



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD**

Mun. Arad, Str. Mucius Scaevola, nr. 9 Telefon/fax: 0257/214.570,  
e-mail: [cjrae\\_arad@yahoo.com](mailto:cjrae_arad@yahoo.com) web: [www.cjraearad.ro](http://www.cjraearad.ro)



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Nr. 3048/2 din 12.10.2022

## **P.D.I.**

### ***Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad – prezență vie în comunitate***

#### **PLANIFICAREA ACTIVITĂȚILOR - AN ȘCOLAR 2022-2023**

##### **I. ANALIZA DE NEVOI**

Planificarea activităților subsumate Proiectului de dezvoltare instituțională al C.J.R.A.E. Arad: ***Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad – prezență vie în comunitate*** pentru anul școlar 2022-2023 are ca reper misiunea, viziunea și țințele strategice din cadrul P.D.I., dar și rezultatele analizei de nevoi care a fost realizată după doi ani de implementare a proiectului strategic.

Paradigma „prezență vie”, ce evidențiază prioritatea valorică și de interes acordată resurselor umane (beneficiari, angajați și colaboratori/parteneri), dar și nevoia ca acțiunile angajaților C.J.R.A.E. Arad să dovedească angajament pentru o schimbare benefică, prin dinamism în decizie și acțiune, dar și prin devenire profesională autentică se constituie ca indicatori pentru structurarea obiectivelor instrumentelor de diagnoză a situației de la C.J.R.A.E. Arad la începerea anului școlar 2022-2023.

Analiza de nevoi realizată la C.J.R.A.E. Arad în luna septembrie 2022 a facilitat identificarea nevoilor de formare a angajaților, pentru adecvarea performanțelor profesionale ale acestora la contextul comunitar actual, dar și pentru îndeplinirea misiunii asumate prin P.D.I. al Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad. Un număr de 91 cadre didactice de la C.J.R.A.E. Arad au completat un chestionar, grupul de respondenți reflectând structura și trăsăturile identitare ale echipei de specialiști de la C.J.R.A.E. Arad, respectiv 58 profesori consilieri școlari și 33 profesori logopezi.

Informațiile obținute prin prelucrarea răspunsurilor la itemii chestionarului, date de cele 91 cadre didactice de la C.J.R.A.E. Arad, contribuie la cristalizarea reperelor realizării planificării activităților pe anul școlar 2022-2023.

| În ce domeniu ați fi interesați să urmați un curs de formare profesională?     | Funcția dumneavoastră     |                  | Total     |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------|
|                                                                                | Profesor consilier școlar | Profesor logoped |           |
| <b>Opțiunea 1</b>                                                              |                           |                  |           |
| <b>Coaching în educație</b>                                                    | <b>8</b>                  | <b>1</b>         | <b>9</b>  |
| Competențe digitale/TIC                                                        | 6                         | 3                | 9         |
| Comunicarea eficientă în mediul școlar                                         | 1                         | 0                | 1         |
| <b>Diagnostic logopedic</b>                                                    | <b>2</b>                  | <b>9</b>         | <b>11</b> |
| <b>Formare de specialitate în terapia tulburărilor de limbaj</b>               | <b>0</b>                  | <b>18</b>        | <b>18</b> |
| Integrare/incluziunea școlară                                                  | 4                         | 1                | 5         |
| Managementul școlar/Managementul clasei de elevi                               | 4                         | 0                | 4         |
| Managementul situațiilor de bullying                                           | 3                         | 0                | 3         |
| Proiectarea didactică                                                          | 4                         | 0                | 4         |
| <b>Strategii de dezvoltare a inteligenței emotionale in mediul educational</b> | <b>18</b>                 | <b>1</b>         | <b>19</b> |
| <b>Strategii de prevenire si combatere a abandonului școlar</b>                | <b>8</b>                  | <b>0</b>         | <b>8</b>  |
| Total                                                                          | 58                        | 33               | 91        |

| În ce domeniu ați fi interesați să urmați un curs de formare profesională? | Funcția dumneavoastră     |                  | Total     |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------|
|                                                                            | Profesor consilier școlar | Profesor logoped |           |
| <b>Opțiunea 2</b>                                                          |                           |                  |           |
| Coaching în educație                                                       | 7                         | 2                | 9         |
| Competențe digitale/TIC                                                    | 3                         | 2                | 5         |
| Comunicarea eficientă în mediul școlar                                     | 8                         | 0                | 8         |
| <b>Diagnostic logopedic</b>                                                | <b>0</b>                  | <b>14</b>        | <b>14</b> |
| <b>Formare de specialitate în terapia tulburărilor de limbaj</b>           | <b>2</b>                  | <b>8</b>         | <b>10</b> |
| Integrare/incluziunea școlară                                              | 4                         | 3                | 7         |
| Managementul școlar/Managementul clasei de elevi                           | 6                         | 0                | 6         |

|                                                                                |           |          |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|
| Managementul situațiilor de bullying                                           | 5         | 0        | 5         |
| Proiectarea didactică                                                          | 2         | 1        | 3         |
| <b>Strategii de dezvoltare a inteligenței emotionale în mediul educational</b> | <b>12</b> | <b>2</b> | <b>14</b> |
| <b>Strategii de prevenire și combatere a abandonului școlar</b>                | <b>9</b>  | <b>1</b> | <b>10</b> |
| Total                                                                          | 58        | 33       | 91        |

| În ce domeniu ați fi interesați să urmați un curs de formare profesională?     | Funcția dumneavoastră     |                  | Total     |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------|
|                                                                                | Profesor Consilier Școlar | Profesor Logoped |           |
| <i>Opțiunea 3</i>                                                              |                           |                  |           |
| <b>Coaching în educație</b>                                                    | <b>10</b>                 | <b>2</b>         | <b>12</b> |
| Competențe digitale/TIC                                                        | 3                         | 4                | 7         |
| Comunicarea eficientă în mediul școlar                                         | 8                         | 3                | 11        |
| Diagnostic logopedic                                                           | 0                         | 3                | 3         |
| <b>Formare de specialitate în terapia tulburărilor de limbaj</b>               | <b>1</b>                  | <b>6</b>         | <b>7</b>  |
| <b>Integrare/incluziunea școlară</b>                                           | <b>3</b>                  | <b>7</b>         | <b>10</b> |
| Managementul școlar/Managementul clasei de elevi                               | 3                         | 0                | 3         |
| <b>Managementul situațiilor de bullying</b>                                    | <b>10</b>                 | <b>0</b>         | <b>10</b> |
| Proiectarea didactică                                                          | 3                         | 1                | 4         |
| <b>Strategii de dezvoltare a inteligenței emotionale în mediul educational</b> | <b>7</b>                  | <b>6</b>         | <b>13</b> |
| <b>Strategii de prevenire și combatere a abandonului școlar</b>                | <b>10</b>                 | <b>1</b>         | <b>11</b> |
| Total                                                                          | 58                        | 33               | 91        |

Unii dintre respondenți au propus și alte cursuri, a căror tematică nu se găsește în lista propusă prin chestionar (fiecare cu frecvența opțiunilor - 1): Metode și tehnici inovative în dezvoltarea comportamentelor autonome ale preșcolarilor; Aspecte privind dezvoltarea socio-

emoțională a preșcolarilor; Strategii de abordare și prevenire a situațiilor de risc în educație; Bullying; Cooperare și mediere; Curs de Public Speaking; Curs de scriere proiecte educaționale europene; Cursuri de inițiere/ perfecționare în limbile engleza, italiana, spaniola; Curs de formare în domeniul SSM/PSI; Metoda Feuerstein; Identitatea sexuală în adolescență; Managementul carierei didactice; Metode de lucru inovatoare în consilierea individuală; Metode/exerciții de consiliere de grup; Motivarea elevilor; Strategii pentru profesorii cu activitate în medii defavorizate (analfabetism/abandon/delicvență/interes scăzut/nivel extrem de scăzut); Terapia logopedică a copiilor cu CES.

## II. PLAN OPERATIONAL pentru implementarea în anul școlar 2022-2023 a proiectului strategic *Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad – prezență vie în comunitate* (2020-2025)

| <p align="center"><b>ȚINTA STRATEGICĂ 1</b><br/> <i>Asigurarea accesului la o educație de calitate, promovarea sănătății și a stării de bine, dezvoltarea personală și prevenția comportamentelor de risc prin servicii educaționale la standarde europene oferite de C.J.R.A.E. Arad pentru copii/ elevi, cadre didactice, părinți și membrii ai comunității.</i></p> |                                                                                                                                                           |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                        |                                                                                                     |                                                                                                                                                    |                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACTIVITĂȚI MANAGERIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | OBIECTIVE                                                                                                                                                 | TERMENE                                                 | STADII DE REALIZARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RESURSE NECESARE                                                                                                                       | RESPONSABILITĂȚI                                                                                    | INDICATORI DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                          | EVALUARE                                                                                                         |
| Coordonarea demersurilor educative cu caracter preventiv                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Diminuarea factorilor de risc și depășirea barierelor în educație, generate de noile realități sociale, de schimbare, ori de prejudecăți, intoleranță etc | An școlar 2022-2023<br><br>Modul 4, an școlar 2022-2023 | -Implementarea programelor de prevenire, identificare și diminuare a factorilor generatori de risc, în raport cu nevoile identificate în unitățile de învățământ arădene<br>-Organizarea ediției a V-a a Conferinței Internaționale <i>Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică în context european</i> | Echipe multidisciplinare<br>Parteneriate cu factori resursă educațională la nivel național și internațional<br>Programele educaționale | Consiliul de administrație<br>Directorul CJRAE Arad<br>Coord. serviciilor<br>Specialiștii din rețea | Chestionare completate<br>Baza de date privind factorii de risc<br>Evidența programelor desfășurate<br>Documentele specifice/Programul Conferinței | -Fișa unității de învățământ,<br>-Evaluarea impactului<br>-Diseminarea rezultatelor<br>-Nr. lucrări participanți |

|                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                     |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                       |                                                  |                                                                                                                                    |                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Corelarea cu noile particularități ale mediului educațional, prin strategii de intervenție cognitivă, motivațională, emoțională și comportamentală la nivel individual, cât și la nivel de grup | Oferirea prin CJAP de servicii suport, programe de consiliere psihopedagogică și consiliere și orientare în carieră | Octombrie 2022<br>Pe parcursul anului școlar 2022-2023 | -Cuprinderea în Oferta educațională a C.J.R.A.E. Arad, an școlar 2022-2023, a serviciilor de consiliere pentru toți beneficiarii: copii, cadre didactice, părinți, membrii ai comunității-<br>Acțiunea sinergică a echipelor de experți ai C.J.R.A.E. Arad, implicare în echipe multidisciplinare | Prof consilieri școlari                                               | Coordonatorul CJAP                               | Nr. solicitări înregistrate<br>Oferta educațională a C.J.R.A.E Arad an șc. 2022 -2023<br>Nr. protocoalelor de colaborare încheiate | Aprecierea impactului rezultatelor<br>Evidența cazurilor și a programelor desfășurate |
|                                                                                                                                                                                                 | Oferirea unor servicii de terapie a tulburărilor de limbaj, prin activități față în față și/sau la distanță         |                                                        | -Intervenție logopedică personalizată cu desfășurare față în față sau/și online<br>-Cuprinderea în Oferta educațională a C.J.R.A.E. Arad, an școlar 2022-2023, a serviciilor de terapie logopedică, vizând beneficiari direcți, cu implicarea părinților, cadrelor didactice                      | Profesorii logopezi<br>Protocol colaborare cu unitățile de învățământ | Coordonatorul CLI                                | Nr. protocoalelor de colaborare încheiate<br>Oferta educațională a C.J.R.A.E Arad an șc. 2022-2023                                 |                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                 | Oferirea serviciilor de mediere școlară prin activități față în față și/sau la distanță                             |                                                        | -Stabilirea zonelor de intervenție/prevenție a mediatorilor școlari, sau a echipelor multidisciplinare<br>-Stabilirea colaborării cu autoritățile locale, alți parteneri specifici                                                                                                                | Arondarea unităților de învățământ/mediator                           | Mediatorii școlari de la C.J.R.A.E. Arad         | Nr. protocoalelor de colaborare încheiate<br>Numărul cazurilor/programelor                                                         | Impactul programelor de intervenție/prevenție față în față/online                     |
|                                                                                                                                                                                                 | Monitorizarea evoluției școlare a copiilor cu CES diagnosticați și orientați școlar/profesional de SEOSP            |                                                        | -Evidența copiilor cu CES<br>-Urmărirea evoluției școlare/profesionale a acestora                                                                                                                                                                                                                 | Serviciile specializate CJRAE<br>Cadrele didactice                    | Directorul CJRAE Arad<br>Coord. SEOSP<br>COSP    | 100% cazuri monitorizate                                                                                                           | Baza de date                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                 | Identificarea de parteneri și asigurarea colaborării cu aceștia pentru asigurarea de servicii la standarde europene | Pe parcursul anului școlar 2022-2023                   | -Constituirea de echipe multidisciplinare, cu structură adecvată, după caz, cu implicarea altor instituții și organizații<br>-Schimb de bune practice între parteneri                                                                                                                             | Coordonatorii serviciilor CJRAE Arad<br>Logistica specifică           | Directorul CJRAE Arad<br>Responsa - bil proiecte | Indicatorii specifici situațiilor de intervenție                                                                                   | Evidența cazurilor și a intervențiilor                                                |

## ȚINTA STRATEGICĂ 2

***Eficientizarea gradului de profesionalizare a personalului angajat la C.J.R.A.E. Arad prin lărgirea paletii de competențe profesionale funcționale și formarea de competențe alternative, valorificând posibilitățile de dezvoltare profesională și personală prin implicare în proiecte Erasmus+, pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale beneficiarilor, în contextul schimbărilor din societate și din mediul educațional.***

| ACTIVITĂȚI MANAGERIALE                                                                                                                                   | OBIECTIVE                                                                                                                                                             | TERMENE                                       | STADII DE REALIZARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | RESURSE NECESARE                                                         | RESPONSABILITĂȚI                                      | INDICATORI DE PERFORMANȚĂ                                                                                                | EVALUARE                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Operaționalizarea unor strategii de management al resurselor umane vizând reconfigurarea ofertei C.J.R.A.E. Arad, prin raportare la standardele europene | -Optimizarea profesionalizării specialiștilor CJRAE Arad prin implicare în activități de formare, schimb de bune practici din cadrul proiectelor naționale / europene | Cf. Calendarului de proiect                   | -Derularea activităților planificate pentru anul școlar 2022-2023 din cadrul celor 7 proiecte aprobate spre finanțare prin Programul Erasmus + în vederea dezvoltării competențelor profesionale prin activități de formare și schimb de bune practici cu parteneri din: Grecia, Turcia, Lituania, Finlanda, Cipru, Serbia, Letonia, Bulgaria, Italia, Portugalia. | Conform documentelor de proiect                                          | Responsabil proiect                                   | 7 proiecte active                                                                                                        | Eficiența activităților și adecvarea competențelor profesionale ale specialiștilor CJRAE Arad |
|                                                                                                                                                          | -Transferul de competențe, abilități, resurse între specialiștii din mai multe domenii, prin colaborare interinstituțională                                           | An școlar 2022-2023                           | -Acțiuni formale și nonformale pentru conștientizarea de către angajații C.J.R.A.E. Arad a nevoii de noi competențe, abilități, resurse; identificarea acestora. Identificarea partenerilor și realizarea de programe interinstituționale cu rol educogen                                                                                                          | Specialiști de la CJRAE Arad<br>Mijloacele / materialele de specialitate | Coordonatorii/ responsabili de comisii/ compartimente | Număr parteneriate<br>Grad de diversitate al specialiștilor<br>Evidența diversității domeniilor și sinergiei colaborării | Monitorizarea activităților<br>Chestionar de feedback                                         |
| Creșterea capacității specialiștilor de la                                                                                                               | -Focusarea activităților metodico-științifice                                                                                                                         | Periodic pe parcursul anului școlar 2022-2023 | Organizarea activităților metodice pe grupe de cadre didactice, care sunt constituite ținând cont de                                                                                                                                                                                                                                                               | Materiale, mijloace, expertiza                                           | Responsabili comisii metodice                         | Derularea 100% a activităților planificate                                                                               | Monitorizarea activităților<br>Chestionar de                                                  |

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                           |                                                         |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| C.J.R.A.E. Arad de a răspunde nevoilor beneficiarilor în situații de criză/traumatice | de la CJRAE Arad pe diversificarea competențelor resurselor și metodelor de desfășurarea a activităților<br>Asigurarea corelării și complementarității intervențiilor oferite, prin organizarea de întâlniri ale coordonatorilor serviciilor de specialitate de la CJRAE Arad | Semestrial sau la nevoie | criteriul vârstei și specificului dezvoltării beneficiarilor și cel al experienței profesionale în activitatea de profesor consilier școlar/ logoped<br>cf. Planului de activități al comisiilor metodice<br><br>Cooperare în proiectarea activităților comune:<br>➤ realizarea, diseminarea și implementarea <i>Ofertei educaționale a C.J.R.A.E. Arad pentru anul școlar 2022-2023</i><br>➤ implicare în activitățile metodice ale cadrelor didactice din unitățile de învățământ arădene prin oferta de expertiză<br>➤ organizarea și realizarea procesului de evaluare a nivelului de dezvoltare a copiilor preșcolari, în vederea debutului școlar;<br>➤ elaborarea unor strategii de intervenție în situații atipice | adecvată activităților planificate<br><br>Logistica aferentă activităților proiectate, expertiza de specialitate a angajaților CJRAE Arad | Coordonatorii/ responsabili de comisii și compartimente | Materiale resursă identificate/ generate prin activitățile realizate<br><br>Numărul de întâlniri ale coordonatorilor serviciilor de specialitate de la CJRAE Arad | satisfacție<br><br>Rapoarte/ materiale realizate<br>Analiza anuală a eficienței colaborării intra- și inter instituționale<br>Oferta educațională a CJRAE Arad |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### ȚINTA STRATEGICĂ 3

*Gestionarea eficientă și dezvoltarea resurselor materiale și financiare ale C.J.R.A.E. Arad în concordanță cu disponibilitățile existente și oportunitățile identificate la nivel local, județean, național și european.*

| ACTIVITĂȚI MANAGERIALE | OBIECTIVE | TERMENE | STADII DE REALIZARE | RESURSE NECESARE | RESPONSABILITĂȚI | INDICATORI DE PERFORMANȚĂ | EVALUARE |
|------------------------|-----------|---------|---------------------|------------------|------------------|---------------------------|----------|
|------------------------|-----------|---------|---------------------|------------------|------------------|---------------------------|----------|

|                                                |                                                                                                 |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                       |                                                                                                   |                                                                                                             |                                                                           |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Modernizarea și adecvarea resurselor materiale | Identificarea de noi resurse materiale și financiare pentru o activitate specifică de calitate. | Pe parcursul anului școlar 2022-2023 | -Atragerea unor surse de finanțare extrabugetară, prin accesarea de noi proiecte finanțate la nivel național sau internațional<br>-Asigurarea de dispozitive și softuri pentru desfășurarea activităților online și față în față                                                                            | Resurse financiare<br><br>Logistica necesară implementării proiectelor                | Director C.J.R.A.E. Arad, administrator financiar, administrator partimoniu, responsabil proiecte | Asigurarea resurselor de realizare a activităților specifice online și față în față de către toți angajații | Materiale achiziționate<br>Inventarul instituției<br>Documente de proiect |
|                                                | Asigurarea sediului CJRAE Arad cu spații funcționale adecvate activităților specifice           | An școlar 2022-2023                  | -Extinderea spațiilor de desfășurare a activităților specifice și administrative de la sediul C.J.R.A.E. Arad;<br>-Asigurarea resurselor materiale și umane pentru întreținerea și igienizarea tuturor spațiilor;<br>-Adecvarea spațiilor și căilor de acces la nevoile tuturor categoriilor de beneficiari | Spații existente<br>Contract de comodat<br>Materiale pentru întreținere și igienizare | Director CJRAE Arad                                                                               | Spații specifice tuturor activităților CJRAE Arad                                                           | Documente privind spațiile utilizate la sediul CJRAE Arad                 |

#### ȚINTA STRATEGICĂ 4

*Asigurarea unei deveniri permanente conectând strategiile de soluționare a nevoilor proprii cu cele ale comunității, prin parteneriate la nivel local, național, european, astfel încât Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad să devină prezență activă și necesară în comunitate*

| ACTIVITĂȚI MANAGERIALE                                                                                             | OBIECTIVE                                                                                               | TERMENE                                                | STADII DE REALIZARE                                                                                                                                                                                                             | RESURSE NECESARE                                                                                           | RESPONSABILITĂȚI                                                     | INDICATORI DE PERFORMANȚĂ               | EVALUARE                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Inițierea/ implementarea de colaborări, parteneriate pentru creșterea rolului social și a vizibilității CJRAE Arad | Realizarea obiectivelor educaționale/misiunii CJRAE Arad prin aport sinergic de expertiză și experiență | Octombrie 2022 și pe parcursul anului școlar 2022-2023 | -Încheierea acordurilor de parteneriat cu unitățile de învățământ arădene, cu alte instituții, ONG-uri<br>-Organizarea și derularea campaniei județene de combatere și prevenire a discriminării, bullying-ului, excluziunii și | Cabinetele de asistență psihopedagogică/ logopedice<br>Profesorii consilieri școlari<br>Mediatorii școlari | Director CJRAE Arad<br><br>Coordonator CJAP<br>Coordonator mediatori | Număr parteneriate<br><br>Număr acțiuni | Raport de impact<br><br>Protocol de parteneriat cu IPJ Arad<br>Activități |

|                                                 |                |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                 |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 |                | <p>Cf. calendarului</p> <p>Cf. Planificării</p> <p>Cf. Ofertei CCD Arad</p> | <p>delincvenței juvenile în școală, a agresivității față de cadre didactice, prevenirea și combaterea traficului și consumului de substanțe stupefiante, în parteneriat cu I.P.J. Arad</p> <p>-Derularea în anul școlar 2022-2023 a activităților din cadrul celor 7 proiecte aprobate spre finanțare prin Programul Erasmus+ pentru CJRAE Arad</p> <p>-Colaborarea cu universitățile arădene pentru coordonarea practicii studenților de la Facultatea de Psihologie.</p> <p>- Colaborarea cu ISJ Arad, CCD Arad și cu unitățile de învățământ special, pentru derularea de activități de formare pentru cadrele didactice, privind specificul activității cu copiii cu CES: 7 programe de formare și 5 workshop-uri</p> | <p>Materiale resursă pentru activități la distanță și față în față</p> <p>Logistica specifică derulării activităților</p> <p>Angajați CJRAE Arad certificați ca Formator</p> | <p>școlari</p> <p>Responsabili activitate</p> <p>Responsabil proiecte</p> <p>Director CJRAE Arad</p> <p>Responsabil formare</p> | <p>Proiecte aprobate/ în derulare.</p> <p>Nr. specialiști CJRAE/studenți</p> <p>Număr formatori/număr cursuri, workshop-uri</p> | <p>realizate</p> <p>Număr participanți, Chestionare de impact</p> <p>Protocol de colaborare, raportari</p> <p>Documente program de formare/workshop</p> |
| Elaborare studii/ cercetări cu impact comunitar | Decembrie 2022 | Pe parcursul anului școlar                                                  | <p>-Studiu privind opțiunile elevilor din cls. a VIII-a an școlar 2022-2023 privind continuarea parcursului lor educațional</p> <p>-Cercetare privind populația școlară a județului Arad – proiectare demografică</p> <p>- Cercetare privind starea de bine în mediul școlar</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Logistica pentru derularea activităților față în față și online                                                                                                              | Director CJRAE Arad                                                                                                             | Studii realizate                                                                                                                | Impact în OSP și în realizarea planului de școlarizare din jud. Arad                                                                                    |

|  |                                                         |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                   |                                                                       |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                |
|--|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Marketing privind serviciile oferite de C.J.R.A.E. Arad | An școlar 2022-2023<br><br>Modul 4 și 5 | -Informarea comunității privind oferta/activitățile de consiliere, sprijin emoțional, intervenție de specialitate adecvate activității realizate față în față și online<br>- Mediatizarea activităților prin colaborare cu mass-media<br>- Realizarea și diseminarea volumului cu lucrările Conferinței Internaționale <i>Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică</i> - ediția a V-a<br>-Promovarea expertizei angajaților C.J.R.A.E. Arad prin:<br>➤ participarea la activitățile metodico -științifice ale cadrelor didactice din Arad<br>➤ participarea la acțiuni de interes pentru comunitate/ implicarea în echipe multidisciplinare | Site CJRAE Arad<br><br>Massmedia<br><br>Forum ISJ Arad<br>Rețele de comunicare în spațiul virtual | Director CJRAE Arad<br>Coordonatori /responsabili servicii și comisii | Număr de materiale informative/volume publicate<br><br>Număr activități metodico - științifice<br>Număr acțiuni cu impact în comunitate | Raportări periodice privind adecvarea ofertei CJRAE Arad la nevoile comunității<br><br>Materiale/ documente privind participarea la activități |
|--|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Director C.J.R.A.E. Arad**

**Prof. dr. Toderici Ovidiu Florin**