



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD

Mun. Arad, Str. Mucius Scaevola, nr. 9 Telefon/fax: 0257/214.570,

e-mail: cjrae_arad@yahoo.com web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Nr: 3244/ 18.10.2023

Plan managerial 2023 -2024

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad

ARGUMENT

Activitatea Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad (C.J.R.A.E. Arad) se structurează pe axele principalelor direcții formulate în documentele de politică educațională ale Ministerului Educației, în deplină concordanță cu tendințele actuale și de perspectivă ale învățământului românesc și cu standardele europene în domeniul educației.

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad este unitate conexă a învățământului preuniversitar, cu personalitate juridică, subordonată M.E.N., coordonată de Inspectoratul Școlar Județean Arad, cf. O.M.E.C.T.S. nr. 5555 din 7 octombrie 2011, art. 1-2.

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad reprezintă o instituție de învățământ specializată în oferirea, coordonarea și monitorizarea de servicii educaționale specifice, acordate copiilor/ elevilor, cadrelor didactice, părinților și membrilor comunității, pentru a asigura tuturor accesul la o educație de calitate, precum și asistența necesară în acest sens. C.J.R.A.E. Arad și-a asumat o strategie care vizează asigurarea egalității de șanse pentru toți elevii și tinerii, prin serviciile oferite în domeniul asistenței psihoeducaționale: consiliere școlară individuală și colectivă, orientarea carierei, informare și consiliere pentru copii, părinți, profesori, membri ai comunității, consiliere educațională prin centrele și cabinetele de asistență psihopedagogică din școli, terapia limbajului prin cabinetele logopedice interșcolare, evaluare și orientare școlară și profesională prin Serviciul de Evaluare și Orientare Școlară și Profesională, servicii de mediere școlară și evaluarea nivelului de dezvoltare a copiilor în vederea înscrierii în învățământul primar pentru anul școlar 2023-2024.

VIZIUNEA C.J.R.A.E. ARAD

Sintagma *Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad – prezență vie în comunitate* oglindește **VIZIUNEA** asumată în actul proiectării strategice pentru perioada 2020-2025 și se întemeiază pe paradigma: „prezență vie”, ce evidențiază prioritatea valorică și de interes acordată resurselor umane pentru o schimbare benefică, prin dinamism în decizie și acțiune; devenire profesională autentică, intra și inter-relaționare optimizantă. Astfel, particularitățile distinctive ale *sistemelor vii* devin elemente constitutive ale identității C.J.R.A.E. Arad.

MISIUNEA C.J.R.A.E. ARAD

- Asigurarea unui cadru optim pentru dezvoltarea armonioasă a elevilor prin oferirea de servicii educaționale la standarde înalte și a unor oportunități de învățare adaptate nevoilor proprii fiecăruia, astfel încât în mediul școlar oricărui copil să i se potențeze dezvoltarea intelectuală, emoțională, socială pentru a fi o persoană sănătoasă din punct de vedere emoțional și psihologic, cu șanse optime de integrare socio-profesională.
- Sprijinirea beneficiarilor (copii, părinți, cadre didactice, membrii comunității) în identificarea și aplicarea modalităților optime de prevenție și intervenție, pentru a favoriza accesul copiilor/ tinerilor la o educație de calitate, menținerea acestora în școală și susținerea în propria lor devenire.
- Funcționarea eficientă și echitabilă pentru toate categoriile de beneficiari: copii, tineri, părinți, cadre didactice, comunitate
- Ancorare autentică în comunitatea locală, națională, europeană și internațională.

ȚINTELE STRATEGICE ALE ACTIVITĂȚII C.J.R.A.E. ARAD

1. Asigurarea accesului la o educație de calitate, promovarea sănătății și a stării de bine, dezvoltarea personală și prevenția comportamentelor de risc prin servicii educaționale la standarde europene oferite de C.J.R.A.E. Arad pentru copii/ elevi, cadre didactice, părinți și membrii ai comunității.
2. Eficientizarea gradului de profesionalizare a personalului angajat la C.J.R.A.E. Arad prin lărgirea paletelor de competențe profesionale funcționale și formarea de competențe alternative, valorificând posibilitățile de dezvoltare profesională și personală prin implicare în proiecte Erasmus+, pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale beneficiarilor, în contextul schimbărilor din societate și din mediul educațional.
3. Gestionarea eficientă și dezvoltarea resurselor materiale și financiare ale C.J.R.A.E. Arad în concordanță cu disponibilitățile existente și oportunitățile identificate la nivel local, județean, național și european.
4. Asigurarea unei deveniri permanente conectând strategiile de soluționare a nevoilor proprii cu cele ale comunității, prin parteneriate la nivel local, național, european, astfel încât Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad să devină prezență activă și necesară în comunitate.

PRIORITĂȚI ale activității C.J.R.A.E. Arad sunt:

- Înființarea de noi cabinete de asistență psihopedagogică și logopedică, pentru o mai bună corelare cu normativele legale, pe baza solicitărilor înaintate de unitățile de învățământ arădene.
- Eficientizarea serviciilor de mediere școlară în unitățile de învățământ arădene, prin revizuirea rețelei unităților de învățământ arondate mediatorilor școlari de la C.J.R.A.E. Arad și prin activități inițiate/realizate de către mediatorii școlari în cadrul echipelor multidisciplinare.
- Utilizarea unor platforme online de evaluare a dezvoltării cognitive, emoționale, de personalitate (ex. PED A, PED B etc.)
- Creșterea calității activităților și a eficienței profesionale a specialiștilor C.J.R.A.E. Arad în concordanță schimbările din societate, cu noile nevoi ale beneficiarilor și în concordanță cu standardele profesionale europene, prin parteneriate cu instituții din alte state europene.
- Asigurarea de dispozitive și softuri adecvate activităților specifice C.J.R.A.E. Arad.
- Amenajarea unor spații, cu condiții de acces specifice pentru persoanele cu deficiențe locomotorii.
- Diversificarea resurselor și metodelor de desfășurare a activităților online și/sau directe.
- Adaptarea ofertei educaționale pentru anul școlar 2023-2024 noilor contexte și nevoi identificate, asigurând ancorare autentică a C.J.R.A.E. Arad în comunitate.

COORDONATE GENERALE

a. Resurse umane (133 norme în septembrie 2023):

- 1 - director C.J.R.A.E. Arad
- 1 - contabil șef
- 2 - secretar
- 1 - coordonator C.J.A.P. Arad
- 6 - profesori consilieri C.J.A.P. Arad
- 72 - profesori consilieri în cabinete de asistență psihopedagogică
- 33 - profesori logopezi în centre logopedice interșcolare
- 2 - profesori logopezi la sediul C.J.R.A.E. Arad
- 1 - profesor logoped la S.E.O.S.P.
- 4 - consilieri școlari la SEOSP
- 1 - asistent social la S.E.O.S.P.
- 1 - informatician
- 1 - administrator patrimoniu
- 1 - asistent social
- 2,5 - mediatori școlari
- 0,5 - paznic
- 2 - îngrijitor
- 1 - muncitor calificat

b) Structuri funcționale:

- Centrul Județean de Asistență Psihopedagogică (C.J.A.P.)
- Cabinete de asistență psihopedagogică
- Centre logopedice interșcolare
- Serviciul de Evaluare și Orientare Școlară și Profesională; Comisia de Orientare Școlară și Profesională
- Serviciul de mediere școlară
- Personal didactic auxiliar și nedidactic cu activitate administrativă

c) Beneficiari:

- direcți: preșcolari, elevi, cadre didactice, părinți
- indirecți: membri ai comunității

OBIECTIVELE GENERALE ale activității C.J.R.A.E. Arad în anul școlar 2023-2024, stabilite în temeiul noului context legislativ și pe baza viziunii și misiunii asumate prin P.D.I. sunt:

1. Dezvoltarea profesională a angajaților de la C.J.R.A.E. Arad, prin lărgirea paletelor de competențe profesionale funcționale și formarea de competențe alternative în vederea desfășurării activităților față în față și/sau online, pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale beneficiarilor, în contextul schimbărilor din societate și din mediul educațional.
2. Eficientizarea asistenței educaționale prin activități realizate de echipe multidisciplinare de experți.
3. Dezvoltarea de parteneriate cu instituții/organizații din spațiul european.
4. Identificarea de noi resurse materiale și financiare pentru o activitate specifică de calitate.
5. Afirmarea C.J.R.A.E. Arad ca prezență activă/ necesară în comunitatea locală, națională și europeană.

<i>Domeniul</i>	<i>Subdomeniul</i>	<i>Activități</i>	<i>Termen</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Rezultate</i>
ADMINISTRATIV	Elaborare documente	- Elaborarea Raportului de activitate de la C.J.R.A.E. Arad, an școlar 2022-2023	Octombrie 2023	Director CJRAE Arad	Document elaborat
		- Elaborarea documentelor de proiectare managerială: P.D.I. (2020-2025) – plan anual de acțiune (2023-2024) și Planul managerial (2023-2024)	octombrie 2023	Director CJRAE Arad	Documente elaborate
		- Completarea/ actualizarea Manualului de proceduri al C.J.R.A.E. Arad	Pe parcursul anului școlar	Comisia CIM	Proceduri de sistem/operationale
		- Realizarea/ actualizarea/ aprobarea formularului tipizat al fișei postului și al fișei de evaluare anuală pentru personalul C.J.R.A.E. Arad	octombrie 2023	Director CJRAE, Coordonator CJAP/CLI	Fișa postului, fișa de evaluare anuală Proces verbal CA
		- Actualizarea/aprobarea arondării unităților școlare la cabinetele de consiliere și la cabinetele logopedice interșcolare	septembrie-octombrie 2023	Director CJRAE Coord. CJAP / CLI Resp resurse umane	Rețea cabinete Proces verbal CA
		- Prezentarea fișei de evaluare anuală și a documentelor necesare desfășurării/evidenței activității curente a angajaților în Consiliul profesoral	octombrie 2023	Conducerea CJRAE Arad	Fișa de evaluare anuală Proces verbal CP
		- Elaborarea documentelor de proiectare a activității la C.J.A.P., C.L.I., S.E.O.S.P., mediatori școlari,	octombrie 2023	Coord. compartimente,	Planuri de acțiune Graficul și tematica

		comisii metodice, comisii pe domenii de activitate - Întocmirea și aprobarea graficului și a tematicii ședințelor Consiliului de administrație și Consiliului profesoral	octombrie 2023	responsabili comisii Director C.J.R.A.E. Arad	ședințelor
	Promovarea activității C.J.R.A.E. Arad	- Realizarea/diseminarea <i>Ofertei educaționale a C.J.R.A.E. Arad pentru anul școlar 2023-2024</i> - Actualizarea site-ului oficial al C.J.R.A.E. Arad - Realizarea și transmiterea comunicatelor de presă și a materialelor specifice pentru promovarea activității instituției	noiembrie 2023 Periodic Cf. programului activităților	Director C.J.R.A.E. Arad Informatician Responsabilii activităților, resp. difuzare inf. publice	Oferta educațională Site actualizat Nr. comunicatelor, materialelor
ASIGURAREA RESURSEI UMANE	Încadrarea cu personal calificat	- Actualizarea Organigramei C.J.R.A.E. Arad - Actualizarea dosarelor personale ale angajaților - Evidența angajaților – REVISAL, EDUSAL - Realizarea statelor de funcții, a situației la zi a posturilor - Ocuparea posturilor vacante/vacantate pe parcursul anului școlar cf. normelor în vigoare și cu respectarea procedurilor aprobate - Încheierea contractelor de muncă pentru angajații noi - Realizarea documentelor referitoare la resursa umană și înaintarea lor spre instituțiile ierarhic superioare	sept. 2023 sau după caz Permanent Permanent Permanent, la solicitare Cf. calendar, după caz Sept 2023 sau după caz Permanent, la solicitare	Director C.J.R.A.E. Arad Secretariatul CJRAE Secretariat/contabilitate Secretariat, contabilitate Director C.J.R.A.E. Arad Secretariatul C.J.R.A.E. Arad Secretariat, contabilitate	Organigrama C.J.R.A.E. Arad Dosare personal Documente realizate Documente realizate Încadrare cu specialiști Documente specifice, CIM Documentele realizate
	Motivarea personalului	- Organizarea de întâlniri nonformale cu impact pozitiv asupra coeziunii colectivului - Utilizarea de recompense motivaționale: aprecieri verbale în context public, conferirea de responsabilități onorifice, publicarea rezultatelor activității etc	An școlar 2023-2024 Permanent	Personalul C.J.R.A.E. Arad Director C.J.R.A.E. Arad Coord. compartiment, responsabili comisii	Nr. întâlniri nonformale Nr. de activități

		- Stimularea inițiativelor și susținerea activităților realizate prin echipe multidisciplinare	Permanent	Director CJRAE Arad	Nr. de activități
	Formarea personalului	- Monitorizarea participării la cursuri de formare a personalului didactic de la CJRAE Arad - Realizarea dosarelor pentru înscrierea la grade didactice și înaintarea documentelor către ISJ Arad - Realizarea unor programe de formare în colaborare cu CCD „Alexandru Gavra” Arad - Organizarea Conferinței Internaționale <i>Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică în context european</i> ediția a VI-a - Derularea de programe educaționale prin colaborare interinstituțională, transferul de competențe, abilități, resurse între specialiștii din mai multe domenii - Focusarea activităților metodico-științifice de la C.J.R.A.E. Arad pe diversificarea competențelor, resurselor și metodelor de desfășurare a activităților corelate cu nevoile profesionale ale specialistilor C.J.R.A.E. Arad - Implementarea proiectului de mentorat pentru profesorii consilieri școlari și profesorii logopezi debutanți angajați la C.J.R.A.E. Arad	Permanent La solicitare An școlar 2023-2024 Modul 4 an școlar 2023-2024 semestrial cf. Planului de activități al comisiilor metodice an școlar 2023-2024	Director CJRAE Arad Resp. comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică Specialiștii C.J.R.A.E. Arad Conducerea C.J.R.A.E. Arad Conducerea C.J.R.A.E. Arad Conducerea C.J.R.A.E. Arad Responsabili de comisii/ compartimente Responsabilii comisiilor metodice Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	Nr. cursuri de formare Nr. persoane înscrise Nr. programe/ beneficiari Programul și desfășurarea Conferinței Programul educațional /protocol de colaborare Documentele activității grupurilor metodice Documente proiectare mentorat
ASIGUAREA RESURSELOR MATERIALE	Asigurarea/ optimizarea resurselor materiale	- Completarea/ actualizarea/ modernizarea resurselor materiale de la C.J.R.A.E. Arad. Asigurarea de dispozitive și softuri adecvate pentru desfășurarea activităților online și/sau față în față - Redactarea necesarului de consumabile, utilizarea	An școlar 2023-2024 Sept. 2023, la	Director CJRAE Arad Administrator patrimoniu Coord.servicii	Resurse materiale, obiectele de inventar Materiale achiziționate Referatele de

		cf. referatelor de necesitate - Inventarierea bunurilor instituției și actualizarea inventarului C.J.R.A.E. Arad - Atragerea unor surse de finanțare extrabugetară, inițiere/ implicare în proiecte cu finanțare EU	nevoie Încheiere an financiar, la nevoie Permanent	Comisia de inventariere, contabilitatea, Director CJRAE Arad, responsabil proiecte	necesitate Inventarul instituției Valoarea fondurilor extrabugetare
	Asigurarea cu material didactic	- Îmbogățirea fondului de carte de la C.J.R.A.E. Arad - Realizarea/achiziționarea de material didactic pe suport letric sau electronic.	Permanent Permanent	Personalul CJRAE Personalul CJRAE	Volume achiziționate Evidența materialului didactic
	Asigurarea cu spații funcționale	- Igienizarea spațiilor de desfășurare a activităților specifice și administrative la sediul C.J.R.A.E. Arad, adecvarea acestora la nevoile tuturor categoriilor de beneficiari	An școlar 2023-2024	Director CJRAE Arad	Spații existente Documente specifice
COORDONARE / MONITORIZARE	Supervizarea profesională a angajaților	- Realizarea controalelor periodice la cabinetele de consiliere, la cele logopedice, la compartimentele/ serviciile funcționale ale C.J.R.A.E. Arad - Completarea fișelor de evaluare anuală - Analiza documentelor de planificare a activității consilierilor, logopezilor, mediatorilor școlari și SEOSP - Organizarea întâlnirilor de lucru periodice cu specialiștii de la C.J.R.A.E. Arad - Coordonarea activităților metodice - Realizarea inspecțiilor pentru obținerea definitivatului și a gradelor didactice	Cf. graficelor de control și îndrumare Cf. Calendarului de evaluare anuală octombrie 2023 Cf. planificării Cf. planificării Cf. calendarului	Director CJRAE Arad, coordonatorii serviciilor Director CJRAE Arad, comisia evaluare anuală, coord. compartiment Coordonatorii servicii Director CJRAE Arad, coordonatorii servicii Responsabili comisii metodice Director CJRAE Arad, Comisia pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică	Procese verbale, fișe de asistență Fișe de evaluare anuală Documente de proiectare Rapoarte de activitate Procese verbale Procese verbale, fișe de inspecții

SERVICII ASIGURATE BENEFICIARI - LOR	Asigurarea asistenței psihopedagogice	- Consilieri individuale și de grup organizate la nivelul cabinetelor de asistență psihopedagogică și C.J.A.P. - Inițierea unor programe de prevenție/ intervenție/ dezvoltare personală și profesională, potrivit nevoilor beneficiarilor - Asigurarea serviciilor de asistență psihopedagogică pentru preșcolari și elevi în unitățile de învățământ unde funcționează cabinete și în cele în care nu funcționează cabinete (la solicitare) - Implementarea „Ofertei educaționale a C.J.R.A.E. Arad” - Identificarea și monitorizarea copiilor/ elevilor/ părinților aflați în situație de risc - Implicarea în campanii de combatere și prevenire a consumului de substanțe interzise, a discriminării, bullying-ului, excluziunii și delincvenței juvenile în școală - Asigurarea serviciilor de asistență psihopedagogică și terapie logopedică tuturor elevilor din jud. Arad	Permanent	Coordonator C.J.A.P., profesori consilieri	Număr activități, materiale realizate, rapoarte
			Permanent, la nevoie	Coordonator C.J.A.P., prof. consilieri	Programe, materiale informative
			Permanent	Coordonator C.J.A.P., prof. consilieri	Rapoarte de activitate
			An școlar 2023-2024	Coordonator C.J.A.P.	Nr. protocoale de colaborare
			Permanent	Profesorii consilieri	Nr. activităților, impactul lor
			An școlar 2023-2024	Director C.J.R.A.E. Coordonator C.J.A.P.	Baza de date realizată
	Orientarea școlară și profesională	- Inițierea și derularea de programe/ acțiuni de orientare școlară și profesională pentru toți elevilor - Consilierea părinților privind debutul și parcursul școlar al copiilor	Permanent	Coordonator C.J.A.P. Coordonator SEOSP	Nr. activități,
	Asistență și intervenție logopedică	- Asigurarea serviciilor de terapie logopedică pentru preșcolari și elevi în unitățile de învățământ unde funcționează cabinete și în cele în care nu funcționează cabinete (la solicitare) - Inițierea unor programe de prevenție/ terapie logopedică, potrivit nevoilor beneficiarilor - Dezvoltarea competențelor și a resurselor pentru terapia logopedică față în față și online: emoții,	Modulele 3, 4. 5, la cerere	Profesorii consilieri C.J.A.P., S.E.O.S.P.	Nr. solicitări, consilieri
			Permanent	Coordonator C.L.I., profesori logopezi	Rapoarte de activitate, nr. protocoale de colaborare
			An școlar 2023-2024	Coordonator C.L.I.	Activități subsumate
			Permanent	Cordonator C.L.I.	Documente specifice

		relație terapeutică, reguli ale terapiei logopedice online			
	Servicii asigurate pentru copii cu C.E.S.	- Identificarea și monitorizarea copiilor cu CES, a copiilor cu tulburări de comportament - Asistență psihopedagogică asigurată pentru copiii cu C.E.S. - Informarea părinților/ susținătorilor legali cu privire la întocmirea dosarelor pentru obținerea certificatului de orientare școlară și profesională - Realizarea dosarelor pentru copiii cu C.E.S. - Evaluarea psihoeducațională a copiilor în vederea obținerii certificatului de orientare școlară și profesională - Analizarea cazurilor copiilor pentru care SEOSP propune acordarea certificatului de orientare școlară și profesională - Centralizarea datelor cu privire la copiii cu CES și a celor instituționalizați	Permanent La solicitare Permanent Permanent Permanent Bilunar/ la nevoie Bilunar/ori de câte ori este nevoie Octombrie 2023	Specialiștii de la C.J.R.A.E. Arad Profesori consilieri Personal S.E.O.S.P. Personal S.E.O.S.P. Specialiștii S.E.O.S.P. Membrii C.O.S.P. Responsabil S.E.O.S.P	Număr copii identificați și monitorizați Fișe de consiliere Număr elevi cu certificat de orientare Nr. dosare Număr copii evaluați Număr certificate eliberate Baza de date existentă
	Evaluarea nivelului de dezvoltare a copiilor	- Organizarea și realizarea procesului de evaluarea nivelului de dezvoltare a copiilor în vederea înscrierii în învățământul primar pentru anul școlar 2024-2025	Cf. Calendarului	Director și personal C.J.R.A.E. Arad	Număr copii evaluați
ACTIVITATE DE CERCETARE	Elaborare studii	- Studiu privind opțiunile elevilor din cls. a VIII-a an școlar 2023-2024, cât și a condițiilor de eficientizare a orientării școlare și profesionale - Studiu privind siguranța în mediul școlar pentru valorizare personală și profesională - Editarea volumului cu lucrările Conferinței internaționale <i>Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică în contextul provocărilor actuale</i> (ediția a V-a, Arad, 3-5 mai 2023)	Octombrie-decembrie 2023 Modulele 3, 4 Decembrie 2023	Director C.J.R.A.E., CJAP, profesori consilieri școlari Director C.J.R.A.E. Arad	Studiu realizat Studiu realizat Volumul

COLABORĂRI, PARTENERIATE	Implicarea altor instituții, organizații în realizarea obiectivelor educaționale	- Încheierea acordurilor de parteneriat cu unitățile de învățământ arădene, cu alte instituții, ONG-uri - Inițierea și derularea unor programe educative de către echipe de experți de la C.J.R.A.E. Arad în colaborare cu instituții, O.N.G.-uri, implicarea în programele organizațiilor locale - Inițierea de activități educative realizate la nivel județean, prin implicarea unităților de învățământ arădene, având ca tematică: promovarea stilului de viață sănătos, managementul învățării, furiei, prevenirea violenței și a consumului de droguri, măsuri de eficientizare a terapiei logopedice - Participarea reprezentanților C.J.R.A.E. Arad la activitățile grupului de lucru al ISJ Arad constituit pentru activitatea de monitorizare a activităților de prevenire/combateră a bullyingului și a consumului de droguri în unitățile de învățământ arădene - Participarea specialiștilor C.J.R.A.E. Arad la implementarea programelor de formare și a workshop-urilor cu tematică specifică, prin C.C.D. Arad - Derularea activităților din cadrul proiectelor Erasmus+ aflate în implementare la C.J.R.A.E. Arad - Colaborarea cu universitățile arădene pentru coordonarea practicii studenților de la Facultatea de Psihologie.	An școlar 2023-2024	Director CJRAE Arad	Număr parteneriate
			An școlar 2023-2024	Director CJRAE Arad	Număr și impact acțiuni
			Cf. Planurilor de activitate	Director CJRAE, responsabil activitate	Activități realizate, număr participanți, impact Proiecte aprobate/ în derulare.
			Cf. calendarului de activitate a grupului de lucru	Mediatori școlari	Activități desfășurate
			Cf. Ofertei de formare a CCD Arad an școlar 2023- 2024	Cadre didactice de la C.J.R.A.E. Arad abilitate în formarea adulților	Activități de formare realizate
			Cf. calendarului	Responsabil Comisie pentru programe și proiecte educative	Activități realizate/ nr. beneficiari
			Cf. planificării	Director C.J.R.A.E. Arad	Nr. specialiști C.J.R.A.E./ studenți

Director C.J.R.A.E. Arad,
Prof. dr. Toderici Florin Ovidiu

