



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD
Mun. Arad, Str. Mucius Scaevola, nr. 9 Telefon/fax: 0257/214.570
e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



**MINISTERUL EDUCAȚIEI
NAȚIONALE**

Nr. 2142/ 03.10.2019

Plan managerial 2019 -2020

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad

„Viața merge înainte: Fii schimbarea pe care vrei să o vezi în lume!”- Mahatma Gandhi

ARGUMENT

Activitatea Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad (C.J.R.A.E. Arad) se structurează pe axele principalelor direcții formulate în documentele de politică educațională ale Ministerului Educației Naționale, în deplină concordanță cu tendințele actuale și de perspectivă ale învățământului românesc.

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad este unitate conexasă a învățământului preuniversitar, cu personalitate juridică, subordonată M.E.N., coordonată de Inspectoratul Școlar Județean Arad, cf. O.M.E.C.T.S. nr. 5555 din 7 octombrie 2011, art. 1-2.

C.J.R.A.E. ARAD reprezintă o instituție de învățământ special integrat specializată în oferirea, coordonarea și monitorizarea de servicii educaționale specifice, acordate copiilor/ elevilor, cadrelor didactice, părinților și membrilor comunității, pentru a asigura tuturor accesul la o educație de calitate, precum și asistența necesară în acest sens. C.J.R.A.E. Arad și-a asumat o strategie care vizează asigurarea egalității de șanse pentru toți elevii și tinerii, prin management de calitate în domeniul asistenței psihoeducaționale.

C.J.R.A.E. ARAD coordonează, monitorizează și evaluează la nivel județean activitatea:

- Centrului Județean de Asistență Psihopedagogică (CJAP)
- Cabinetelor școlare de asistență psihopedagogică
- Centrelor logopedice interșcolare
- Serviciului de mediere școlară
- Serviciului de Evaluare și Orientare Școlară și Profesională (S.E.O.S.P), cât și Comisiei de Orientare Școlară și Profesională (C.O.S.P.)

C.J.R.A.E. ARAD colaborează cu centrele școlare pentru educație incluzivă (C.S.E.I.) în vederea asigurării serviciilor educaționale specializate.

VIZIUNEA

„Deoarece viitorul nu este un loc spre care te îndrepti ci un loc pe care îl creezi, ȘCOALA își propune să devină partenerul de încredere al elevilor, cadrelor didactice, părinților și comunității prin asumarea unui rol activ și proactiv în demersul de conturare a viitorului elevilor...”

MISIUNEA C.J.R.A.E. Arad

➤ Asigurarea unui cadru optim pentru dezvoltarea armonioasă a elevilor, prin oferirea de servicii educaționale la standarde de calitate superioară și a unor oportunități de învățare adaptate nevoilor proprii, astfel încât în mediul școlar oricărui copil să i se favorizeze și să i se potențeze dezvoltarea intelectuală, emoțională, socială pentru a fi o persoană sănătoasă din punct de vedere emoțional și psihologic, un bun cetățean, cu șanse optime de integrare socio-profesională.

➤ Sprijinirea beneficiarilor (copii, părinți, cadre didactice, membrii comunității) prin identificarea și aplicarea modalităților optime de prevenție și intervenție pentru a favoriza accesul copiilor la o educație de calitate, menținerea acestora în școală și susținerea lor în propria dezvoltare.

➤ C.J.R.A.E. Arad este o instituție în slujba comunității, având capacitatea de a funcționa ca o structură eficientă și echitabilă pentru toate categoriile de solicitanți: elevi, părinți, cadre didactice, comunitate.

➤ C.J.R.A.E. Arad este deschisă pentru toți cei care au nevoie de educație, pentru cei care vor să facă performanță.

OBIECTIVELE STRATEGICE ale activității C.J.R.A.E. Arad sunt:

- a) Cuprinderea și menținerea în sistemul de învățământ obligatoriu a tuturor copiilor/tinerilor indiferent de particularitățile lor psihoindividuale și sociale.
- b) Asigurarea suporturilor suplimentare necesare desfășurării educației de calitate în funcție de potențialul biopsihosocial al fiecărui copil.
- c) Informarea și consilierea cadrelor didactice în sprijinul optimizării activității didactico-educative.
- d) Colaborarea cu factorii educaționali implicați în dezvoltarea personalității elevilor în scopul integrării optime a acestora în viața școlară, socială și profesională.
- e) Implicarea părinților în activități specifice unei relații eficiente școală-familie-comunitate, ca bază a adaptării școlare și a integrării sociale a copiilor.
- f) Organizarea elaborării de studii privind abandonul școlar, comportament deviant juvenil, anturajul negativ, activități extrașcolare/ timpul liber.
- g) Organizarea de programe și proiecte anti-violență în mediul educațional.

PRIORITĂȚI ale activității C.J.R.A.E. Arad sunt:

- Dezvoltarea profesională continuă a specialiștilor C.J.R.A.E. Arad, pentru furnizarea unor servicii de o reală calitate și eficiență.
- Promovarea și realizarea unui marketing educațional de calitate, centrat pe elev.
- Realizarea unui management financiar eficient și competitiv.
- Stabilirea și menținerea relațiilor de colaborare permanentă, deschisă, transparentă între membrii colectivului de la C.J.R.A.E. Arad, cât și cu Inspectoratul Școlar Județean Arad, cu reprezentanții Consiliului Județean Arad și ai primăriilor arădene, cu reprezentanții O.N.G-urilor, cu Poliția de Proximitate, C.C.D. „Alexandru Gavra” Arad, D.G.A.S.P.C. Arad, alte instituții.
- Orientarea școlară și profesională în concordanță cu posibilitățile și calitățile educaționale de care dispune elevul.
- Atragerea de parteneri educaționali în procesul identificării, dezvoltării și îndeplinirii cerințelor educaționale ale societății, în contextul definirii idealului educațional al școlii românești prin dezvoltarea liberă și armonioasă a individualității umane și formarea personalității autonome și creative.
- Atragerea de fonduri suplimentare destinate bazei materiale, stimulării și motivării personalului C.J.R.A.E. Arad, prin parteneriate, sponsorizări, programe specifice.

COORDONATE GENERALE

a. Resurse umane (septembrie 2019):

- director C.J.R.A.E. Arad
- 1 contabil șef
- 1 secretar
- 1 coordonator C.J.A.P. Arad
- 4 profesori consilieri C.J.A.P. Arad
- 36 profesori consilieri în cabinete de asistență psihopedagogică
- 24 profesori logopezi în centre logopedice interșcolare
- 2 profesori logopezi la sediul C.J.R.A.E. Arad
- 1 profesor logoped la S.E.O.S.P.
- 4 consilieri școlari la SEOSP
- 1 asistent social la S.E.O.S.P.
- 1 informatician
- 1 administrator patrimoniu
- 0,5 asistent social
- 2,5 mediatori școlari
- 1,5 paznici
- 1 îngrijitor

b) Structuri:

- Centrul Județean de Asistență Psihopedagogică (C.J.A.P.)
- Cabinete de asistență psihopedagogică
- Centre logopedice interșcolare
- Serviciul de evaluare și comisia de orientare școlară și profesională
- Serviciul de mediere școlară

c) Beneficiari:

- direcți: preșcolari, elevi, cadre didactice, părinți
- indirecti: membri ai comunității

OBIECTIVELE GENERALE ale activității C.J.R.A.E. Arad în anul școlar 2019-2020:

1. Dezvoltarea profesională a angajaților de la C.J.R.A.E. Arad.
2. Creșterea eficienței în implementarea unor programe de asistență educațională, realizate de echipe multidisciplinare de experți.
3. Dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu instituții/organizații din spațiul european.
4. Identificarea de noi resurse materiale și financiare pentru o activitate specifică de calitate.
5. Organizarea/ implicarea în activități cu caracter metodic și științific.
6. Creșterea vizibilității misiunii și activității CJRAE Arad.

<i>Domeniul</i>	<i>Subdomeniul</i>	<i>Activități</i>	<i>Termen</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Rezultate</i>
ADMINISTRATIV	Elaborare documente	- Elaborarea Raportului de activitate de la C.J.R.A.E. Arad, an școlar 2018-2019	octombrie 2019	Director CJRAE Arad	Document elaborat
		- Elaborarea Planului managerial și a Planului operațional, an școlar 2019-2020	octombrie 2019	Director CJRAE Arad	Document elaborat
		- Aprobarea de către Consiliul de administrație al C.J.R.A.E. Arad a documentelor mai-sus menționate și prezentarea lor în Consiliul profesoral al C.J.R.A.E. Arad	octombrie 2019	Director CJRAE Arad	Proces verbal
		- Realizarea/actualizarea fișei postului și a fișei de evaluare anuală pentru personalul C.J.R.A.E. Arad	septembrie 2019	Director CJRAE, Coordonator CJAP Coordonator CLI Director CJRAE	Fișa postului, fișa de evaluare anuală
		- Aprobarea de către Consiliul de administrație al C.J.R.A.E. Arad a documentelor mai-sus menționate	septembrie 2019	Director CJRAE	Proces verbal
		- Actualizarea arondării unităților școlare la cabinetele de consiliere și la cabinetele logopedice interșcolare	septembrie 2019	Coord. CJAP Coord. CLI	Rețea cabinete
		- Aprobarea rețelei de cabinetele de consiliere și la cabinetele logopedice interșcolare de către Consiliul de administrație al C.J.R.A.E. Arad	septembrie 2019	Director CJRAE Arad	Proces verbal
		- Completarea/actualizarea fișei postului pentru personalul C.J.R.A.E. Arad	septembrie 2019	Personalul CJRAE Arad	Fișe post completate
		- Prezentarea și prelucrarea fișei de evaluare anuală și a documentelor necesare desfășurării activității curente, în Consiliul profesoral	octombrie 2019	Conducerea CJRAE Arad	Fișa de evaluare anuală
		- Elaborarea documentelor de proiectare a activității CJAP, CLI, SEOSP, mediatori școlari, comisiilor metodice, comisiilor pe domenii de activitate	octombrie 2019	Coord. servicii, responsabili comisii	Planuri de acțiune
- Întocmirea și aprobarea graficului și a tematicii ședințelor Consiliului de administrație și Consiliului profesoral	septembrie 2019	Director CJRAE Arad	Graficul și tematica ședințelor		

	Promovarea activității C.J.R.A.E. Arad	<ul style="list-style-type: none"> - Diseminarea <i>Ofertei educaționale a CJRAE Arad pentru anul școlar 2019-2020</i> - Actualizarea periodică a paginii web a C.J.R.A.E. Arad - Realizarea și transmiterea comunicatelor de presă și a materialelor specifice pentru promovarea activității instituției 	<p>Octombrie 2019 Periodic</p> <p>Cf. programului activităților</p>	<p>Director CJRAE Arad Informatician CJRAE Arad Responsabilii activităților, resp. difuzare inf. publice</p>	<p>Oferta educațională</p> <p>Site actualizat</p> <p>Nr. comunicatelor, materialelor</p>
ASIGURAREA RESURSEI UMANE	Încadrarea cu personal calificat	<ul style="list-style-type: none"> - Actualizarea Organigramei C.J.R.A.E. Arad - Actualizarea dosarelor personale ale angajaților - Evidența angajaților – REVISAL, EDUSAL - Realizarea statelor de funcții, a situației la zi a posturilor - Ocuparea posturilor vacante/vacantate pe parcursul anului școlar cf. normelor în vigoare și cu respectarea procedurilor aprobate - Încheierea contractelor de muncă pentru angajații noi - Realizarea documentelor referitoare la resursa umană și înaintarea lor spre instituțiile ierarhic superioare 	<p>sept. 2019 sau după caz</p> <p>Permanent Permanent</p> <p>Permanent, la solicitare Cf. calendar, când este cazul Sept 2019 sau după caz permanent</p>	<p>Director CJRAE Arad</p> <p>Secretariatul CJRAE Secretariat, contabilitate Secretariat, contabilitate Director CJRAE Arad</p> <p>Secretariatul CJRAE Arad Secretariat, contabilitate</p>	<p>Organigrama CJRAE Arad</p> <p>Dosare personal Documente realizate</p> <p>Documente realizate</p> <p>Încadrare cu specialiști Documente specifice CIM</p> <p>Documentele realizate</p>
	Motivarea personalului	<ul style="list-style-type: none"> - Organizarea de întâlniri nonformale cu impact pozitiv asupra coeziunii colectivului - Organizarea de team building la nivel instituțional 	<p>An școlar 2019-2020 An școlar 2019-2020</p>	<p>Personalul CJRAE Arad Personalul CJRAE Arad</p>	<p>Nr. întâlniri nonformale Nr. participanți</p>
	Formarea personalului	<ul style="list-style-type: none"> - Monitorizarea participării la cursuri de formare a personalului de la CJRAE Arad - Realizarea dosarelor pentru înscrierea la grade didactice și înaintarea documentelor către ISJ Arad - Realizarea unor programe de formare în colaborare cu CCD „Alexandru Gavra” Arad 	<p>Permanent</p> <p>La solicitare</p> <p>An școlar 2019-2020</p>	<p>Resp. formare continuă Specialiștii CJRAE Arad</p> <p>Conducerea CJRAE Arad</p>	<p>Nr. cursuri de formare Nr. persoane înscrise</p> <p>Nr. programe/ beneficiari</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - Organizarea Conferinței Internaționale „Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică” ediția a III-a - Organizarea/participarea la întâlnirea regională a reprezentanților CJRAE – schimb de bune practici - Derularea de programe educaționale prin implicarea de echipe multidisciplinare de experți. 	<p>Semestrul II</p> <p>mai 2019</p> <p>semestrial</p>	<p>Conducerea CJRAE Arad</p> <p>Conducerea CJRAE Arad</p> <p>Responsabili de comisii/ compartimente</p>	<p>Programul și desfășurarea Conferinței</p> <p>Programul și desfășurarea întâlnirii</p> <p>Program de activitate/protocol de colaborare</p>
ASIGUAREA RESURSELOR MATERIALE	Asigurarea/optimizarea resurselor materiale	<ul style="list-style-type: none"> - Completarea/ modernizarea resurselor materiale de la CJRAE Arad - Redactarea necesarului de consumabile, utilizarea cf. referatelor de necesitate - Inventarierea bunurilor instituției și actualizarea inventarului C.J.R.A.E. Arad - Atragerea unor surse de finanțare extrabugetară, inițiere/ implicare în proiecte cu finanțare EU 	<p>An școlar 2019-2020</p> <p>Sept. 2019, febr. 2020, la nevoie</p> <p>încheiere an financiar, la nevoie</p> <p>Permanent</p>	<p>Director CJRAE Arad</p> <p>Administrator patrimoniu</p> <p>Comisia de inventariere, contabilitatea, administrator patrimoniu</p> <p>Director CJRAE Arad, responsabil proiecte</p>	<p>Resurse materiale, obiectele de inventar</p> <p>Materiale achiziționate</p> <p>Inventarul instituției</p> <p>Valoarea fondurilor extrabugetare</p>
	Asigurarea cu material didactic	<ul style="list-style-type: none"> - Îmbogățirea fondului de carte de la C.J.R.A.E. Arad - Realizarea/achiziționarea de material didactic pe suport letric sau electronic. 	<p>Permanent</p> <p>Permanent</p>	<p>Personalul CJRAE</p> <p>Personalul CJRAE</p>	<p>Volume achiziționate</p> <p>Evidența materialului didactic</p>
COORDONARE / MONITORIZARE ACTIVITĂȚI	Supervizarea profesională a angajaților	<ul style="list-style-type: none"> - Realizarea controalelor periodice la cabinetele de consiliere, la cele logopedice, la compartimentele/serviciile funcționale ale CJRAE - Completarea fișelor de evaluare anuală 	<p>Cf. graficelor de control și îndrumare</p> <p>Cf. Calendarului de evaluare anuală</p>	<p>Director CJRAE Arad, coordonatorii serviciilor</p> <p>Director CJRAE Arad, coordonatorii serviciilor</p>	<p>Procese verbale, fișe de asistență</p> <p>Fișe de evaluare anuală</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - Analiza documentelor de planificare a activității consilierilor, logopezilor, mediatorilor școlari și SEOSP - Organizarea întâlnirilor periodice cu specialiștii de la C.J.R.A.E. Arad - Coordonarea activităților metodice - Realizarea inspecțiilor pentru obținerea definitivatului și a gradelor didactice 	<p>octombrie 2019</p> <p>Periodic</p> <p>Cf. planificării</p> <p>Cf. calendarului</p>	<p>Coordonatorii servicii</p> <p>Director CJRAE Arad, coordonatorii servicii</p> <p>Responsabili comisii metodice</p> <p>Director CJRAE, resp. formare continuă</p>	<p>Documente de proiectare</p> <p>Rapoarte de activitate</p> <p>Procese verbale</p> <p>Procese verbale, fișe de inspecții</p>
SERVICII ASIGURATE BENEFICIARI LOR	Asigurarea asistenței psihopedagogice	<ul style="list-style-type: none"> - Consilieri individuale și de grup organizate la nivelul cabinetelor de asistență psihopedagogică și CJAP - Inițierea unor programe de prevenție/ intervenție/ dezvoltare personală și profesională potrivit nevoilor beneficiarilor - Asigurarea serviciilor de asistență psihopedagogică pentru preșcolari și elevi în unitățile de învățământ unde funcționează cabinete și în cele în care nu funcționează cabinete (la solicitare) - Realizarea, diseminarea și implementarea „Ofertei educaționale a C.J.R.A.E. Arad” - Identificarea și monitorizarea copiilor/ elevilor aflați în situație de risc, sau cu părinți plecați în străinătate 	<p>Permanent</p> <p>Periodic</p> <p>Permanent</p> <p>An școlar 2019-2020</p> <p>Permanent</p>	<p>Coordonator CJAP, profesori consilieri</p> <p>Coordonator CJAP, prof. consilieri</p> <p>Coordonator CJAP, prof. consilieri</p> <p>Coordonator CJAP</p> <p>Profesorii consilieri</p> <p>Director CJRAE Arad</p>	<p>Număr activități, materiale realizate, rapoarte</p> <p>Programe, materiale informative</p> <p>Rapoarte de activitate</p> <p>Nr. protocoale de colaborare</p> <p>Nr. activităților, impactul lor</p> <p>Baza de date realizată</p>
	Orientarea școlară și profesională	<ul style="list-style-type: none"> - Acțiuni de orientare școlară și profesională a elevilor - Investigarea opțiunilor privind orientarea școlară și profesională a elevilor din clasele a VIII-a - Participare la „Târgul Ofertelor Educaționale” 	<p>Permanent</p> <p>Noiembrie-decembrie 2019</p> <p>Sem. II</p>	<p>Coordonator CJAP</p> <p>Profesorii consilieri CJAP</p> <p>Director CJRAE Arad</p>	<p>Nr. activități,</p> <p>Studiului opțiunilor</p> <p>Realizarea standului CJRAE Arad</p>

	Asistență și intervenție logopedică	<ul style="list-style-type: none"> - Asigurarea serviciilor de terapie logopedică pentru preșcolari și elevi în unitățile de învățământ unde funcționează cabinete și în cele în care nu funcționează cabinete (la solicitare) - Derularea proiectului „Pași mici spre scopuri mărețe” - Proiectul educațional anual „La un ceai cu logopedul” 	<p>Permanent</p> <p>An școlar 2019-2020</p> <p>Semestrul II</p>	<p>Coordonator CLI, profesori logopezi</p> <p>Coordonator CLI</p> <p>Coordonator CLI</p>	<p>Rapoarte de activitate, nr. protocoale de colaborare</p> <p>Activitățile subsumate proiectului</p> <p>Documentele întâlnirii</p>
	Servicii asigurate pentru copii cu C.E.S.	<ul style="list-style-type: none"> - Identificarea și monitorizarea copiilor cu CES, a copiilor cu tulburări de comportament - Asistență psihopedagogică asigurată pentru copiii cu C.E.S. - Informarea părinților/ susținătorilor legali cu privire la întocmirea dosarelor pentru obținerea certificatului de orientare școlară și profesională - Realizarea dosarelor pentru copiii cu C.E.S. - Evaluarea psihoeducațională a copiilor în vederea obținerii certificatului de orientare școlară și profesională - Analizarea cazurilor copiilor pentru care SEOSP propune acordarea certificatului de orientare școlară și profesională - Dezbateră propunerilor SEOSP - Aprobarea – dup caz – a școlarizării la domiciliu a copiilor pentru care se solicită acest lucru - Reevaluarea psihologică - Centralizarea datelor cu privire la copiii cu CES și a celor instituționalizați 	<p>Permanent</p> <p>La solicitare</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent</p> <p>Permanent Bilunar/ la nevoie</p> <p>Bilunar/ori de câte ori este nevoie</p> <p>La solicitare</p> <p>La solicitare</p> <p>Octombrie 2019</p>	<p>Specialiștii de la CJRAE Arad</p> <p>Profesori consilieri</p> <p>Asistenții sociali</p> <p>Asistenții sociali</p> <p>Specialiștii SEOSP</p> <p>Membrii COSP</p> <p>Membrii COSP</p> <p>Membrii COSP</p> <p>Specialiștii SEOSP Responsabil SEOSP</p>	<p>Număr copii identificați și monitorizați</p> <p>Fișe de consiliere</p> <p>Număr elevi cu certificat de orientare</p> <p>Număr dosare existente</p> <p>Număr copii evaluați</p> <p>Număr certificate eliberate</p> <p>Număr certificate aprobate</p> <p>Număr certificate eliberate</p> <p>Număr reevaluări</p> <p>Baza de date existentă</p>

	Servicii de voluntariat pentru persoane dezavantajate	<ul style="list-style-type: none"> - Desfășurarea activităților de voluntariat, evaluarea lor - Organizarea și derularea ediției a III-a a programului „Școala de vară” din cadrul Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară. 	Cf. planificării iulie 2020	Coordonator local SNAC Director CJRAE Arad Voluntarii de la CJRAE Arad	Număr participanți Programul școlii de vară
	Evaluarea psihosomati că a copiilor	- Organizarea și realizarea procesului de evaluare psihosomatică a copiilor preșcolari, în vederea înscrierii la școală	Februarie-septembrie 2020	Director și personal CJRAE Arad	Număr copii evaluați
ACTIVITATE DE CERCETARE	Elaborare studii	- Realizarea Studiului privind opțiunile elevilor din cls. a VIII-a an școlar 2019-2020, cât și a condițiilor de eficientizare a OSP	Decembrie 2019	Director CJRAE Arad consilieri CJAP	Studiu realizat
COLABORĂRI, PARTENERIATE	Implicarea altor instituții, organizații în realizarea obiectivelor educaționale	<ul style="list-style-type: none"> - Încheierea acordurilor de parteneriat cu unitățile de învățământ arădene, cu alte instituții, ONG-uri - Inițierea și derularea unor programe educative de către echipe de experți de la CJRAE Arad în colaborare cu instituții, ONG-uri, implicarea în programele organizațiilor locale - Derularea activităților din cadrul proiectelor aprobate spre finanțare la apelul de propuneri de proiecte 2019 Erasmus +: <i>Policies for Roma Inclusive Dimension in Europe P.R.I.D.E, Social Entrepreneurship to battle Youth Social Exclusion, Development of support guidance system for emotional and physical inclusive education for school, Montessori Method in Teaching 2nd Language to Adults, Education is a Must.</i> - Implicarea în apelul de proiecte 2020 Erasmus + - Derularea activităților din cadru Programul Operațional Capital Uman 2014-2020 Axa prioritară 6, Prioritate de investiție 10i, apel de proiecte nr. 4 “Școala pentru toți”, cod proiect 	<p>An școlar 2019-2020 An școlar 2019-2020</p> <p>Cf. calendarului</p> <p>Cf. calendarului Cf. programului</p>	<p>Director CJRAE Arad Director CJRAE Arad</p> <p>Director CJRAE, responsabil proiecte</p> <p>responsabil proiecte Director CJRAE Responsabil proiect</p>	<p>Număr parteneriate</p> <p>Număr și impact acțiuni</p> <p>Nr. proiecte: 5 Activități realizate, număr participanți, impact</p> <p>Proiecte admise Activități realizate</p>

	<p>106615: <i>Măsuri integrate de îmbunătățire a accesului la educație al copiilor din școli defavorizate</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Colaborarea cu universitățile arădene pentru coordonarea practicii studenților de la Facultatea de Psihologie. - Realizarea ediției anuale a proiectului educațional județean „Scrisul pe axa timpului” 	<p>Cf. planificării</p> <p>Semestrul II</p>	<p>Director CJRAE</p> <p>Profesori logopezi</p>	<p>Nr. specialiști CJRAE/studenți</p> <p>Nr. ateliere /nr.școli participante</p>
--	--	---	---	--

Director C.J.R.A.E. Arad,

Prof. dr. Toderici Florin Ovidiu

