



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD
 Mun. Arad, Str. Mucius Scaevola, nr. 9 Telefon/fax: 0257/214.570
 e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



**MINISTERUL EDUCAȚIEI
NAȚIONALE**



PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2018-2019

1. Dezvoltare instituțională

Nr. crt	Obiective	Resurse	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Asigurarea coerenței manageriale prin diagnoza, proiectarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea periodică	Analiza și diagnoza-plan managerial, operațional pentru an școlar 2018-2019, monitorizare și evaluare	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor, comisii	Proiectarea anuală: septembrie 2018 Monitorizare pe parcursul anului școlar Evaluarea anuală 31.08.2019	-Elaborarea rapoartelor de activitate, a documentelor de proiectare managerială și de evaluare Prezentare în Consiliul profesoral, aprobare în Consiliul de administrație -Acordarea calificativelor anuale	Documentele de proiectare managerială (pe unitate, servicii, comisii) realizate la termen Documentele de proiectare/organizare a activității fiecărui angajat Raport de activitate realizat la termen Acordarea calificativelor de evaluare cf. normativelor în vigoare	
2.	Asigurarea calității serviciilor furnizate, prin articularea unei rețele	Specialiști din serviciile/ comisiile de la CJRAE Arad	Consiliul de administrație	Cf. calendarului de mobilitate	-Ocuparea posturilor în cf. cu O.M.E.N. nr. 5485/13.11.2017 pentru aprobarea <i>Metodologiei cadru privind mobilitatea personalului didactic din învățământul</i>	Încadrarea cu specialiști	

	multidisciplinare de specialiști		Directorul CJRAE Conducerea CJRAE Arad Coordonatori servicii/comisii	semestrial februarie-martie 2019 semestrial, anual	<i>preuniversitar în anul școlar 2018-2019 și cu Procedura privind ocuparea posturilor didactice/ catedrelor care se vacantează pe parcursul anului școlar în unitățile de învățământ preuniversitar de stat</i> Cod: PO-004-17 I.S.J. Arad -Intercunoașterea specialiștilor prin organizarea unor acțiuni comune, întâlniri nonformale, team building -Organizarea Conferinței Internaționale <i>Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică</i> , ediția a II-a -Evaluarea calitativă semestrială/ anuală	Întâlnirea comună a tuturor specialiștilor. la începutul și sfârșitul anului școlar/ semestrului Realizarea rețelei multidisciplinare de specialiști prin întâlniri directe/indirecte Raportul privind calitatea activității	
3.	Asigurarea corectitudinii și transparenței actului decizional	Respectarea normelor în vigoare Consultarea angajaților în adoptarea deciziilor	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE, Responsabilii comisiilor	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	-Informare și documentare permanentă -Comunicarea intrainstituțională, interinstituțională permanentă	Site-ul CJRAE Arad procese verbale ale întâlnirilor periodice pe parcursul anului școlar	
4.	Asigurarea unor canale de informare / comunicare între unitățile de învățământ arădene și rețeaua de servicii specializate din CJRAE	Accesarea/transmiterea informațiilor de la/către școli, ISJ Arad, CJ Arad, MEN Realizarea de intervenții prompte și adecvate pentru beneficiari	Directorul CJRAE Arad Coordonatorii comisiilor metodice Directorii unităților de învățământ	An școlar 2018-2019	-Identificarea și instituirea unor canale eficiente de comunicare -Comunicarea permanentă -Intervenții adecvate și prompte pentru beneficiari	Rețea de comunicare telefonică, e-mail, forum Numărul de cazuri și intervenții	
5.	Promovarea lucrului în echipă și stimularea unei conduceri bazate pe cultura cooperării	Echipele de specialiști	Directorul CJRAE Arad Responsabilii comisiilor metodice	Semestrial Permanent	-Organizarea de întâlniri nonformale cu impact pozitiv asupra coeziunii colectivului -Identificarea și rezolvarea sarcinilor care solicită intervenția în echipă	Existența și funcționarea echipelor Număr de intervenții/semestru	

6.	Asigurarea bazei materiale adecvate funcționării eficiente a serviciilor specializate în asistență educațională	Asigurarea de spații și dotări adecvate Asigurarea cu teste/ probe psihologice, logopedice, psihopedagogice	Consiliul de administrație Serviciul contabilitate Administrator patrimoniu Responsabilii comisiilor metodice Director CJRAE	Decembrie 2018 Pe parcursul anului școlar 2018-2019	-Realizarea/actualizarea inventarului -Achiziționarea de teste/ probe psihologice, logopedice, psihopedagogice alte materiale specifice -Asigurarea și amenajarea unui spațiu adecvat pentru primirea documentelor și evaluarea copiilor/ tinerilor cu deficiențe locomotorii -Instalarea unui sistem de pază și supraveghere video	Inventarul corect realizat Dotarea corespunzătoare a 85% din cabinete Spațiu și acces în instituție pentru persoanele cu deficiențe locomotorii	
7.	Identificarea cazurilor de copii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES și propunerea către ISJ a normării adecvate a posturilor de profesori de sprijin/ itineranți	Realizarea bazei de date cu copiii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES Realizarea normării cf. normativelor în vigoare	SEOSP Director CJRAE Arad	Permanent septembrie 2018 februarie 2019	-Identificarea cazurilor -Propunerea de înființare / normare a posturilor -Inființarea posturilor	Baza de date actualizată Transformarea / înființarea de posturi cf. nevoilor identificate/ solicitărilor	
8.	Propunerea de înființare a unor clase integrate	Realizarea bazei de date cu copiii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES Realizarea rețelei școlare/proiectele de încadrare cf. normativelor în vigoare	ISJ Arad Consiliul de administrație al CJRAE Arad Unități de învățământ arădene	Permanent octombrie 2018 februarie 2019	-Identificarea cazurilor -Propunerea de înființare a claselor integrate -Inființarea claselor integrate	Baza de date actualizată Proiectul de încadrare al unității de învățământ	
9.	Inițierea și promovarea prin PDI a proiectelor cu finanțare internă/ externă	Optimizarea serviciilor educaționale prin proiecte cu finanțare internă/ externă	Directorul CJRAE Arad Responsabil proiecte	Anual	-Identificarea nevoilor CJRAE Arad -Identificarea programelor/ finanțărilor -Elaborarea proiectelor -Implementarea proiectelor	Implementarea a cel puțin un proiect cu finanțare internă și cel puțin un proiect cu finanțare externă în anul școlar 2018-2019	

10.	Realizarea bazei de date pentru centralizarea serviciilor oferite beneficiarilor	Evidența actualizată și monitorizarea cazurilor asistate	Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor Informatician	Anul școlar 2018-2019	-Construirea formatului bazei de date -Strângerea informațiilor -Completarea bazei de date -Actualizarea datelor	Baza de date funcțională	
11.	Avizarea/aprobarea documentele elaborate de profesioniștii de la CJRAE Arad	Întocmirea documentelor cf. normativelor în vigoare și în concordanță cu PDI al CJRAE Arad	Directorul CJRAE Arad Coordonator CJAP Responsabili comisii	Permanent	-Raportări, documente de proiectare, alte documente elaborate la nivel de unitate, serviciu, comisie, individual	Documentele avizate/aprobate	
12	Cooperarea cu CJRAE din alte județe pentru stimularea schimbului de experiență și bune practici	Specialiștii din CJRAE Cazurile speciale identificate	Directorul CJRAE Arad Responsabili comisii	An școlar 2018-2019 Mai 2019	-Identificarea cazurilor -Organizarea/participarea la întâlnirea regională a reprezentanților CJRAE – schimb de bune practici	Cazurile rezolvate Activități realizate cf. programului	
18.	Cooperarea cu toate instituțiile județene implicate în procesul de asigurare a inserției sociale optime a copiilor/ elevilor/ tinerilor	Specialiștii CJRAE Arad Reprezentanți de la Direcția Județeană pentru Protecția Drepturilor Copilului, D. S P. Arad, Direcția Județeană pentru Tineret, I.P. J. Arad, A. J. O. F. M. Arad ș.a.	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor/ comisiilor de la CJRAE Arad Specialiștii din rețea	Permanent	-Identificarea cazurilor care necesită cooperarea cu instituții județene -Propunerea de colaborare/ acord de parteneriat -Inițierea și proiectarea unor activități cu scop de prevenție -Implicarea în proiecte/ programe organizate de alte instituții județene cu rol în inserția socială optimă -Continuarea unor proiecte de cooperare/ colaborare inițiate anterior	Număr colaborări/parteneriate Număr activități/participanți la activități de prevenție Număr proiecte începute în anii anteriori	
19.	Atragerea de venituri extrabugetare prin implicarea în programe de parteneriat furnizoare de resurse financiare	Programele Erasmus+ și EEA Grants, programe cu finanțare națională, județeană, locală, Cadrele didactice, specialiștii din rețea	Directorul CJRAE Arad responsabil comisie proiecte și programe educative Echipa de	An școlar 2018-2019 cf. calendarului/	-Studierea programului și raportarea la nevoile instituției -Identificarea proiectelor și depunerea documentației specifice -Implementarea proiectelor -Derularea activităților din cadru P. O.C.U.	Cel puțin două proiecte implementate pe parcursul anului școlar 2018-2019 100% activitățile cf.	

			implementare a proiectului	program	2014-2020 Axa prioritară 6, Prioritate de investiție 10i, apel de proiecte nr. 4 “Școala pentru toți”, cod proiect 106615: <i>Măsuri integrate de îmbunătățire a accesului la educație al copiilor din școli defavorizate</i>	calendarului proiectului	
--	--	--	----------------------------	---------	---	--------------------------	--

2 Dezvoltarea și implementarea programelor de asistență educațională

<i>Nr crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Depistarea precoce a cazurilor care au nevoie de asistență psihopedagogică, logopedică sau de educație specială Intervenția timpurie Elaborarea unor instrumente	Instrumente specifice de tipul planurilor de intervenție personalizată, studii de caz s.a.; Echipa multidisciplinară Programele educaționale	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor Specialiștii din rețea	An școlar 2018-2019	-Identificarea cazurilor -Acțiunea echipei multidisciplinare de elaborare a programelor de intervenție personalizată -Implementarea programelor -Monitorizarea rezultatelor/ efectelor	Evidența cazurilor identificate precoce Evidența programelor de intervenție Rapoarte, documente de monitorizare	
2.	Coordonarea și monitorizarea cuprinderii și menținerii în sistemul de învățământ obligatoriu a tuturor copiilor/ tinerilor indiferent de particularitățile lor psiho- individuale și sociale	Rezultatele recensământului anual Cadrele didactice din școlile de masă Specialiștii din rețea Instituții/organizații din comunitate	ISJ Arad, Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor cadrele didactice Specialiștii din rețea	Octombrie - noiembrie 2018 Permanent Semestrial	-Recenzarea tuturor copiilor de vârstă preșcolară și școlară -Identificarea cazurilor de copii/ tineri care nu frecventează școala -Inițierea și coordonarea măsurilor necesare cuprinderii în sistem a cazurilor identificate -Identificarea cazurilor de abandon școlar și instituirea măsurilor de recuperare și reinsertie școlară -Inițierea de proiecte educaționale/activități de prevenire a absenteismului și abandonului școlar	Scăderea cu 50% a ratei de abandon școlar până în anul 2019 Minim 2 proiecte educaționale	
3.	Oferirea prin CJAP a unor servicii și programe de	Programele de consiliere psihopedagogică și	Coordonatorul CJAP	Octombrie 2018 Pe parcursul	-Identificarea nevoilor de de consiliere psihopedagogică și orientare școlară și profesională	Rezolvarea 100% a cazurilor identificate	

	consiliere psihopedagogică și orientare școlară și profesională, consiliere și orientare în carieră	OSP Prof consilieri școlari Protocol colaborare cu unitățile de învățământ Autoturism CJRAE		anului școlar 2018-2019	-Cuprinderea în Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2018-2019, a serviciilor de consiliere pentru toate categoriile de beneficiari -Acțiunea echipei de specialiști ai CJAP conform nevoilor și solicitărilor -Monitorizarea rezultatelor	Oferta educațională a CJRAE Arad an școlar 2018-2019 Evidența cazurilor și a programelor desfășurate Nr. protocoalelor de colaborare încheiate	
4.	Oferirea unor servicii de terapie a tulburărilor de limbaj, prin centrele și cabinetele logopedice interșcolare	Rețeaua de cabinete logopedice Profesorii logopezi Protocol colaborare cu unitățile de învățământ Autoturism CJRAE	Coordonatorul CLI Arad	Octombrie 2018 Pe parcursul anului școlar 2018-2019	-Identificarea cazurilor care necesită asistență logopedică -Acțiunea echipei de logopezi prin programele de intervenție personalizată -Monitorizarea rezultatelor -Cuprinderea în Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2018-2019, a serviciilor de terapie logopedică	Rezolvarea 100% a cazurilor identificate Nr. protocoalelor de colaborare încheiate Evidența cazurilor și a programelor desfășurate Oferta educațională a CJRAE Arad an școlar 2018-2019	
5.	Oferirea unor servicii de mediere școlară, prin mediatorii școlari	Arondarea unit. de învățământ/mediator Protocol colaborare cu unitățile de învățământ Autoturism CJRAE	Mediatori școlari	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	-Identificarea nevoilor de mediere -Stabilirea zonelor de intervenție a mediatorilor școlari -Stabilirea colaborării cu autoritatea locală, alți parteneri specifici -Acțiunea mediatorului cf. programelor de intervenție -Monitorizarea rezultatelor	Fișa unității de învățământ Nr. protocoalelor de colaborare încheiate Evidența cazurilor și a programelor desfășurate Evidența rezultatelor	
6.	Urmărirea evoluției școlare a copiilor cu CES diagnosticați și orientați școlar/profesional de SEOSP	Serviciile specializate CJRAE Cadrele didactice	Directorul CJRAE Arad, Coord. SEOSP COSP	An școlar 2018-2019	-Asigurarea reprezentării CJRAE Arad în COSP -Participarea la activitățile comisiei -Evidența copiilor cu CES -Urmărirea evoluției școlare/ profesionale a acestora	Baza de date privind cazurile diagnosticate 100% cazuri urmărite	
7.	Inițierea/implementarea programelor educaționale de dezvoltare a personalității tuturor elevilor/ tinerilor	Profesorii consilieri CJAP Cadrele didactice din unitățile de învățământ arădene	Coordonator CJAP Arad Specialiștii CJAP	Octombrie 2018 Cf.	-Identificarea nevoilor de la unitățile de învățământ arădene - Realizarea/diseminarea Ofertei educaționale a CJRAE Arad pentru anul școlar 2018-2019 -Derularea programelor educaționale	Oferta educațională a CJRAE Arad - realizată	

	pentru integrarea în viața școlară, socială și profesională			programării/solicităților în anul școlar 2018-2019	-Coordonarea și monitorizarea activităților	Evidența activităților desfășurate	
8.	Orientarea asistenței psihopedagogice și logopedice spre corectarea, recuperarea, compensarea și integrarea școlară, profesională și socială a elevilor proveniți din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES	Instrumente specifice cazurilor identificate Echipa multidisciplinară Programele educaționale Autoturismul CJRAE Arad Părinții copiilor	Consiliul de administrație Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor CJRAE Arad Cadrele didactice Specialiștii din rețea	Pe parcursul anului școlar 2018-2019 Cf. calendar activități	-Identificarea și diagnosticarea cazurilor -Constituirea de echipe multidisciplinare, după caz -Acțiunea echipei multidisciplinare în vederea corectării, recuperării, compensării, adaptării și integrării școlare, profesionale și sociale -Monitorizarea rezultatelor/ efectelor -Derularea activităților din cadrul proiectului, cod proiect 106615: „Măsuri integrate de îmbunătățire a accesului la educație al copiilor din școli defavorizate”	Evidența cazurilor și a intervențiilor 100% cazuri urmărite Documentele proiectului	
9.	Coordonarea demersurilor educative care previn și diminuează influența factorilor generatori de tulburări de comportament, comportamente de risc sau disconfort psihic	Echipe multidisciplinare Parteneriate cu factori resursă educațională la nivel național și internațional Programele educaționale Cadrele didactice	Consiliul de administrație Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor Specialiștii din rețea	An școlar 2018-2019 februarie-martie 2019	-Dezvoltarea programelor de prevenire, identificare și diminuare a factorilor generatori de risc -Aplicarea programelor în raport cu nevoile din unitățile de învățământ arădene -Evaluarea impactului -Diseminarea rezultatelor -Organizarea ediției a II-a a Conferinței Internaționale „Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică în context european”	Fișa unității de învățământ, Chestionare completate Baza de date privind factorii de risc sau disconfort psihic Evidența programelor desfășurate Programul Conferinței	
10.	Realizarea bazei de date centralizate cu copiii care necesită sprijin suplimentar în procesul de adaptare școlară	Informațiile despre copiii care necesită sprijin suplimentar în procesul de adaptare școlară Specialiștii SEOSP	Directorul CJRAE Arad Coordonator SEOSP Asistenții sociali	An școlar 2018-2019 Semestrial	-Inregistrarea cazurilor -Realizarea bazei de date -Actualizarea semestrială a datelor	Baza de date actualizată	

3. Asigurarea caracterului continuu și eficient al activității de informare, documentare, consultanță/ consiliere

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Achiziționarea de resurse informative și documentare actuale și utile pentru asistență educațională complexă (pedagogie, psihopedagogie specială, psihologie, logopedie, sociologie, pedagogie și asistență socială, dezvoltare comunitară)	Materialele informative și documentare Administrator patrimoniu al CJRAE Arad	Directorul CJRAE Arad Serviciul contabilitate de la CJRAE Arad Administrator patrimoniu CJRAE Specialiștii de la CJRAE Arad	Semestrial Permanent	-Identificarea nevoilor privind materialele informative, legislative, documentare și a resurselor financiare -Achiziționarea și inventarierea materialelor -Asigurarea accesului la resursele de informare și documentare	Inventarul CJRAE Arad Creșterea anuală a fondului de materiale informative cu cel puțin 20%	
2.	Facilitarea accesului la informații și a transparenței comunicării, relevante pentru educație și asistență educațională, prin organizarea corespunzătoare a serviciilor	Serviciile specializate	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad Directorii unităților de învățământ arădene	Cf. Calendarului de mobilitate a personalului didactic An școlar 2018-2019	-Asigurarea repartiției echilibrate în teritoriu a specialiștilor din rețea - Organizarea cabinetelor în unitățile de învățământ arădene -Realizarea acordurilor de colaborare între CJRAE Arad și unitățile de învățământ în care funcționează/ nu funcționează cabinete de specialitate	Minimum 65 % din școlile din municipiul Arad și 45% din județ beneficiare de servicii și asistență educațională specifică Acorduri de colaborare funcționale .	
3.	Informarea și consilierea părinților în vederea implicării în activități specifice unei relații eficiente: școală - familie - comunitate, ca bază a adaptării școlare și integrării sociale a copiilor/ tinerilor	Serviciile specializate Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2018-2019	Coordonatorii serviciilor de la CJRAE Arad Reprezentanții autorităților locale	An școlar 2018-2019 Ianuarie 2019	-Identificarea nevoilor de informare și consiliere a părinților -Realizarea programelor de informare și consiliere -Monitorizarea activităților -Organizarea simpozionului transfrontalier „Școala și familia vectori ai integrării copilului”	Evidența programelor desfășurate Programul simpozionului	

4.Dezvoltarea relațiilor de parteneriat intern și extern

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Participarea la formarea inițială a cadrelor didactice, prin asigurarea practicii pedagogice în unități de învățământ preuniversitar din județ	Cadre didactice Acord de parteneriat cu universitățile arădene	Compartimentul de specialitate ISJ Arad Specialiștii CJRAE Arad	An școlar 2018-2019	-Inițierea parteneriatului cu universitățile arădene -Organizarea corpului propriu de mentori -Asigurarea practicii pedagogice specifice	Acordurile de parteneriat funcționale Decizie internă Onorarea 100 % a cererilor de practică pedagogică	
2.	Participarea la formarea continuă a cadrelor didactice prin identificarea nevoii de formare continuă și colaborarea cu instituțiile acreditate (C.C.D .Arad, instituții de învățământ superior, ONG-uri etc.);	Cadrele didactice Programe de formare continuă	Furnizorii de formare autorizați Compartimentul de specialitate ISJ Arad Responsabil formare continuă CJRAE Arad	Octombrie 2018 Cf. calendarului programelor de formare	-Inițierea parteneriatului cu furnizorii autorizați de formare a cadrelor didactice -Organizarea corpului propriu de formatori/ metodiști/ mentori -Identificarea nevoilor de formare continuă -Participarea la formarea continuă a cadrelor didactice, colaborarea cu instituțiile acreditate	Acorduri de parteneriat funcționale Evidența formatorilor/ metodiștilor/ mentorilor de la CJRAE Arad Numărul programelor de formare continuă	
3.	Facilitarea relaționării unităților din învățământul preuniversitar cu comunitatea, prin parteneriate, proiecte și programe	Unitățile de învățământ preuniversitar Specialiștii CJRAE Arad	Echipe multidisciplinare Directorii unităților de învățământ Reprezentanți ai autorităților locale	La cerere, pe parcursul anului școlar 2018-2019	-Identificarea nevoilor de colaborare -Inițierea programelor / proiectelor -Facilitarea relaționării, realizarea programelor/ proiectelor -Monitorizarea rezultatelor și a impactului	Numărul de solicitări Numărul de programe Rapoarte de feedback	

5 Organizarea activităților științifice, metodice

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Stabilirea unor relații de parteneriat / colaborare cu	Instituții de educație și	Consiliul de administrație al CJRAE	Octombrie 2018	-Identificarea partenerilor -Realizarea acordurilor de colaborare	Numărul de parteneriate stabilite	

	instituții de educație și cultură la nivel local, regional, național și internațional	cultură	Arad	An școlar 2018-2019	cu unitățile de învățământ arădene -Realizarea acordurilor de parteneriat cu instituții de educație și cultura -Implementarea activităților proiectate		
2.	Stabilirea responsabililor comisiilor metodice de la CJRAE Arad	Colectivele de specialitate	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad	Septembrie 2018	- Numirea prin decizie a responsabililor comisiilor metodice pentru anul școlar 2018-2019	Decizii interne	
3.	Instituirea unui calendar propriu de activități științifice și metodice specifice domeniilor de activitate din serviciile specializate din structura CJRAE Arad	Comisiile metodice ale profesorilor consilieri și ale profesorilor logopezi	Director CJRAE Arad Responsabil formare continuă de la CJRAE Arad	Septembrie 2018 An școlar 2018-2019	-Planificarea activității comisiilor metodice -Desfășurarea activităților cf. calendarului -Monitorizarea activităților și diseminarea exemplelor de bune practici (site-ul CJRAE Arad, Oferta educațională, Târgul educației – ediția 2019, massmedia etc.)	Documentele comisiilor metodice Site-ul actualizat, Oferta educațională, standul CJRAE Arad– Târgul educației – ediția 2019	
4.	Asigurarea corelării și complementarității intervențiilor oferite, prin organizarea de întâlniri ale coordonatorilor serviciilor de specialitate de la CJRAE Arad	Serviciile de specialitate de la CJRAE Arad	Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor	Semestrial Octombrie 2018 mai 2019 Februarie - septembrie 2019	-Planificarea întâlnirilor -Desfășurarea întâlnirilor -Proiectarea activităților comune: a)Realizarea/achiziționarea de material didactic pe suport letric sau electronic b)Realizarea, diseminarea și implementarea „Ofertei educaționale a C.J.R.A.E. Arad” c)Participare la organizarea „Târgului Ofertelor Educaționale”, activitate realizată în parteneriat cu Camera de Comerț și Industrie a Jud. Arad d)Organizarea și realizarea procesului de evaluare psihosomatică a copiilor preșcolari, în vederea înscrierii în clasa pregătitoare	Evidența întâlnirilor Material didactic existent Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2018-2019 Stand CJRAE Arad Documente specifice	

6. Realizarea unor studii și cercetări

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Corelarea „Ofertei educaționale a CJRAE Arad” cu cererea pieței forței de muncă	Specialiștii CJRAE Arad Parteneri resursă ai CJRAE Arad	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad	Octombrie 2018	-Monitorizarea cererii de pe piața forței de muncă -Stabilirea colaborării cu factorii implicați: ISJ Arad, AJOFM Arad -Armonizarea ofertei educaționale cu cererea pieței de muncă	Îmbunătățirea ratei de încadrare a absolvenților sistemului educațional cu 40 %	
2.	Studiul/diminuarea fenomenului neparticipării la educație, a abandonului școlar prin implementarea strategiilor didactice moderne	Strategii didactice moderne Cadrele didactice Proiecte educaționale	Directorul CJRAE Arad Responsabilii comisiilor metodice	An școlar 2018-2019 Cf. calendarului activităților Semestrial	-Culegerea datelor și analiza fenomenului neparticipării/ abandonului școlar -Derularea activităților din cadru P.O.C.U. 2014-2020 proiect 106615: <i>Măsuri integrate de îmbunătățire a accesului la educație al copiilor din școli defavorizate</i> -Promovarea unor strategii didactice activ-participative -Evaluarea rezultatelor	Documentele de proiect Raport semestrial/ anual	-
3.	Studiul dinamicii opțiunilor școlare și profesionale ale elevilor din clasele terminale	Consilierii școlari Elevii claselor a VIII-a an școlar 2018-2019	Coordonatorul CJAP, Cadrele didactice din CJAP Arad	Noiembrie – decembrie 2018	-Culegerea datelor - chestionar -Analiza informațiilor și elaborarea studiului -Diseminarea studiului opțiunilor	Studiul opțiunilor elevilor absolvenți ai claselor a VIII-a	

7. Editare de publicații, producerea de materiale și mijloace de învățământ necesare desfășurării unei educații de calitate

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Asigurarea unor materiale și mijloace de învățământ suport necesare desfășurării educației	Materiale suport	Echipe multidisciplinară CJRAE Arad	Semestrial Cf. planif.	-Identificarea nevoilor/ achiziționarea de resurse materiale -Inițierea- producerea materialelor	Referate de necesitate Material didactic existent	

	de calitate în funcție de potențialul bio-psiho-social al fiecărui copil/ tânăr			activităților metodice Ianuarie 2019	didactice identificate ca necesare -Difuzarea/ diseminarea materialelor -Inventarierea bunurilor instituției și actualizarea inventarului C.J.R.A.E. Arad	Inventarul actualizat	
2.	Realizarea de publicații proprii și materiale promoționale	Specialiștii CJRAE Arad	Director CJRAE Arad	Cf. calendarului activităților An școlar 2018-2019	-Realizarea de materiale promoționale pentru activitățile CJRAE Arad -Realizarea de publicații cu ISBN/ISSN de către specialiștii CJRAE Arad	Creșterea gradului de vizibilitate a CJRAE Arad Editarea a cel puțin un volum cu ISBN	

8. Dezvoltarea profesională a echipei

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Asigurarea formării profesionale continue a specialiștilor și angajaților din serviciile proprii	Angajații CJRAE Arad Oferta de formare profesională continuă an școlar 2018-2019	Directorul CJRAE Arad Responsabil formare continuă	An școlar 2018-2019	-Actualizarea bazei de date privind formarea profesională a angajaților CJRAE Arad -Informarea permanentă a angajaților privind oferta de formare profesională continuă -Monitorizarea formării profesionale	100 % cadre didactice participă la activități de formare continuă	
2.	Evaluarea activității specialiștilor, a personalului didactic auxiliar și a personalului nedidactic din CJRAE Arad	Cadrele didactice Personalul didactic auxiliar și nedidactic Legislația în vigoare privind evaluarea anuală	Consiliul de administrație Directorul CJRAE	An școlar 2018-2019 Octombrie 2018 Ianuarie, august 2019	-Evaluarea continuă prin asistențe la activități, controale periodice, interviuri, discuții formale și informale, schimburi de experiență, interevaluare -Cunoașterea de către angajați a prevederilor legale privind evaluarea anuală și a fișei de evaluare -Evaluarea anuală prin fișe de evaluare, rapoarte, acte doveditoare ale activităților desfășurate	100% personal evaluat anual Fișa de evaluare anuală – tipizat Calificativele anuale ale angajaților	
5.	Stabilirea sarcinilor de serviciu prin fișa postului în raport cu specificul fiecărei poziții profesionale din organigrama CJRAE Arad	Legislația în vigoare Fișa postului	Consiliul de administrație Directorul CJRAE	Septembrie 2018 La ocuparea postului	-Realizarea organigramei CJRAE Arad -Actualizarea/elaborarea fișelor postului -Asumarea prevederilor fișei postului de către angajați -Monitorizarea îndeplinirii sarcinilor de	Organigrama actualizată Fișa postului specifică pentru toate posturile din organigramă	

					serviciu		
6.	Creșterea coeziunii echipei CJRAE Arad și a încrederii în instituție, prin activități nonformale	Personalul CJRAE Arad	Directorul CJRAE Responsabilii comisiilor	An școlar 2018-2019	-Organizarea de întâlniri nonformale cu impact pozitiv asupra coeziunii colectivului -Organizarea de team building-uri la nivel instituțional	Nr. întâlniri nonformale Nr. participanți	

9. Marketing educațional

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Promovarea serviciilor oferite de CJRAE Arad la nivel internațional, național, județean, local în unitățile de învățământ arădene	Angajații CJRAE Arad Partenerii la nivel local, național, internațional	Director CJRAE Arad Responsabili comisii CJRAE Directori de școli ISJ Arad	Februarie martie 2019 Mai 2019 Cf. calendarului activităților metodice	-Organizarea Conferinței Internaționale „Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică” ediția aII-a -Organizarea/participarea la întâlnirea regională a reprezentanților CJRAE – schimb de bune practici -Participarea la activitățile metodico - științifice organizate la nivel județean -Participarea la activitățile metodico - științifice organizate în unitățile de învățământ arădene	Realizarea Conferinței internaționale Volumul cu ISBN Programul și desfășurarea întâlnirii Onorarea 100% a solicitărilor	
3.	Dezvoltarea culturii organizaționale și a identității instituționale prin activități de tradiție CJRAE Arad	Specialiștii CJRAE Arad Colaborarea cu mass-media	Director CJRAE Arad, Responsabilii comisiilor metodice	Semestrul II Semestrul I Aprilie-mai 2019	Realizarea ediției anuale a: -proiectului educațional județean „Scrișul pe axa timpului” -proiectului educațional anual „La un ceai cu logopedul” -Participare la Târgul educației – ediția 2019	Nr. ateliere /nr.școli participante Materiale specifice Stand interactiv	
4.	Prezentarea studiilor/ lucrărilor realizate de specialiștii CJRAE Arad, în publicații naționale, regionale	Specialiștii CJRAE Arad	Responsabil formare continuă	An școlar 2018-2019	-Elaborarea și publicarea lucrărilor -Monitorizarea aparițiilor	Numărul lucrărilor publicate	

	și locale					
5.	Diseminarea exemplelor de bune practici și a poveștilor de succes din activitatea specialiștilor de la CJRAE Arad	Activitatea specialiștilor de la CJRAE Arad	Directorul CJRAE Coordonatorii serviciilor specializate	An școlar 2018-2019	-Identificarea exemplelor de bune practici și a poveștilor de succes -Diseminarea rezultatelor prin implicare/ inițiere de activități de marketing	Evidența exemplelor de bună practică și a poveștilor de succes

Director C.J.R.A.E. Arad

Prof. dr. Toderici Florin Ovidiu

