



PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2015 -2019

Centrul Județean de Resurse si Asistență Educațională Arad

Prezentul document, actualizat, a fost aprobat în sesiunea Consiliului de administrație al CJRAE Arad din 9 septembrie 2016.

Presedinte CA al CJRAE Arad,

prof. dr. Toderici Ovidiu Florin

„Viața merge înainte: Fii schimbarea pe care vrei să o vezi în lume!” - Mahatma Gandhi



Cuprins:

- I. Introducere
- II. Viziune
- III. Analiza SWOT
- IV. Analiza P.E.S.T.
- V. Misiunea C.J.R.A.E.
- VI. Priorități naționale
- VII. Priorități și obiective regionale și locale
- VIII. Ținte strategice
- IX. Opțiuni strategice
- X. Rezultate așteptate
- XI. Programe de dezvoltare
- XII. Mecanisme și instrumente de monitorizare și evaluare
- XIII. Implementarea strategiei
- XIV. Evaluare externă



Capitolul I Introducere

Activitatea Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad (CJRAE Arad) se structurează pe axele principalelor direcții formulate în documentele de politică educațională ale Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice (MENCS) și în următoarele acte normative:

- Legea 1/2011- Legea Educației Naționale cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MECTS nr. 5555 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Regulamentului privind organizarea și funcționarea centrelor județene/al municipiului București de resurse și asistență educațională;
- Regulamentul de organizare și funcționare a învățământului special și special integrat aprobat prin OMECTS nr. 5573 din 07.10.2011
- Ordinul MECTS 6552/ 2011 Metodologiei privind evaluarea, asistență psihoeducațională, orientarea școlară și orientarea profesională a copiilor, a elevilor și a tinerilor cu cerințe educaționale speciale
- Regulamentul de Organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin OM. Nr. 5115/15.12.2014;
- Legea 53/2003 privind Codul muncii cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul de ordine interioară al CJRAE Arad;
- Metodologii privind formarea continuă a personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- Metodologii privind mobilitatea personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- Alte ordine, notificări și precizări ale MENCS;

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională ARAD (CJRAE Arad) este unitate conexă a învățământului preuniversitar, cu personalitate juridică, subordonată MENCS, coordonată de Inspectoratul Școlar Județean Arad, cf. Ordinului MECTS Nr. 5555 din 7 octombrie 2011, art. 1-2.

CJRAE ARAD reprezintă o instituție de învățământ special integrat specializată în oferirea, coordonarea și monitorizarea de servicii educaționale specifice acordate copiilor/ elevilor, cadrelor didactice, părinților și membrilor comunității, pentru a asigura tuturor accesul la o educație de calitate, precum și asistența necesară în acest sens.



CJRAE ARAD coordonează, monitorizează și evaluează la nivel județean activitatea:

- Centrului Județean de Asistență Psihopedagogică (CJAP);
- Cabinetelor școlare de asistență psihopedagogică;
- Centrelor logopedice interșcolare;
- Serviciul de evaluare și orientare școlară și profesională (SEOSP) și Comisia de orientare școlară și profesională (COSP)

CJRAE ARAD colaborează cu centrele școlare pentru educație incluzivă (CSEI) în vederea asigurării serviciilor educaționale specializate;

CJRAE ARAD coordonează, monitorizează și evaluează servicii specializate de mediere școlară prin angajații săi.

Obiectivele principale ale activității CJRAE Arad sunt:

- a) Cuprinderea și menținerea în sistemul de învățământ obligatoriu a tuturor copiilor/tinerilor indiferent de particularitățile lor psihoindividuale și sociale;
- b) Asigurarea suporturilor suplimentare necesare desfășurării educației de calitate în funcție de potențialul biopsihosocial al fiecărui copil;
- c) Informarea și consilierea cadrelor didactice în sprijinul optimizării activității didactico-educative;
- d) Colaborarea cu factorii educaționali implicați în dezvoltarea personalității elevilor în scopul integrării optime a acestora în viața școlară, socială și profesională;
- e) Implicarea părinților în activități specifice unei relații eficiente școală-familie-comunitate, ca bază a adaptării școlare și a integrării sociale a copiilor
- f) Organizarea elaborării de studii privind abandonul școlar, comportament deviant juvenil, anturajul negativ, activități extrașcolare/timpul liber;
- g) Organizarea de programe și proiecte antivioolență în mediul educațional.



CJRAE își va elabora oferta de consiliere pe baza nevoilor și a cererii exprimate de către unitățile școlare în care își desfășoară activitatea, comunitate, precum și celelalte instituții partenere. Se ivește obligația de a individualiza oferta specifică de activitate a unității noastre, având nevoie să ne definim o identitate, o personalitate și implicit oferta, pornind de la :

- Cultura organizației CJRAE;
- Viziunea colectivului CJRAE- în special a echipei manageriale privind misiunea instituției și dezvoltarea unității pe termen mediu și lung;
- Nevoile și resursele comunitare;
- Misiunea CJRAE- cunoscută și asumată de către toate grupurile de interes reprezentate în școală: părinți, elevi, cadre didactice, autorități locale, agenți economici și alți reprezentanți ai comunității.

Viziune

„Deoarece viitorul nu este un loc spre care te îndrepti ci un loc pe care îl crezi, ȘCOALA își propune să devină partenerul de încredere al elevilor, cadrelor didactice, părinților și comunității prin asumarea unui rol activ și proactiv în demersul de conturare al viitorului elevilor.,,

Ne propunem să devenim una din instituțiile apreciate de către elevi, cadre didactice, părinți și comunitatea locală pentru eficiența activității specifice, Asigurarea condițiilor necesare unei consilieri psihopedagogice de calitate, Asigurarea egalității șanselor tuturor elevilor, pentru rezultate deosebite în activitatea de performanță și pentru Asigurarea egalității șanselor tuturor elevilor, pentru rezultate deosebite în activitatea de performanță și pentru ancorarea școlii în comunitatea locală și europeană.

Obiective:

- Formarea unui corp profesoral de elită;
- Promovarea și realizarea unui marketing educațional de calitate, centrat pe elev, prin care școala să se constituie într-un real furnizor de servicii educaționale;
- Realizarea unui management financiar eficient și competitiv;
- Echipa managerială va stabili și va menține relații de colaborare permanente, deschise, transparente cu întregul colectiv, cu reprezentanții Consiliului Județean, primăriilor, cu reprezentanții O.N.G-urilor, cu Poliția de Proximitate, CCD, DGASPC ARAD, alte instituții.



- Formarea capacității de analiză a nivelului de competențe în învățare, în scopul unei orientări școlare și profesionale în concordanță cu posibilitățile și calitățile educaționale de care dispune elevul.
- Atragerea de parteneri educaționali în procesul continuu ce vizează cerințele educaționale ale societății, în contextul definirii idealului educațional al școlii românești privind dezvoltarea liberă și armonioasă a individualității umane în formarea personalității autonome și creative
- Atragerea de fonduri suplimentare destinate bazei materiale, stimulării și motivării personalului CJRAE, prin parteneriate, sponsorizări, programe specifice.

Analiza SWOT CJRAE Arad:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- Participarea cadrelor didactice la programe de formare/dezvoltare profesională; - Disponibilitatea și implicarea consilierilor școlari și a logopezilor în inițierea și derularea de activități, proiecte și parteneriate specifice activității; - Colaborarea eficientă cu partenerii sociali, cu ISJ, CCD, ONG-uri, etc; - Profesorii consilieri școlari și logopezi sunt cadre didactice calificate și stabile ; - Existența în rețea a unor specialiști din următoarele domenii: psihologie, pedagogie, sociologie, psihopedagogie specială, asistență socială; - Derularea cu succes a unor programe, activități, proiecte benefice pentru dezvoltarea comunității școlare și locale (programe de prevenție, programe vocaționale, etc); - Personalul didactic auxiliar cu studii în specialitatea postului;	- Lipsa unor mijloace de transport - Absența mediatorilor școlari; - Lipsa spațiilor special destinate activităților educaționale specializate (în majoritatea cazurilor, profesorul consilier, logopedul și profesorul de sprijin, împart același spațiu, uneori în același interval orar); - Finanțarea insuficientă pentru parcurgerea de cursuri de formare continuă; - Numărul mare de elevi arondați unui cabinet de asistență psihopedagogică/cabinet logopedic; - Resurse extrabugetare reduse, chiar inexistente; - Lipsa unui sediu propriu al CJRAE Arad crează o serie de disfuncționalități din punct de vedere al spațiilor necesare derulării activității tuturor serviciilor; - Numărul mare de unități școlare arondate unor cabinete de asistență psihopedagogică și cabinetelor logopedice interșcolare;



DMenținerea, la un nivel ridicat, peste 80 %, a ponderii posturilor didactice ocupate de titulari, știind că această categorie reprezintă partea cea mai atașată și cea mai motivată a sistemului; -Inexistența suplinitorilor necalificați; -Existența unui număr considerabil de cadre didactice calificate, cu gradele didactice II, I, masterat și doctorat , ceea ce demonstrează un grad ridicat de profesionalizare a carierei didactice;	- Dotarea insuficientă a cabinetelor de asistență psihopedagogică și logopedice cu mijloace media și materiale didactice .
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
- Posibilitatea implicării în programe și parteneriate educaționale naționale și internaționale; - Colaborarea cu organizații nonguvernamentale; - Solicitarea de către părinți a serviciilor de consiliere; - Extinderea numărului de cabinete/consilieri/logopezi; - Schimbarea percepției oamenilor asupra misiunii consilierului; deschiderea directorilor unităților școlare spre colaborarea cu consilierii/logopezii; -Suportul ISJ și CCD în punerea în practică a inițiativelor CJRAE Arad; - Legătura permanentă cu mass-media locală; - Legislația și strategia națională care consideră învățământul o prioritate națională; -Existența unor nevoi conștientizate la nivel comunitar pentru derularea unor programe de educație incluzivă, de prevenire a comportamentelor de risc, de consiliere și orientare pentru carieră;	- Scăderea populației școlare - Declinarea responsabilităților asumate de către părinții copiilor/elevilor/tinerilor, privind rolul lor, de principal partener educațional, al școlii; - Lipsa unor întâlniri periodice la nivel național; - Slaba motivație financiară a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic, precum și migrarea acestuia către alte domenii de activitate, mai bine remunerate; - Legislație redusă în domeniu, lipsa unui pachet de metodologii/proceduri de intervenție în consilierea/ asistență de tip educațional; - Costul ridicat al formării profesionale; - Promovarea unor modele negative pentru educație, în mass-media.

Analiză SWOT - Curriculum

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Amenințări
Personal didactic calificat Participarea cadrelor didactice la programe de formare/dezvoltare profesională Disponibilitatea consilierilor școlari și a profesorilor logopezi în derularea parteneriatelor educaționale și internaționale Colaborarea eficientă cu partenerii sociali, cu ISJ, etc. Utilizarea curentă în procesul de evaluare psihologică a echipamentului informatic, a aparaturii și a bateriilor de teste psihologice profesionale	Lipsa unor ghiduri profesionale Finanțarea insuficientă pentru parcurgerea de cursuri de formare continuă	Desfășurarea unor activități didactice în colaborare cu elevii și cadrele didactice ale altor unități școlare Utilizarea internetului în căutarea unor materiale necesare	Scăderea populației școlare care duce la desființarea de cabinete

Analiza SWOT-Resurse umane

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Amenințări
Încadrarea unității este asigurată cu cadre didactice calificate, stabile și receptive; -Implicarea cadrelor didactice în inițierea de activități și proiecte specifice activității; -existența numeroaselor proiecte în toate școlile în	Insuficiența numerică a personalului titular pentru SEOSP -scăderea numărului de posturi din rețea -numărul mare de elevi arondați uni	-colaborarea fructuoasă cu administrația locală și comunitatea; -derularea proiectelor de parteneriat cu	-accesul limitat al comunității la surse de informare -promovarea insuficientă în



care își desfășoară activitatea personalul CJRAE și implicarea cadrelor didactice în proiecte educaționale, europene, internaționale; -perfecționarea continuă a cadrelor didactice prin participarea la cursuri și programe de formare organizate de CCD, ISJ, precum și alte instituții acreditate furnizoare de formare continuă în specialitate; -colaborarea eficientă a cadrelor didactice la diferite nivele (liceal, gimnazial, preprimar)	cabinet de asistență psihopedagogică -posturi insuficiente de profesori logopezi raportat la cerințele școlilor din teritoriu;	unități școlare -colaborarea cu organizații nonguvernamentale; -organizarea de vizite la licee și școli profesionale, respectiv consilierea elevilor de către specialiști în vederea orientării școlare și profesionale; -implicarea activă a consilierilor școlari în activitățile școlilor în care își desfășoară activitatea -solicitarea de către părinți a serviciilor de consiliere	mass media
---	--	--	-------------------

Analiza SWOT-Resurse materiale

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Amenințări
	- lipsa unui sediu pentru CJRAE Arad - în acest moment CJRAE Arad beneficiază de o suprafață de 70 mp (2 încăperi -sediu pt. toate compartimentele- locație în care își desfășoară activitatea zilnic 11 persoane) - Spații necorespunzătoare oferite de școlile solicitante alocate activității de consiliere psihopedagogică/ logopedică -dotare tehnică insuficientă necorespunzătoare -lipsa fondurilor pentru dotarea cu baterii de teste psihologice		

Analiza SWOT-Relații comunitare și de parteneriat

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Amenințări
Colaborarea cu ISJ, IPJ, Comisia Antidrog, S.O.S. Salvați Copiii, DGASPC ARAD -Colaborarea funcțională cu C.J. ARAD	Inconsecvență în promovarea imaginii CJRAE în comunitate	Paleta largă de oferte pentru proiectele de parteneriat; -deschiderea spre colaborare a instituțiilor și organizațiilor din comunitatea locală -descentralizare și autonomie instituțională	-atitudinea reticentă și indiferența unor părinți; -perceperea eronată de către o parte a comunității a problematicei vaste din activitatea instituției

Analiza P.E.S.T. la nivelul CJRAE Arad:

Politicul:

Programele guvernamentale nu au conținut până în prezent obiective concrete legate de învățământ. Sfera politicului a rămas în afara conținutului reformei

- Unitățile de învățământ au dobândit autonomie asupra particularităților școlare și asupra curriculumului.
- Activitatea specifică CJRAE poate cunoaște o dezvoltare pozitivă în condițiile în care politica educațională aplicată de ISJ ARAD, are la bază principiul *descentralizării și flexibilizării, al descongestionării*.
- La nivelul județului, în urma descentralizării administrației publice, Consiliul Județean și-a asumat rolul de principal *sprijin financiar* al rețelei specifice CJRAE, fiind deschis unui dialog constructiv.

Economicul:

- La nivelul județului, putem vorbi despre o relansare economică în ultimul timp, fapt ce influențează pozitiv posibilitatea acordării unor resurse financiare mai mari învățământului.
- O rată a sărăciei foarte ridicată în România, nivelul socio- economic/ financiar al familiilor elevilor influențează negativ viața copiilor de vârstă școlară din unitățile de învățământ, fapt resimțit și la nivelul frecvenței școlare, a participării la școală a copiilor.
- Instituirea unor servicii specializate destinate sprijinului educațional al copiilor/ tinerilor poate asigura o mai bună adaptare a formării forței de muncă la nivelul județului.

Socialul:

- Eterogenitatea mediilor familiale din care provin elevii generează poziții diferite față de problematica educației.



- Eforturile susținute în procesul de educație diferențiate și incluzive vor putea atenua fenomenele negative care domina peisajul social județean: rata șomajului, creșterea alarmantă a violenței și a ratei infracționalității, deprecierea relațiilor inter-umane, atitudinea civică pasivă, excluderea socială.

Tehnologicul:

- În rețeaua cabinetelor școlare din județ, nu toate unitățile școlare au pus la dispoziție spații adecvate, dotate material corespunzător.
- Cabinetele de asistență psihopedagogică și logopedice nu au acces direct la telefon, fax.

Cultura organizațională:

Este caracterizată prin profesionalism înalt. Valorile dominante sunt: egalitate și echitate în relațiile interpersonale, cooperarea, munca în echipă, respectul reciproc, atașamentul față de copii, respectul față de profesie, libertatea de exprimare, receptivitate la nou, creativitate, entuziasm, dorința de afirmare. Se întâlnesc și cazuri de rutină, conservatorism, automulțumire, reduse însă ca pondere.

Consiliul de administrație a elaborat Regulamentul de ordine interioară care cuprinde norme privind activitatea personalului angajat al CJRAE. Climatul instituțional este unul deschis, caracterizat prin dinamism și grad înalt de angajare a membrilor instituției școlare. Este un climat stimulator, care oferă satisfacții, relațiile dintre cadrele didactice fiind deschise, colegiale, de respect și de sprijin reciproc. Conducerea CJRAE este receptivă la sugestiile profesorilor, face aprecieri frecvente și obiective la adresa acestora, le respectă competența, le oferă o largă armonie, îi sprijină și evită un control strict birocratic, evită/reduce la minim conflictul sau situațiile conflictuale. Toate acestea se reflectă pozitiv în activitatea și în conduita personalului.

PROIECTUL DEZVOLTĂRII RESURSELOR UMANE:

Proiectarea evoluției resurselor umane la nivelul CJRAE Arad în perioada 2012-2016 presupune o atentă analiză de tip SWOT (realizată mai sus) integrată analizei realizată la nivelul întregii activități a CJRAE Arad pe următoarele coordonate (inclusiv retrospectiva 2008-2013)

- Analiza planului cadru de încadrare, cu accent pe necesarul de cabinete școlare de asistență psihopedagogică și cabinete logopedice la nivelul județului și cu predilecție în mediul rural;

- Realizarea unui studiu privind pensionarea la limita de vârstă a personalului didactic și nedidactic;

- Starea sănătății cadrelor didactice-eventuale pensionari pe caz de boală sau incapacitate de muncă;

- Impactul mobilității cadrelor didactice asupra procesului de consiliere psihopedagogică/terapie logopedică, cu accent pe încadrarea personalului didactic;

- O bună colaborare între cabinetele școlare de asistență psihopedagogică/logopedice în vederea desfășurării de activități comune;

- Fenomenul “Singur acasă” și efectele acestuia asupra dezvoltării personalității copiilor;

- Recensământul anual al elevilor se va corobora cu necesarul de cabinete;

- Analiza s-a realizat având la bază datele personale ale cadrelor didactice din carnetele de muncă și prevederile Legii 1/2011 cu completările ulterioare. În baza analizei realizate și a încadrării cu personal didactic, se poate concluziona că în perioada 2008-2014 au fost necesare restrângeri de activitate—au fost necesare înființări de posturi la solicitarea directorilor de unități și ca urmare a problematichilor specifice.

- Analizele realizate la nivelul sistemului educațional indică o bună încadrare anuală, stabilirea unui plan cadru adecvat, respectând principiul continuității postului.

- Evenimentele fluctuației în încadrare vor apărea datorită unor factori care nu pot fi monitorizați prin analize anticipate, ei necesitând o analiză anuală, prevederi și măsuri concrete în programele manageriale anuale, fiind circumscrise prezentului proiect (transferuri prin schimbarea domiciliului legal, eventualele detașări, concedii pe caz de boală/îngrijire copil, mobilitatea personalului didactic) urmărindu-se, mai ales impactul lor la ciclul primar-fluctuația personalului didactic calificat dar netitular, modul de încadrare.

Toate acestea vor face obiectul analizei în Consiliul de Administrație al CJRAE la sfârșitul fiecărui an școlar pentru anul școlar anterior, atunci când se realizează încadrarea cu personal didactic la nivelul CJRAE Arad.

MISIUNEA CJRAE Arad

- Asigurarea unui cadru optim pentru dezvoltarea armonioasă a elevilor prin oferirea de servicii educaționale la standarde de calitate superioară și a unor oportunități de învățare adaptate nevoilor proprii, astfel încât în mediul școlar oricărui copil să i se favorizeze și să i se potențeze dezvoltarea intelectuală, emoțională, socială pentru a fi o persoană sănătoasă din punct de vedere emoțional și psihologic, un bun cetățean, cu șanse optime de integrare socio-profesională.

- Sprijinirea beneficiarilor (copii, părinți, cadre didactice, membrii comunității) în identificarea și aplicarea celor mai optime modalități de prevenție și intervenție pentru a favoriza accesul copiilor la o educație de calitate, menținerea acestora în școală și susținerea lor în propria dezvoltare.



- CJRAE ARAD este o instituție în slujba comunității, având capacitatea de a funcționa ca o structură eficientă și echitabilă pentru toate categoriile de solicitanți: elevi, părinți, cadre didactice, comunitate.
- CJRAE ARAD este deschisă pentru toți cei care au nevoie de educație, pentru cei care vor să facă performanță.

PRIORITĂȚI NAȚIONALE:

1. Implementarea metodelor de învățare centrate pe elev;
2. Dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici, instituții și ONG-uri;
3. Dezvoltarea curriculelor, inclusiv ale celor în dezvoltare locală;
4. Elaborarea și dezvoltarea standardelor de formare profesională;
5. Formarea continuă (metodica specifică);
6. Asigurarea calității în educație prin predare –învățare și chiar cercetare care să contribuie la dezvoltarea personală și profesională a elevilor;
7. Asigurarea orientării profesionale și consilierii pentru construirea carierei;
8. Utilizarea tehnicii de calcul (ITC) în evaluarea psihologică;
9. Modernizarea bazei materiale;
10. Asigurarea unui management de înaltă performanță;
11. Dezvoltarea unor auxiliare, materiale didactice pentru formare diferențiată;
13. Asigurarea condițiilor pentru integrare europeană.

PRIORITATI SI OBIECTIVE REGIONALE ȘI LOCALE

1. Dezvoltarea capacității de orientare școlară și profesională.
2. Dezvoltarea parteneriatului CJRAE –COMUNITĂȚILE LOCALE.
3. Prognoze sectoriale pe termen mediu și lung.

PRIORITĂȚI ALE CJRAE ARAD

1. Identificarea nevoilor strategice referitoare la dezvoltarea calității serviciilor oferite beneficiarilor și menținerea standardelor înalte de asistență psihopedagogică și educațională.
2. Dezvoltarea profesională a echipei atât din punct de vedere instituțional cât și pentru asigurarea dimensiunii europene a educației.
3. Dezvoltarea și implementarea unor noi programe de asistență educațională în concordanță cu tendințele europene.
4. Asigurarea caracterului continuu și eficient al activităților de informare, documentare, consultanță/ consiliere.



5. Dezvoltarea relațiilor de parteneriat intern și extern prin cultivarea parteneriatelor existente și stabilirea unor noi colaborări regionale, naționale și internaționale.
6. Organizarea activităților științifice, metodice la nivel local județean, național și internațional.
7. Realizarea unor studii și cercetări, editarea de publicații, producerea de materiale și mijloace de învățământ necesare desfășurării unei educații de calitate.

TINTE STRATEGICE

CJRAE ARAD are ca ținte strategice, următoarele:

1. Încadrarea cu personal didactic cu o înaltă pregătire științifică și metodică, receptiv la nou și interesat de perfecționare și formare continuă;
2. Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului instituției, dezvoltarea acestuia prin atragerea de fonduri extrabugetare și prin accesarea de fonduri UE;
3. Promovarea imaginii instituției în contextul actual de descentralizare și autonomie instituțională;
4. Înființarea de noi Cabinete de asistență psihopedagogică/ cabinete logopedice, conform solicitărilor conducerii unităților școlare din județul Arad;
5. Inițierea / menținerea / reactualizarea de noi parteneriate educaționale cu alte Centre Județene de Resurse și Asistență Educațională din țară, precum și cu alte instituții, ONG-uri etc.;
6. Dezvoltarea și inițierea de proiecte naționale și europene;
7. Cursuri de formare profesională pentru toți salariații CJRAE;
8. Dotarea cabinetelor la standarde europene;

VALORI

Promovarea unor programe educaționale de calitate cu impact comunitar;

Dezvoltarea unor strategii de colaborare interinstituțională privind:

- prevenirea și reducerea abandonului școlar;
- promovarea egalității de șanse și a incluziunii;
- realizarea unui climat intercultural și multiethnic;
- inserția socioprofesională optimă;

OPTIUNI STRATEGICE

Ținta strategică	OPȚIUNEA STRATEGICĂ			
	Opțiunea curriculară	Opțiunea financiară a dotărilor materiale	Opțiunea investiției în resursa umană	Opțiunea relațiilor comunitare
1. Încadrare cu personal didactic cu înaltă pregătire științifică și metodică, receptiv la nou și interesat de perfecționare și formare continuă.	-Eficientizarea procesului de consiliere psihopedagogică prin utilizarea metodelor activ-participative; -Valorificarea oportunităților oferite de paleta largă de cursuri de formare.	-Asigurarea sumelor necesare pentru perfecționarea și licențierea consilierilor școlari pe diferite baterii de teste psihologice; -Cresterea numărului de baterii de teste psihologice și a obținerii de licențe de utilizare pentru consilierii școlari; -Consultarea cadrelor didactice în vederea completării necesarului de resurse în vederea eficientizării activității de consiliere în cabinetele de asistență psihopedagogică și de terapie logopedică în cabinetele logopedice	-Participarea la programe de formare în specialitate a consilierilor școlari; -Perfecționarea cadrelor didactice în problematica OSP; -Elaborarea de materiale și ghiduri metodice în comisiile de specialitate.	-Colaborarea cu Casa Corpului Didactic și alte institutii acreditate în vederea participării consilierilor școlari la cursuri de formare în specialitate și metodică pregătirii specialități.
2. Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului institutiei, dezvoltarea acestuia prin accesarea fondurilor UE.	-Realizarea unor investiții prin accesarea unor proiecte europene, sponsorizări, proiecte cu finanțare extrabugetară.	-Proiecte de buget fundamentate care să acopere cheltuielile de întreținere și reparații; -Realizarea unei execuții bugetare echilibrate; -Procurarea de fonduri extrabugetare;	-Asumarea răspunderii personalului privind păstrarea patrimoniului CJRAE; -Implicarea membrilor Consiliului de administrație în gestionarea bunurilor și	-Colaborarea cu CJ ARAD în vederea dotării cabinetelor școlare de asistență psihopedagogică/logopedice; -Implicarea Consiliului de administrație în



		-Realizarea programului de achiziții de bunuri și servicii în condițiile legii.	recuperarea pagubelor.	identificarea de noi surse de finanțare.
3. Promovarea imaginii instituției în comunitate	-Implicarea elevilor și cadrelor didactice în popularizarea rezultatelor CAPP-urilor în rândul părinților și a comunităților locale pe raza cărora funcționează acestea; -Se vor edita pliante și afișe care vor cuprinde informații despre realizările CJRAE; -Se va asigura informarea comunității locale prin intermediul mass-media locală; -Realizarea de parteneriate pentru desfășurarea de activități specifice în comunitate.	-Identificarea de resurse extrabugetare pentru realizarea materialelor promoționale; -Asigurarea logisticii necesare pentru desfășurarea activităților de mediatizare și diseminarea a informațiilor; -Proiectul de buget va prevedea fonduri pentru premierea consilierilor școlari cu rezultate deosebite.	-Popularizarea prin mass-media a factorilor implicați în activitățile de parteneriat; -Motivarea participanților prin acordarea de premii.	-Realizarea unor activități extracurriculare în parteneriat cu instituțiile partenere ale CJRAE ARAD

REZULTATE AȘTEPTATE

A). CURRICULUM

1. Oferta de consiliere psihopedagogică/terapie logopedică satisface cerințele elevilor, părinților și cadrelor didactice în procent de peste 90%.
2. Gama largă de activități oferă posibilitatea ca fiecare elev, părinte sau cadru didactic să beneficieze de serviciile de specialitate.

B). RESURSE UMANE

1. Toți consilierii școlari/ logopezi vor aplica metode activ-participative și diferențiate pe particularități de vârstă și individuale ale fiecărui elev, raportate la solicitările cadrelor didactice și ale părinților.



2. Tot personalul CJRAE Arad va efectua cel puțin un stadiu de formare/an calendaristic, în specialitate și va utiliza ulterior cunoștințele în activitatea zilnică.

C). RESURSE MATERIALE SI FINANCIARE

1. Dotarea tuturor spațiilor CJRAE Arad la standarde europene.
2. Fonduri suplimentare obținute prin sponsorizări/activități/proiecte finanțate în cadrul programelor naționale sau internaționale.

D). RELATIILE COMUNITARE

1. Creșterea numărului de convenții de parteneriat încheiate cu diverse instituții.
2. Încheierea a cel puțin 3 convenții de parteneriat cu ONG-urile locale pentru derularea de proiecte pe diferite componente educaționale.

PROGRAME DE DEZVOLTARE

Nr. Crt.	Domeniul funcțional	Obiective propuse
1.	CURRICULUM ȘI VIAȚA SCOLARĂ	Realizarea și aplicarea chestionarelor pentru cunoașterea intereselor elevilor și părinților pentru activitatea de consiliere psihopedagogică
		Elaborarea diferitelor materiale de specialitate în vederea sprijinirii activității consilierilor școlari
2.	RESURSE UMANE	Participarea consilierilor școlari la programa de formare
		Acoperirea necesarului de cabinete de asistență psihopedagogică raportat la numărul de solicitări
		Perfecționarea consilierilor școlari privind activitate de OSP
		Implicarea consilierilor școlari în activități de cercetare pedagogică în vederea elaborării de materiale metodice și instrumente de activitate didactică (fise, teste, chestionare)
		Perfecționarea cadrelor didactice în utilizarea calculatorului în folosirea mijloacelor de evaluare psihopedagogică



		Asigurarea cu personal titular a SEOSP
3.	RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	Asigurarea condițiilor materiale optime pentru desfasurarea procesului de consiliere psihopedagogică.
		Asigurarea finanțării pentru activități de întreținere și dezvoltare a patrimoniului.
		Procurarea de fonduri extrabugetare pentru achiziționarea de materiale și pentru acordarea de stimulente materiale și premii pentru performanțe în specialitate.
		Gestionarea eficientă de către consilierii școlari a patrimoniului din cabinetele de asistență psihopedagogică.
		Identificarea de programe de finanțare externă și scrierea de proiecte.
4.	RELAȚII COMUNITARE	Realizarea de parteneriate cu alte CJRAE din țară, cu instituții și ONG-uri.
		Identificarea de programe de finanțare în vederea dotării cu teste psihologice și aparatură a cabinetelor de asistență psihopedagogică din unitățile școlare.
		Înființarea unei comisii profesionale la nivelul CJRAE în vederea eficientizării și susținerii/sprijinirii activității consilierilor școlari.

MECANISME SI INSTRUMENTE DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE**EVALUARE INTERNĂ**

Nr. Crt.	ACȚIUNEA	RESPONSABIL	PARTENERI	TERMEN	ÎNREGISTRARE A REZULTATELOR	INSTRUMENTE	INDICATORI
1.	Eficientizarea activității de consiliere psihopedagogică la nivelul CAPP-urilor, realizate în urma chestionării elevilor, părinților, a cadrelor didactice și a conducerii școlilor în care funcționează cabinetele școlare de asistență psihopedagogică	Director, coordonator CAPP și ARAD	-coordonatori CAPP și ARAD	-la finalul acțiunii	-în baza de date a CJRAE	-chestionare, fise de apreciere, fisa de analiza a documentelor	-descriptori de performanță, număr persoane chestionate
2.	Cresterea calității procesului de consiliere și a evaluărilor	Director	- coordonatori	-semestrial	-în baza de date	-analize	-numărul elevilor, cadrelor didactice,

**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD**

Mun. Arad, Str. Gheorghe Barițiu, nr. 16; Telefon/fax: 0257/214.570,
Tel.: 0357/430.820, e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	psihologice		CAPP si ARAD		a CJRAE	statistici	părinților si membrilor comunității care au beneficiat de servicii de specialitate
3.	Situația spațiilor de consiliere psihopedagogică	Director	-directori unități școlare	-semestrial	-în baza de date a CJRAE	-analize, rapoarte	-creșterea/scăderea cheltuielilor de întreținere
4.	Proiecte de parteneriat realizate	Director	-responsabil cu proiecte si programe educaționale	-semestrial	-în baza de date a CJRAE	-analize	-numar de proiecte de parteneriat aprobate
5.	Realizări ale CJRAE reflectate în mass-media locală si națională	Director	-responsabil cu promovarea CJRAE	-lunar	-în baza de date a CJRAE	-statistici rapoarte	-numărul de apariții pozitive în mass-media

IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Planul operațional de acțiune (an școlar 2016-2017)

1. Dezvoltarea instituțională

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Asigurarea coerenței manageriale prin diagnoza, proiectarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea adecvată, desfășurată la intervale oportune de timp	Analiza și diagnoza- planul managerial și operational, planuri de monitorizare, instrumente de evaluare	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor și colectivelor din subordinea centrului	Proiectarea anuală, semestrială Monitorizare a și evaluarea continuă Evaluarea anuală	1. Planificarile se vor realiza la începutul fiecărui an școlar/ semestru 2. Evaluarea anuală cu calificative	Plan managerial anual al centrului și al fiecărui serviciu din subordine Planificarea/ proiectarea anuală a activității fiecărui angajat și specialist Raport de activitate semestrial/ anual Evaluare anuală cu calificativ a fiecărui angajat al centrului	
2.	Asigurarea calității serviciilor furnizate prin articularea unei rețele multidisciplinare de specialiști	Specialistii din serviciile din subordine Comisia de calitate	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii comisiilor metodice	Permanent Evaluarea anuală a indicatorului de calitate	1. Ocuparea posturilor din structura în condițiile prevăzute de lege 2. Inter-cunoasterea specialistilor prin organizarea unor acțiuni	Realizarea rețelei multidisciplinare de specialiști prin întâlnirea directă. Organizarea la începutul și sfârșitul anului școlar/ semestrului câte o întâlnire comună a tuturor specialistilor. Raportul privind calitatea activității	

					comune 3. Evaluarea calitativă anuală		
3.	Asigurarea corectitudinii și transparenței actului decizional	Cadru legal Deciziile de la ISJ, CJ, MEN Consultarea angajaților în adoptarea deciziilor proprii	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii comisiilor metodice	Permanent	Informarea și comunicarea permanentă	Prezentarea pe site a tuturor informațiilor relevante Grup/ Forum de dezbateri	
4.	Inițierea și asigurarea unor canale de informare / comunicare între toate unitățile școlare din județ și rețeaua de servicii specializate din subordinea CJRAE pentru a permite intervenții prompte și adecvate;	Informațiile provenite de la ISJ, CJ, MEN Specialistii din centru și din rețea Directorii unităților școlare	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii comisiilor metodice Directorii unităților școlare	Permanent	1. Identificarea și instituirea unor canale eficiente de comunicare 2. Comunicarea permanentă	Rețea de comunicare telefonică, e-mail (e- grup/ forum) Numărul de cazuri și intervenții	
5.	Promovarea lucrului în echipă și stimularea unei	Echipele de specialiști	Directorul centrului, Coordonatorii	Permanent	1. Acțiuni de cunoaștere reciprocă 2. Identificarea și	Numărul de intervenții în echipă	

	conducere bazate pe cultura cooperării;		comisiilor metodice Responsabili metodisti		rezolvarea sarcinilor care solicită intervenția în echipa		
6.	Asigurarea bazei materiale adecvate functionării eficiente a serviciilor specializate în asistență educațională	Spații adecvate, mobilier, IT, Teste/ probe psihologice, logopedice, psihopedagogice	Consiliul Județean , ISJ Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii comisiilor metodice Contabilul	La începutul anului școlar și ori de câte ori este cazul	1. Inventarul bazei materiale 2. Identificarea resurselor necesare și a posibilităților de finanțare 3. Dotarea corespunzătoare	Cel puțin 80% din cabinete să fie dotate corespunzător	
7.	Identificarea cazurilor de copii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES și propunerea către ISJ a normării adecvate a posturilor de profesori de sprijin/ itineranți	Cazurile de copii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES Cadrele didactice din școlile speciale și cele care au atestate de formare în	Consiliul Județean , ISJ Consiliul de administrație SEOSP	Anual	1. Identificarea cazurilor 2. Propunerea de înființare. / normare a posturilor- 3. Înființarea posturilor	Transformarea / înființarea de posturi / anual	

		educația incluzivă/ integrată					
8.	Propunerea de înființare a claselor integrate în zonele/ unitățile școlare în care situația copiilor din grupurile dezavantajate, defavorizate sau cu CES este adecvată unui asemenea demers	Cazurile de copii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES Cadrele didactice de sprijin, itinerante Cadrele didactice din școlile de masă	ISJ Consiliul de administrație Unități școlare	Anual	1. Identificarea cazurilor 2. Propunerea de înființare a claselor 3. Înființarea claselor	Funcționarea a cel puțin câte o clasă pe ciclu	
9.	Inițierea și promovarea proiectelor de dezvoltare instituțională proprii și specifice serviciilor din subordine prin proiecte cu finanțare internă./	Serviciile educaționale din subordine Proiecte cu finanțare internă./ externă	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor și colectivelor din subordinea centrului	Anual	1. Identificarea nevoilor 2. Identificarea proiectelor/ finanțărilor 3. Elaborarea proiectelor 4. Implementarea proiectelor	Cel puțin un proiect anual pentru fiecare serviciu	



	externă						
10.	Realizarea bazei de date pentru centralizarea serviciilor oferite beneficiarilor	Datele despre cazurile asistate, Proiectele derulate Specialistii din rețea	Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor si colectivelor din subordinea centrului Secretarul Informaticianul	Anul scolar 2015-2016 pentru construirea bazei de date Actualizare permanentă	1. Construirea formatului bazei de date 2. Strângerea informațiilor 3. Completarea bazei de date 4. Actualizarea datelor	Baza de date funcțională	
11.	Semnarea/aprobare a documentele elaborate de profesioniștii din subordine	Documentele elaborate de profesioniștii din subordine	Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor si colectivelor din subordinea centrului Secretarul	Permanent		Documentele semnate, aprobate	
12	Cooperarea cu CJRAE din alte județe pentru stimularea schimbului de	Cazurile speciale identificate Cadrele	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii	Permanent	1. Identificarea cazurilor 2. Propunerea de colaborare 3. Inițierea unor schimburi de	Cazurile rezolvate Inițierea colaborării / schimbului de experiență cu cel puțin un CJRAE în anul scolar 2015-2016	

	experiență si bune practici	didactice Centrele din alte județe	serviciilor si colectivelor din subordinea centrului		experiență		
18.	Cooperarea cu toate instituțiile județene implicate in procesul de asigurare a inserției sociale optime a copiilor/ elevilor/ tinerilor: Direcția Județeană pentru Protecția Drepturilor Copilului, Direcția Județeană de Sanatate Publică, Direcția Județeană pentru Tineret, Inspectoratul Județean de Politie, Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă, s.a.	Cadrele didactice Serviciile educaționale din subordine Proiecte de cooperare/ colaborare	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor si colectivelor din subordinea centrului Cadrele didactice, Specialistii din rețea	Permanent	1. Propunerea de colaborare 2. Inițierea / continuarea unor proiecte de cooperare/ colaborare	Continuarea colaborării în proiectele începute în anii anteriori Inițierea unor proiecte anuale.	
19.	Atragerea de venituri	Fondurile POS – DRU,	Consiliul de administrație,	Permanent	1. Studierea programului 2. Identificarea	Cel puțin un proiect implementat anual	



	extrabugetare prin implicarea în programe de parteneriat furnizoare de resurse financiare	Programele UE Cadrele didactice, specialistii din rețea	Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor si colectivelor din subordinea centrului Cadrele didactice, Specialistii din rețea		3. Implementarea proiectelor		
--	---	--	--	--	------------------------------	--	--

2 Dezvoltarea si implementarea programelor de asistență educațională

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	
1.	Depistarea precoce si intervenția timpurie a cazurilor care au nevoie de asistență psihopedagogică, logopedică sau de educație specială prin acțiunea echipei interdisciplinare de la nivelul centrului, elaborarea unor	Existența cazurilor Instrumente specifice Echipa multidisciplinară Programele si resursele educaționale	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor si colectivelor din subordinea centrului Cadrele didactice,	Permanent	1. Identificarea cazurilor 2. Acțiunea echipei multidisciplinare de elaborare a programelor de intervenție personalizată 3. Implementarea programelor 4. Monitorizarea rezultatelor/	Evidența cazurilor identificate precoce Evidența programelor de intervenție Rapoarte, documente de monitorizare	

	instrumente de tipul planurilor de intervenție personalizate PIP studii de caz, s.a.;		Specialistii din rețea		efectelor		
2.	Coordonarea și monitorizarea cuprinderii și menținerii în sistemul de învățământ obligatoriu a tuturor copiilor/ tinerilor indiferent de particularitățile lor psiho- individuale și sociale	Copiii/ tinerii Recensământul anual Cadrele didactice din scolile de masă Specialistii din rețea	Autoritățile locale, ISJ, Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor și colectivelor din subordinea centrului Cadrele didactice, Specialistii din rețea	Recensământul la sfârșitul/ începutul fiecărui an scolar Monitorizarea cuprinderii – permanent	1. Recenzarea tuturor copiilor de vârsta prescolară și scolară 2. Identificarea cazurilor de copii/ tineri care nu frecventeaza scoala 3. Inițierea și coordonarea măsurilor necesare cuprinderii în sistem a cazurilor identificate 4. Identificarea cazurilor de abandon scolar și instituirea măsurilor de recuperare și reinserție	Cresterea cu 50 % a ratei de cuprindere a copiilor în sistemul de învățământ până în anul 2016 Scăderea cu 50% a ratei de abandon scolar până în anul 2016	



					scolară		
3.	Oferirea unor servicii si programe de consiliere psihopedagogică și orientare școlară și profesională, consilierea si orientarea în carieră, prin CJAPP	Serviciile si programele de consiliere psihopedagogică și OSP Profesorii consilieri	Coordonatorul CJAP, Cadrele didactice din rețeaua CJAP	Permanent	1. Identificarea nevoilor de de consiliere psihopedagogică și orientare școlară și profesională 2. Acțiunea echipei de specialisti CJAP 3. Elaborarea programelor de intervenție personalizată 4. Implementarea programelor 5. Monitorizarea rezultatelor	Rezolvarea 100% a cazurilor identificate Evidența cazurilor si a programelor desfășurate	
4.	Oferirea unor servicii de terapie a tulburărilor de limbaj, prin Centrele și cabinetele logopedice interșcolare;	Servicile de terapie a tulburărilor de limbaj Profesorii logopezi	Coordonatorul ARAD Cadrele didactice din rețeaua ARAD	Permanent	1. Identificarea cazurilor care necesita asistență logopedică 2. Acțiunea echipei de logopezi prin programele de intervenție personalizată 3. Monitorizarea	Rezolvarea 100% a cazurilor identificate Evidența cazurilor si a	



					rezultatelor	programelor desfășurate	
5.	Oferirea unor servicii de mediere școlară, prin mediatorii școlari;	Copii proveniți din comunitățile de rromi, din grupuri dezavantajate	Asistenții sociali	Permanent	1. Identificarea cazurilor 2. Acțiunea mediatorului/asistentului social 3. Stabilirea colaborării cu autoritatea locală 4. Elaborarea programelor de intervenție 5. Implementarea programelor 6. Monitorizarea rezultatelor	Evidența cazurilor și a programelor desfășurate	
6.	Urmărirea evoluției școlare a copiilor cu CES diagnosticați și orientați școlar/profesional de SEOSP	Copiii cu CES Serviciile specializate CJRAE Cadrele didactice	Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor și colectivelor din subordinea centrului Cadrele didactice, Specialistii din rețea Comisia Județeană pentru Protecția	Permanent	1. Desemnarea unui reprezentant în Comisia județeană 2. Participarea la activitățile comisiei 3. Evidența cazurilor 4. Urmărirea evoluției școlare/profesionale	Baza de date privind cazurile diagnosticate 100% cazuri urmărite	

			Copilului;				
7.	Inițierea, coordonarea și monitorizarea programelor educaționale de dezvoltare a personalității tuturor elevilor/ tinerilor în vederea integrării acestora în viața școlară, socială și profesională;	Profesorii CJAP Cadrele didactice	Profesorii CJAP	Permanent	1. Identificarea nevoilor 2. Inițierea, programelor educaționale de dezvoltare a personalității 3. Coordonarea și monitorizarea programelor	- Evidența programelor desfășurate	
8.	Coordonarea și orientarea asistentei psihopedagogice și logopedice spre corectarea, recuperarea, compensarea, adaptarea și integrarea școlară, profesională și socială a elevilor proveniți din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES;	Cazurile înregistrate Instrumente specifice Echipa multidisciplinară Programele și resursele educaționale	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor și colectivelor din subordinea centrului Cadrele didactice, Specialistii din rețea	Permanent	1. Diagnosticarea cazurilor 2. Acțiunea echipei multidisciplinare în vederea corectării, recuperării compensării, adaptării și integrării școlare, profesionale și sociale 3. Monitorizarea rezultatelor/ efectelor	Evidența cazurilor și a intervențiilor 100% cazuri urmărite	
9.	Coordonarea	Instrumente	Consiliul de	Permanent	1. Identificarea factorilor	Baza de date privind factorii generatori	



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD

Mun. Arad, Str. Gheorghe Barițiu, nr. 16; Telefon/fax: 0257/214.570,
Tel.: 0357/430.820, e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	demersurilor educative care previn și diminuează influența factorilor generatori de tulburări de comportament, comportamente de risc sau disconfort psihic	specifice Echipa multidisciplinară Programele și resursele educaționale CJAP/CSAP Cadrele didactice	administrație, Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor și colectivelor din subordinea centrului Cadrele didactice, Specialiștii din rețea		2. Dezvoltarea programelor de prevenire și diminuare 3. Aplicarea programelor 4. Evaluarea impactului 5. Diseminarea rezultatelor	de tulburări de comportament, comportamente de risc sau disconfort psihic Evidența programelor desfășurate	
10.	Realizarea bazei centralizate de date pentru copii proveniți din grupurile dezavantajate, defavorizate sau cu CES, care necesită sprijin suplimentar în procesul de adaptare școlară	Informațiile despre copii din aceste categorii SEOSP	Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor și colectivelor din subordinea centrului Specialiștii din rețea Secretarul, asistentul social	Permanent	1. Înregistrarea cazurilor 2. Realizarea bazei de date 3. Actualizarea semestrială a datelor	Baza de date	

3. Asigurarea caracterului continuu și eficient al activității de informare, documentare, consultanță/ consiliere

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	
1.	Procurarea materialelor informative și documentare cele mai actuale și utile din domeniul asistenței educaționale complexe (pedagogie, psihopedagogie specială, psihologie, logopedie, sociologie, pedagogie și asistență socială, dezvoltare comunitară).	Materialelor informative și documentare Administratorul patrimoniu CJRAE	Directorul CJRAE Contabilul CJRAE Administratorul patrimoniu CJRAE Echipa multidisciplinara	Permanent	1. Identificarea surselor adecvate 2. Procurarea materialelor 3. Popularizarea materialelor 4. Asigurarea accesului la materiale	Cresterea anuală a fondului de materiale informative cu cel puțin 25%	
2.	Facilitarea accesului la informații și a transparenței comunicării relevante pentru educație și asistență educațională prin organizarea corespunzătoare a serviciilor	Serviciile specializate	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Directorii unităților școlare Administratorul patrimoniu CJRAE Echipa multidisciplinara	Permanent	1. Organizarea cabinetelor de resurse în unitățile școlare 2. Asigurarea repartiției echilibrate în teritoriu a specialistilor din rețea	Cel puțin 50 % din unitățile școlare din municipiul Arad și 30% din județ să beneficieze de servicii și asistență educațională specifică până în anul 2017.	

3.	Informarea și formarea părinților în vederea implicării în activități specifice unei relații eficiente: școală - familie - comunitate, ca bază a adaptării școlare și integrării sociale a copiilor/ tinerilor.	Beneficiarii serviciilor specializate-părinții	Coordonatorii serviciilor din subordinea CJRAE Echipa multidisciplinară Reprezentanții autorităților locale ONG-uri	Permanent	1. Identificarea nevoilor de informare și consiliere a părinților 2. Inițierea, programelor de informare și consiliere 3. Coordonarea și monitorizare a programelor	Evidența desfășurate programelor	
----	---	--	--	-----------	---	----------------------------------	--

4 .Dezvoltarea relațiilor de parteneriat intern și extern

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	
1.	Participarea la formarea inițială a cadrelor didactice prin Asigurarea practicii pedagogice în unități de învățământ preuniversitar din județ	Cadre didactice	Compartimentul de specialitate ISJ Coordonatorii serviciilor specializate Specialistii Furnizorii de formare autorizați	Permanent	1. Inițierea parteneriatului cu furnizorii autorizați de formare inițială a cadrelor didactice 2. Organizarea corpului propriu mentori 3. Asigurarea practicii	Onorarea 100 % a tuturor cererilor de practică pedagogică	

					pedagogice specifice		
2.	Participarea la formarea continuă a cadrelor didactice prin identificarea nevoii de formare continuă și colaborarea cu instituțiile acreditate în acest scop (Casa Corpului Didactic, instituții de învățământ superior, ONG-uri etc.);	Cadrele didactice	Furnizorii de formare autorizați (Casa Corpului Didactic, instituții de învățământ superior, ONG-uri) Compartimentul de specialitate ISJ Coordonatorii serviciilor specializate Formatori, mentori		1. Inițierea parteneriatului cu furnizorii autorizați de formare a cadrelor didactice 2. Organizarea corpului propriu de formatori/ metodisti/ mentori 3. Identificarea nevoii de formare continuă Participarea la formarea continuă a cadrelor didactice colaborarea cu instituțiile acreditate	Numarul de programe de formare continuă	
3.	Facilitarea relaționării unităților și instituțiilor din învățământului preuniversitar cu comunitatea prin parteneriate, proiecte și programe;	Unitățile și instituțiile din învățământului preuniversitar Specialistii CJRAE	Echipa multidisciplinară CJRAE Directorii unităților de învățământ Reprezentanți ai autorităților locale	La cerere	1. Identificarea nevoilor de relationare 2. Inițierea-dezvoltarea programelor / proiectelor 3. Facilitarea relaționării prin	– Numarul de solicitari – Numarul de programe	

					aplicarea programelor/ proiectelor 4. Monitorizarea rezultatului si a impactului		
--	--	--	--	--	---	--	--

5 Organizarea activităților științifice, metodice

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	
1.	Stabilirea si permanentizarea unor relații de parteneriat si colaborare cu alte instituții de educație si cultura de la nivel local, regional si național;	Instituții de educație si cultură	Consiliul de administrație,	Permanent	1. Identificarea partenerilor 2. Stabilirea contactelor 3. Dezvoltarea parteneriatelor 4. Valorificarea relațiilor	Numărul de parteneriate stabilite	
2.	Instituirea unui calendar propriu de activități științifice metodice specifice domeniilor de activitate din serviciile specializate din structura CJRAE: cercul profesorilor din cabinetele de asistență psihopedagogică, cercul	Colectivele de profesori specialiști	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor si colectivelor din subordinea centrului	Anual	1. Stabilirea calendarelor si planificarea activității 2. Desfășurarea activității 3. Monitorizarea si evaluarea activității	Evidența activităților: cel puțin o activitate semestrială	



	profesorilor logopezi						
3.	Stabilirea unor responsabili metodici pentru fiecare specialitate profesionala din componența serviciilor din subordine	Colectivele de specialitate	Consiliul de administrație, Directorul centrului, ISJ Coordonatorii serviciilor si colectivelor din subordinea centrului	Anual	1. Stabilirea responsabili metodici	Evidența responsabililor metodici	
4.	Organizarea unei întâlniri semestriale a coordonatorilor diferitelor servicii specializate pentru Asigurarea corelării si complementarității intervențiilor oferite.	Serviciile specializate CJRAE	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor si colectivelor din subordinea centrului	Semestrial	1. Planificarea întâlnirilor 2. Desfășurarea întâlnirilor	<i>Evidența întâlnirilor</i>	

6. Realizarea unor studii și cercetări

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru		Indicatori de performanță
1.	Corelarea ofertei educaționale cu cererea pieței forței de muncă;	Oferta educațională	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Coordonatorii serviciilor și colectivelor din subordinea centrului <i>ISJ, CJ, AJOFM</i>	<i>Anual</i>	1. Stabilirea colaborării cu factorii implicați 2. Monitorizarea cererii pieței de muncă 3. Armonizarea ofertei educaționale cu cererea pieței de muncă		– Imbunătățirea anuală a ratei de încadrare a absolvenților sistemului educațional cu 30 %
2.	Implementarea strategiilor moderne de predare/ învățare/ evaluare în actul didactic;	Strategiile moderne de predare/ învățare/ evaluare	Coordonatorii serviciilor și colectivelor din subordinea centrului Cadrele didactice	<i>Anual</i>	1. Elaborarea unor strategii de predare/ învățare /evaluare 2. Implementarea strategiilor 3. Evaluarea rezultatelor		– Existența anuală a cel puțin o strategie modernă de învățare/ predare/evaluare/
3.	Studiul fenomenului neparticipării	Neparticiparea la educație, abandonul	Coordonatorul CJAP, Cadrele didactice din	<i>Anual</i>	1. Culegerea datelor 2. Analiza fenomenului 3. Stabilirea măsurilor remediale		– Evidența anuală a fenomenului



	la educație, a abandonului scolar	scolar	rețeaua CJAP				neparticipării și a abandonului scolar – Planul de măsuri anual
4.	Studiul reusitei scolare a absolvenților diferitelor cicluri scolare	Reusita scolară a absolvenților	Coordonatorul CJAP, Cadrele didactice din rețeaua CJAP	Anual	1. Culegerea datelor 2. Analiza fenomenului 3. Stabilirea măsurilor remediale		– Evidența anuală a reusitei scolare pe cicluri de învățământ – Planul de măsuri
5.	Studiul dinamicii opțiunilor scolare și profesionale ale elevilor din clasele terminale	Opțiunile scolare și profesionale ale elevilor	Coordonatorul CJAP, Cadrele didactice din rețeaua CJAP	Anual	1. Culegerea datelor 2. Analiza fenomenului 3. Stabilirea măsurilor remediale		– Evidența anuală a opțiunilor scolare și profesionale – Planul de măsuri

7. Editare de publicații, producerea de materiale și mijloace de învățământ necesare desfășurării unei educații de calitate

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	
1.	Asigurarea unor materiale și mijloace de învățământ suport	Materiale suport	Echipa multidisciplinară	Permanent	1. Identificarea nevoilor de materiale	– Numărul de materiale realizate și	

	necesare desfășurării educației de calitate în funcție de potențialul bio-psiho-social al fiecărui copil/ tânăr		CJRAE		2. Inițierea- producerea materialelor identificate ca necesare 3. Difuzarea/ diseminarea materialelor	difuzate anual	
2.	Realizarea unei reviste , a unor postere, pliante	Revistă , pliante	Echipe multidisciplinară CJRAE	Trimestrial	1. Constituirea colectivului redactional 2. Editarea revistei	- Apariția trimestrială a revistei	

8. Dezvoltarea profesională a echipei

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	
1.	Asigurarea formării profesionale continue a specialistilor si angajaților din serviciile proprii	Specialistii si angajații din serviciile proprii	Directorul CJRAE Coordonatorii serviciilor specializate ISJ	Anual	1. Evidența formării profesionale 2. Planificarea formării profesionale 3. Monitorizarea formării profesionale	Cel puțin 75 % dintre cadrele didactice să participe anual la un curs de formare continuă	
2.	Asigurarea informării si a condițiilor de participare a specialistilor din	Specialistii din serviciile centrului	Directorul CJRAE Coordonatorii	Anual	1. Identificarea si diseminarea informațiilor privind diferite	Cel puțin 50 % dintre cadrele didactice participa anual la o activitate de formare	

**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD**

Mun. Arad, Str. Gheorghe Barițiu, nr. 16; Telefon/fax: 0257/214.570,
Tel.: 0357/430.820, e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	serviciile centrului la diferite forme de perfecționare (proiecte, seminarii, cursuri, simpozioane, conferințe, etc.)		serviciilor specializate Contabilul ISJ		forme de perfecționare 2. Asigurarea participării reprezentative	continuă	
3.	Procurarea și menținerea actualității informațiilor furnizate prin intermediul bibliotecii și a resurselor multimedia	Informații specifice Resurse multimedia Biblioteca	Coordonatorii serviciilor specializate Contabilul Administratorul patrimoniu	<i>Permanent</i>	1. Procurarea informațiilor 2. Menținerea actualității informațiilor	100 % informații actualizate	
4.	Evaluarea specialiștilor și a personalului didactic auxiliar din CJRAE	Cadrele didactice Personalul didactic auxiliar	Consiliul de administrație Directorul CJRAE Coordonatorii serviciilor specializate	<i>Annual</i>	1. Evaluarea continuă prin interviuri, discuții formale și informale, schimburi de experiență 2. Evaluarea anuală prin fise de evaluare, rapoarte, sinteze	100% personal evaluat anual	
5.	Definirea sarcinilor de serviciu prin fise de post adecvate specificului fiecărui poziții profesionale din	Fise de post	Consiliul de administrație Directorul CJRAE	<i>Anual</i>	1. Definitivarea organigramei 2. Elaborarea fiselor de post 3. Insusirea sarcinilor de	Toate posturile din organigramă definite prin fise de post	



	organigrama CJRAE		Coordonatorii serviciilor specializate		către angajați 4. Monitorizarea execuției sarcinilor		
6.	Gestionarea cărților de muncă a personalului din subordine	Cărțile de muncă	Consiliul de administrație Directorul CJRAE Contabil Secretarul	<i>Permanent</i>	1. Evidența tuturor cărților de muncă 2. Completarea la zi 3. Monitorizarea activității		
7.	Inițierea unor activități informale de construire a spiritului de echipă și de creștere a potențialului de încredere reciprocă și în instituție.	Echipa multidisciplinară, Personalul CJRAE	Directorul CJRAE Coordonatorii serviciilor specializate	<i>Periodic</i>	1. Organizarea sărbătoririi unor evenimente (sărbători legale și tradiționale, zile onomastice, zile de naștere) 2. Acțiuni de team building	Evenimentele organizate	

9. Marketing educațional

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	
1.	Identificarea nevoilor/ cererii de servicii și	Serviciile și resursele	Echipa multidisciplinară	<i>Permanent</i>	1. Întâlniri directe cu beneficiarii	Adecvarea 100% a ofertei la cereri	

	resurse educaționale	educaționale	CJRAE		identificați si potențiali 2. Adecvarea ofertei la cerere		
2.	Cunoașterea problemelor identificate de factorii interesați în promovarea unei educații de calitate si în Asigurarea șanselor egale tuturor în educație si formarea personalității	Chestionare si interviuri	Echipa multidisciplinară CJRAE	<i>Permanent</i>	1. Identificarea problemelor prin aplicarea chestionarelor, prin interviuri	Soluționarea tuturor problemelor identificate	
3.	Studii si cercetări realizate în parteneriate / colaborari pentru identificarea cererii de servicii specializate	Cererea de servicii specializate	Echipa multidisciplinară CJRAE Unitățile școlare Universități, Fundații, ONG-uri	<i>Permanent</i>	1. Identificarea parteneriatelor 2. Realizarea studiilor si cercetărilor	Studiile si cercetarile realizate	
4.	Serviciile oferite de CJRAE vor fi promovate prin participarea la acțiunile metodic - științifice organizate la nivel județean si în unitățile școlare pentru cadrele didactice, directorii unităților școlare,	Acțiunile metodic - științifice	Echipa multidisciplinară CJRAE Unitățile școlare ISJ	<i>Permanent</i>	1. Participarea la acțiunile metodic - științifice organizate la nivel județean	Onorarea 100% a cererilor	



	inspectorilor scolari.						
5.	Promovarea serviciilor centrului prin mass media	Serviciile centrului	Directorul CJRAE Coordonatorii serviciilor specializate Echipa multidisciplinară CJRAE	<i>Permanent</i>	1. Stabilirea relației cu mass media 2. Furnizarea informațiilor 3. Moniotorizarea aparițiilor informațiilor referitoare la activitatea CJRAE	- Cel puțin o apariție / lunar	
6.	Prezența în publicații si reviste naționale, regionale si locale	Publicațiile si revistele naționale	Directorul CJRAE Coordonatorii serviciilor specializate Echipa multidisciplinară CJRAE	<i>Anual</i>	1. Elaborarea materialelor 2. Publicarea materialelor 3. Monitorizarea aparițiilor	- Evidența materialelor	
7.	Organizarea de manifestări publice cu impact asupra comunității: mese rotunde, concursuri profesionale, conferințe, s.a..	Manifestările publice	Directorul CJRAE Coordonatorii serviciilor specializate Echipa multidisciplinară CJRAE	<i>Periodic</i>	1. Identificarea problemelor 2. Organizarea manifestărilor 3. Diseminarea rezultatelor 4. Studiul impactului	- Evidența manifestărilor	
8.	Mediatizarea si promovarea serviciilor	Afise, fluturasi,	Directorul CJRAE	<i>Permanent</i>	1. Elaborarea materialelor	Evidența materialelor si a distribuției	

	specializate de asistență educațională, a ofertei de programe, a resurselor prin afise, fluturasi, pliante, buletine informative, revista	pliante, buletine informative, revista	Coordonatorii serviciilor specializate Echipa multidisciplinară CJRAE		2. Publicarea/ editarea materialelor 3. Monitorizarea distribuției	lor	
9.	Diseminarea exemplelor de bune practici si a povestilor de succes din activitatea specialiaștilor din rețeaua centrului pentru a sensibiliza părinții, cadrele didactice, factorii responsabili din comunitate privind problemele întâlnite si soluțiile cele mai eficiente adoptate;	Exemplele de bune practici si poveștile de succes	Directorul CJRAE Coordonatorii serviciilor specializate Echipa multidisciplinară CJRAE	<i>Permanent</i>	1. Identificarea exemplelor de bune practici si a poveștilor de succes 2. Diseminarea rezultatelor	Evidența exemplelor de bune practice si a poveștilor de succes	
10.	Inițierea unor campanii tematice destinate unor grupuri țintă (ex.: absolvenții învățământului obligatoriu, copiii din grupuri defavorizate, părinții prescolarilor, autorități locale, etc.);	Campanii tematice	Directorul CJRAE Coordonatorii serviciilor specializate Echipa multidisciplinară	<i>Periodic</i>	1. Identificarea evenimentelor/ problemelor 2. Organizarea campaniilor 3. Monitorizarea impactului	- Evidența evenimentelor	

EVALUARE EXTERNĂ: va fi realizata de reprezentatii ISJ, MENCS



PLAN OPERAȚIONAL

AN ȘCOLAR 2017-2018

1. Dezvoltare instituțională

Nr. crt	Obiective	Resurse	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Asigurarea coerenței manageriale prin diagnoza, proiectarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea periodică	Analiza și diagnoza-plan managerial, operational pentru an școlar 2017-2018, monitorizare și evaluare	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor, comisii	Proiectarea anuală: septembrie 2017 Monitorizare pe parcursul anului școlar Evaluarea anuală 31.08.2018	-Elaborarea rapoartelor de activitate, a documentelor de proiectare managerială și de evaluare - prezentarea CP, aprobarea CA -Acordarea calificativelor anuale	Documentele de proiectare managerială (pe unitate, servicii, comisii) realizate la termen Documentele de proiectare a activității fiecărui angajat Raport de activitate realizat la termen Acordarea calificativelor de evaluare cf. normativelor în vigoare	
2.	Asigurarea calității serviciilor furnizate prin articularea unei rețele multidisciplinare de specialiști	Specialiști din serviciile/ comisiile de la CJRAE Arad	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE	Cf. calendarului de mobilitate Decembrie 2017	-Ocuparea posturilor în cf. cu OMECTS nr. 5739/2016 -Inter- cunoașterea specialiștilor prin organizarea unor acțiuni comune, întâlniri nonformale, team building -Organizarea unei conferințe internaționale pe teme de management educațional și asistență psihopedagogică -Evaluarea calitativă anuală	Încadrarea cu specialiști Întâlnirea comună a tuturor specialiștilor. la începutul și sfârșitul anului școlar/ semestrului Realizarea rețelei multidisciplinare de specialiști prin întâlniri directe/indirecte.	

**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD**

Mun. Arad, Str. Gheorghe Barițiu, nr. 16; Telefon/fax: 0257/214.570,
Tel.: 0357/430.820, e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

			Coordonatori servicii/comisii	Anual - evaluarea indicatorului de calitate		Raportul privind calitatea activității	
3.	Asigurarea corectitudinii și transparenței actului decizional	Respectarea normelor în vigoare Consultarea angajaților în adoptarea deciziilor	Consiliul de administrație, Directorul centrului, Responsabilii comisiilor	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	-Informarea și documentare permanent -Comunicarea permanentă	Existența pe site-ul CJRAE Arad a tuturor informațiilor relevante Grup de dezbateri, procese verbale ale întâlnirilor periodice pe parcursul anului școlar	
4.	Asigurarea unor canale de informare / comunicare între toate unitățile școlare din județ și rețeaua de servicii specializate din CJRAE pentru a permite	Accesarea/ transmiterea informațiilor de la/ către școli, ISJ Arad, CJ Arad, MEN Realizarea de intervenții prompte și adecvate spre beneficiari	Directorul CJRAE Arad Coordonatorii comisiilor metodice Directorii unităților școlare	An școlar 2017-2018	-Identificarea și instituirea unor canale eficiente de comunicare -Comunicarea permanentă	Rețea de comunicare telefonică e-mail (e- grup/ forum) Numărul de cazuri și intervenții	
5.	Promovarea lucrului în echipă și stimularea unei conduceri bazate pe cultura cooperării	Echipele de specialiști	Directorul CJRAE Arad, Responsabilii comisiilor metodice	Semestrial Permanent	-Organizarea de întâlniri nonformale cu impact pozitiv asupra coeziunii colectivului Identificarea și rezolvarea sarcinilor care solicită intervenția în echipă	Existența și funcționarea echipelor Număr de intervenții/semestru	

**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD**

Mun. Arad, Str. Gheorghe Barițiu, nr. 16; Telefon/fax: 0257/214.570,
Tel.: 0357/430.820, e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

6.	Asigurarea bazei materiale adecvate funcționării eficiente a serviciilor specializate în asistență educațională	Asigurarea de spații și dotări adecvate Asigurarea cu teste/ probe psihologice, logopedice, psihopedagogice	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad, serviciul contabilitate, administrator patrimoniu Responsabilii comisiilor metodice	Decembrie 2017 Ianuarie 2018 Pe parcursul anului școlar 2017-2018	-Realizarea/actualizarea inventarului -Relocarea CJRAE Arad într-un nou sediu, dotarea corespunzătoare -Achiziționarea unui autoturism -Achiziționarea de teste/ probe psihologice, logopedice, psihopedagogice alte materiale specifice	Inventarul corect realizat Noul sediu funcțional Număr intervenții de specialitate în județ Dotarea corespunzătoare a 85% din cabinete	
7.	Identificarea cazurilor de copii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES și propunerea către ISJ a normării adecvate a posturilor de profesori de sprijin/ itineranți	Realizarea bazei de date cu copiii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES Realizarea normării cf. normativelor în vigoare	SEOSP Director CJRAE Arad	Permanent septembrie 2017 februarie 2018	-Identificarea cazurilor -Propunerea de înființare / normare a posturilor -Iniințarea posturilor	Baza de date actualizată Transformarea / înființarea de posturi /anual	
8.	Propunerea de înființare a claselor integrate în zonele/ unitățile școlare unde este adecvat	Realizarea bazei de date cu copiii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES Realizarea rețelei școlare/proiectele de încadrare cf. normativelor în vigoare	ISJ Arad Consiliul de administrație al CJRAE Arad Unități de învățământ arădene	Permanent octombrie 2017 februarie 2018	-Identificarea cazurilor -Propunerea de înființare a claselor integrate -Iniințarea claselor integrate	Baza de date actualizată Existența a cel puțin o clasă integrată Proiectul de încadrare al unității de învățământ	



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD

Mun. Arad, Str. Gheorghe Barițiu, nr. 16; Telefon/fax: 0257/214.570,
Tel.: 0357/430.820, e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

9.	Inițierea și promovarea prin PDI a proiectelor cu finanțare internă/externă	Optimizarea serviciilor educaționale prin proiecte cu finanțare internă/externă	Directorul CJRAE Arad Responsabil proiecte	Anual	-Identificarea nevoilor CJRAE Arad -Identificarea proiectelor/ finanțărilor -Elaborarea proiectelor -Implementarea proiectelor	Implementarea a cel puțin un proiect cu finanțare internă și cel puțin un proiect cu finanțare externă în anul școlar 2017-2018	
10.	Realizarea bazei de date pentru centralizarea serviciilor oferite beneficiarilor	Evidența actualizată și monitorizarea cazurilor asistate	Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor Informatician	Anul școlar 2017-2018	-Construirea formatului bazei de date -Strângerea informațiilor -Completarea bazei de date -Actualizarea datelor	Baza de date funcțională	
11.	Avizarea/aprobarea documentele elaborate de profesioniștii din subordine	Întocmirea documentelor cf. normativelor în vigoare și în concordanță cu PDI al CJRAE Arad	Directorul CJRAE Arad Coordonator CJAP Responsabili comisii	Permanent	-Raportări, documente de proiectare, alte documente elaborate la nivel de inițiativă, serviciu, comisie, individual	Documentele avizate/aprobate	
12	Cooperarea cu CJRAE din alte județe pentru stimularea schimbului de experiență și bune practici	Specialiștii din CJRAE Cazurile speciale identificate	Directorul CJRAE Arad Responsabili comisii	An școlar 2017-2018 Iunie 2018 Iunie 2018 Semestru II Semestrul II	-Identificarea cazurilor - Inițierea unor activități pentru schimb de experiență și bune practici: - proiectul de parteneriat – CAEN: „Călătorie în lumea sentimentelor” - proiectul de parteneriat – CAER: „La atitudine, spune NU drogurilor” - întâlnirea regională a coordonatorilor CLI - inițierea Consorțiului Național al CJRAE	Cazurile rezolvate Activități realizate cf. programului Activități realizate cf. programului Realizarea întâlnirii regionale Consorțiul Național al CJRAE	
18.	Cooperarea cu toate instituțiile județene implicate în procesul de asigurare a inserției sociale	Specialiștii CJRAE Arad, Reprezentanți de la Direcția Județeană pentru Protecția	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii	Permanent	-Identificarea cazurilor care necesită cooperarea cu instituții județene -Propunerea de colaborare/ acord de parteneriat -Inițierea și proiectarea unor activități cu	Număr colaborări/parteneriate Număr activități/participanți	



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD

Mun. Arad, Str. Gheorghe Barițiu, nr. 16; Telefon/fax: 0257/214.570,
Tel.: 0357/430.820, e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	optime a copiilor/ elevilor/ tinerilor:	Drepturilor Copilului, D. S P. Arad, Direcția Județeană pentru Tineret, I.P. J. Arad, A. J. O. F. M. Arad ș.a.	serviciilor/ comisiilor de la CJRAE Arad, Specialiștii din rețea		scop de prevenție -Implicarea în proiecte/ programe organizate de alte instituții județene cu rol în inserția social optimă -Continuarea unor proiecte de cooperare/ colaborare inițiate anterior	la activități de prevenție Număr proiecte începute în anii anteriori	
19.	Atragerea de venituri extrabugetare prin implicarea în programe de parteneriat furnizoare de resurse financiare	Programele UE, programe cu finanțare națională, județeană, locală, Cadrele didactice, specialistii din rețea	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad, responsabil comisie proiecte și programe educative	An școlar 2017-2018 cf. calendarului/pr ogram	-Studierea programului și raportarea la nevoile instituției -Identificarea proiectelor și depunerea documentației specific -Implementarea proiectelor	Cel puțin două proiecte implementate pe parcursul anului școlar 2017-2018	

2 Dezvoltarea și implementarea programelor de asistență educațională

Nr crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Depistarea precoce a cazurilor care au nevoie de asistență psihopedagogică, logopedică sau de educație specială Intervenția timpurie Elaborarea unor instrumente	Instrumente specifice de tipul planurilor de intervenție personalizate PIP studii de caz s.a.; Echipa multidisciplinară Programele educaționale	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor Specialiștii din rețea	An școală 2017-2018	-Identificarea cazurilor -Acțiunea echipei multidisciplinare de elaborare a programelor de intervenție personalizată -Implementarea programelor -Monitorizarea rezultatelor/ efectelor	Evidența cazurilor identificate precoce Evidența programelor de intervenție Rapoarte, documente de monitorizare	
2.	Coordonarea și monitorizarea cuprinderii și menținerii în sistemul de învățământ obligatoriu a tuturor	Rezultatele recensământului anual Cadrele didactice din școlile de masă Specialiștii din rețea	ISJ Arad, Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor Cadrele	Octombrie - noiembrie 2017 permanent	-Recenzarea tuturor copiilor de vârstă prescolară și școlară -Identificarea cazurilor de copii/ tineri care nu frecventează școala -Inițierea și coordonarea măsurilor necesare cuprinderii în sistem a cazurilor		

**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD**

Mun. Arad, Str. Gheorghe Barițiu, nr. 16; Telefon/fax: 0257/214.570,
Tel.: 0357/430.820, e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	copiilor/ tinerilor indiferent de particularitățile lor psiho- individuale și sociale		didactice, Specialistii din rețea		identificate -Identificarea cazurilor de abandon școlar și instituirea măsurilor de recuperare și reinserție școlară	Scăderea cu 50% a ratei de abandon școlar până în anul 2018	
3.	Oferirea unor servicii și programe de consiliere psihopedagogică și orientare școlară și profesională, consilierea și orientarea în carieră, prin CJAP	Programele de consiliere psihopedagogică și OSP Profesorii consilieri Autoturism CJRAE	Coordonatorul CJAP, Cadrele didactice din rețeaua CJAP	Octombrie 2017 Pe parcursul anului școlar 2017-2018	-Identificarea nevoilor de consiliere psihopedagogică și orientare școlară și profesională -Cuprinderea în Oferta educațională a CJRAE Arad an școlar 2017-2018 a serviciilor de consiliere -Acțiunea echipei de specialiști CJAP -Elaborarea/implementarea programelor de intervenție personalizată -Monitorizarea rezultatelor	Rezolvarea 100% a cazurilor identificate Oferta educațională a CJRAE Arad an școlar 2017-2018 Evidența cazurilor și a programelor desfășurate	
4.	Oferirea unor servicii de terapie a tulburărilor de limbaj, prin Centrele și cabinetele logopedice interșcolare	Rețeaua de cabinete logopedice Profesorii logopezi	Coordonatorul CLI Arad	Octombrie 2017 Pe parcursul anului școlar 2017-2018	-Identificarea cazurilor care necesită asistență logopedică -Acțiunea echipei de logopezi prin programele de intervenție personalizată -Monitorizarea rezultatelor	Rezolvarea 100% a cazurilor identificate Evidența cazurilor și a programelor desfășurate	
5.	Oferirea unor servicii de mediere școlară, prin mediatorii școlari	Cabinet de mediere Autoturism CJRAE	Mediatori școlari	Pe parcursul anului școlar 2017-2018	-Identificarea cazurilor -Stabilirea colaborării cu autoritatea locală, alți parteneri specifici -Acțiunea mediatorului cf. programelor de intervenție -Monitorizarea rezultatelor	Evidența cazurilor și a programelor desfășurate Evidența rezultatelor	
6.	Urmărirea evoluției școlare a copiilor cu CES diagnosticați și orientați școlar/ profesional de SEOSP	Serviciile specializate CJRAE Cadrele didactice	Directorul CJRAE Arad, Coordonaor SEOSP Cadrele didactice, COSP	An școlar 2017-2018	-Asigurarea reprezentării CJRAE Arad în Comisia județeană -Participarea la activitățile comisiei -Evidența copiilor cu CES -Urmărirea evoluției școlare/ profesionale a acestora	Baza de date privind cazurile diagnosticate 100% cazuri urmărite	
7.	Inițierea și implementarea	Profesorii consilieri CJAP	Coordonator CJAP arad	Octombrie 2017	-Identificarea nevoilor de la unitățile de învățământ arădene	Oferta educațională a CJRAE Arad - realizată	

**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD**

Mun. Arad, Str. Gheorghe Barițiu, nr. 16; Telefon/fax: 0257/214.570,
Tel.: 0357/430.820, e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	programelor educaționale de dezvoltare a personalității tuturor elevilor/ tinerilor pentru integrare în viața școlară, socială și profesională	Cadrele didactice din unitățile de învățământ arădene		Cf. programării/ solicitărilor în anul școlar 2017-2018	- Realizarea/diseminarea Ofertei educaționale a CJRAE Arad pentru anul școlar 2017-2018 -Derularea programelor educaționale -Coordonarea și monitorizarea activităților	Evidența activităților desfășurate	
8.	Orientarea asistentei psihopedagogice și logopedice spre corectarea, recuperarea, compensarea și integrarea școlară, profesională și socială a elevilor proveniți din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES	Instrumente specifice cazurilor identificate Echipa multidisciplinară Programele și resursele educaționale Autoturismul CJRAE Arad Părinții copiilor	Consiliul de administrație și directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor CJRAE Arad Cadrele didactice, Specialiștii din rețea	Pe parcursul anului școlar 2017-2018 Cf. calendar activități	-Identificarea și diagnosticarea cazurilor -Constituirea de echipe multidisciplinare, după caz -Acțiunea echipei multidisciplinare în vederea corectării, recuperării compensării, adaptării și integrării școlare, profesionale și sociale -Monitorizarea rezultatelor/ efectelor -Derularea activităților din cadrul P.O.C.U. 2014-2020 Axa prioritară 6, Prioritate de investiție 10i, apel de proiecte nr. 4 ”Școala pentru toți”, cod proiect 106615: <i>Măsuri integrate de îmbunătățire a accesului la educație al copiilor din școli defavorizate</i>	Evidența cazurilor și a intervențiilor 100% cazuri urmărite Documentele proiectului	
9.	Coordonarea demersurilor educative care previn și diminuează influența factorilor generatori de tulburări de comportament, comportamente de risc sau disconfort psihic	Echipe multidisciplinare Parteneriate cu factori resursă educațională la nivel național și internațional Programele educaționale Cadrele didactice	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor Specialiștii din rețea	An școlar 2017-2018 Decembrie 2017	Dezvoltarea programelor de prevenire, identificare și diminuare a factorilor generatori de risc Aplicarea programelor în raport cu nevoile din unitățile de învățământ arădene Evaluarea impactului Diseminarea rezultatelor Organizarea Conferinței internaționale „Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică în context european”	Baza de date privind factorii generatori de tulburări de comportament, comportamente de risc sau disconfort psihic Evidența programelor desfășurate Programul Conferinței	



10.	Realizarea bazei centralizate de date cu copii care necesita sprijin suplimentar în procesul de adaptare școlară	Informațiile despre copii din aceste categorii Specialiștii SEOSP	Directorul CJRAE Arad Coordonator SEOSP Asistenții sociali	An școlar 2017-2018 Semestrial	-Inregistrarea cazurilor -Realizarea bazei de date -Actualizarea semestrială a datelor	Baza de date actualizată	
-----	--	--	--	---------------------------------------	--	--------------------------	--

3 .Asigurarea caracterului continuu si eficient al activității de informare, documentare, consultanță/ consiliere

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Achiziționarea de resurse informative și documentare actuale si utile pentru asistență educațională complexă (pedagogie, psihopedagogie specială, psihologie, logopedie, sociologie, pedagogie si asistență socială, dezvoltare comunitară).	Materialelor informative si documentare Administratorul patrimoniu al CJRAE Arad	Directorul CJRAE Arad Serviciul contabilitate de la CJRAE Arad Administratorul patrimoniu CJRAE Specialiștii de la CJRAE Arad	Semestrial Permanent	-Identificarea nevoilor privind materialele informative, legislative, documentare și a resurselor financiare - Achiziționarea și inventarierea materialelor -Asigurarea accesului la resursele de informare și documentare	Cresterea anuală a fondului de materiale informative cu cel puțin 15%	
2.	Facilitarea accesului la informații si a transparenței comunicării, relevante pentru educație si asistență educațională prin organizarea corespunzătoare a serviciilor	Serviciile specializate	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad Directorii unităților de învățământ arădene	Cf. calendarului de mobilitate a personalului didactic An școlar 2017-2018	-Asigurarea repartiției echilibrate în teritoriu a specialiștilor din rețea - Organizarea cabinetelor în unitățile de învățământ arădene -Realizarea acordurilor de colaborare între CJRAE Arad și unitățile de învățământ în care funcționează/ nu funcționează cabinete de specialitate	Minim 60 % din școlile din municipiul Arad si 40% din județ beneficiare de servicii si asistență educațională specifică Acorduri de colaborare funcționale	
3.	Informarea si formarea părinților în vederea implicării în activități specifice unei relații eficiente: școală - familie	Serviciilor specializate Oferta educațională a CJRAE Arad an	Coordonatorii serviciilor de la CJRAE Arad Reprezentanții autorităților locale	An școlar 2018-2019	-Identificarea nevoilor de informare si consiliere a părinților -Realizarea programelor de informare si consiliere -Monitorizarea activităților	Evidența programelor desfășurate	



- comunitate, ca bază a adaptării școlare și integrării sociale a copiilor/ tinerilor.	școlar 2017-2018		Ianuarie 2018	-Organizarea simpozionului transfrontalier „Școala și familia vectori ai integrării copilului”	Programul simpozionului	
--	------------------	--	---------------	--	-------------------------	--

4 .Dezvoltarea relațiilor de parteneriat intern si extern

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Participarea la formarea inițială a cadrelor didactice prin asigurarea practicii pedagogice în unități de învățământ preuniversitar din județ	Cadre didactice Acor de parteneriat cu universitățile arădene	Compartimentul de specialitate ISJ Arad Specialiștii CJRAE Arad	An școlar 2017-2018	-Inițierea parteneriatului cu universitățile arădene -Organizarea corpului propriu mentori -Asigurarea practicii pedagogice specifice	Acordurile de parteneriat funcționale Onorarea 100 % a cererilor de practică pedagogică	
2.	Participarea la formarea continuă a cadrelor didactice prin identificarea nevoii de formare continuă și colaborarea cu instituțiile acreditate (C.C.D .Arad, instituții de învățământ superior, ONG-uri etc.);	Cadrele didactice Programe de formare continuă	Furnizorii de formare autorizați Compartimentul de specialitate ISJ Arad Responsabil formare continuă CJRAE Arad	Octombrie 2017 Cf. calendarului programelor de formare	-Inițierea parteneriatului cu furnizorii autorizați de formare a cadrelor didactice -Organizarea corpului propriu de formatori/ metodisti/ mentori -Identificarea nevoii de formare continuă -Participarea la formarea continuă a cadrelor didactice colaborarea cu instituțiile acreditate	Evidența formatorilor/ metodistilor/ mentorilor de la CJRAE Arad Numarul programelor de formare continuă	
3.	Facilitarea relaționării unităților din învățământul preuniversitar cu comunitatea prin parteneriate, proiecte și programe	Unitățile de învățământ preuniversitar Specialistii CJRAE Arad	Echipe multidisciplinare Directorii unităților de învățământ Reprezentanți ai autorităților locale	La cerere pe parcursul anului școlar 2017-2018	-Identificarea nevoilor de colaborare -Inițierea programelor / proiectelor -Facilitarea relaționării realizarea programelor/ proiectelor -Monitorizarea rezultatelor și a impactului	Numarul de solicitari Numarul de programe Rapoarte de feedback	

**5 Organizarea activităților științifice, metodice**

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Stabilirea unor relații de parteneriat / colaborare cu instituții de educație și cultura la nivel local, regional, național și internațional	Instituții de educație și cultură	Consiliul de administrație al CJRAE Arad	Octombrie 2017 An școlar 2017-2018	-Identificarea partenerilor -Realizarea acordurilor de colaborare unitățile de învățământ arădene -Realizarea acordurilor de parteneriat instituții de educație și cultura -Implementarea activităților proiectate -Valorificarea relațiilor	Numărul de parteneriate stabilite	
2.	Stabilirea responsabililor comisiilor metodice de la CJRAE Arad	Colectivele de specialitate	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad	Septembrie 2017	- Numirea prin decizie a responsabililor comisiilor metodice pentru anul școlar 2017-2018	Decizii interne	
3.	Instituirea unui calendar propriu de activități științifice și metodice specifice domeniilor de activitate din serviciile specializate din structura CJRAE Arad	Comisiile metodice ale profesorilor consilieri și ale profesorilor logopezi	Director CJRAE Arad Responsabil formare continuă de la CJRAE Arad	Septembrie 2017 An școlar 2017-2018	-Planificarea activității comisiilor metodice -Desfășurarea activităților cf. calendarului -Monitorizarea activităților și diseminarea exemplelor de bune practici (site-ul CJRAE Arad, Oferta educațională, Târgul educației – ediția 2018, massmedia etc.)	Documentele comisiilor metodice Site-ul actualizat, Oferta educațională, standul – Târgul educației – ediția 2018	
4.	Asigurarea corelării și complementarității intervențiilor oferite prin organizarea de întâlniri ale coordonatorilor serviciilor de specialitate de la CJRAE Arad	Serviciile de specialitate de la CJRAE Arad	Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor	Semestrial Octombrie	-Planificarea întâlnirilor -Desfășurarea întâlnirilor -Proiectarea activităților comune: a)Realizarea/achiziționarea de material didactic pe suport letric sau electronic. b)Realizarea, diseminarea și implementarea „Ofertei	Evidența întâlnirilor Material didactic existent Oferta educațională 2017-	



				2017 Aprilie-mai 2018 Februarie martie 2018	educaționale a C.J.R.A.E. Arad” c) Participare la organizarea „Târgului educației” ediția 2018 d) Organizarea și realizarea procesului de evaluare psihosomatică a copiilor preșcolari, în vederea înscrierii la școală	2018 Stand CJRAE Arad Documente specifice	
--	--	--	--	---	---	---	--

6. Realizarea unor studii și cercetări

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Corelarea „Ofertei educaționale a CJRAE Arad” cu cererea pieței forței de muncă	Specialiștii CJRAE Arad Parteneri resursă ai CJRAE Arad	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad	Octombrie 2017	-Monitorizarea cererii de pe piața forței de muncă -Stabilirea colaborării cu factorii implicați: ISJ Arad, AJOFM Arad -Armonizarea ofertei educaționale cu cererea pieței de muncă	Îmbunătățirea ratei de încadrare a absolvenților sistemului educațional cu 40 %	
2.	Studiul/diminuarea fenomenului neparticipării la educație, a abandonului școlar prin implementarea strategiilor didactice moderne	Strategii didactice moderne Cadrele didactice Proiecte educaționale	Director CJRAE Arad Responsabilii comisiilor metodice	An școlar 2017-2018 Cf. calendarului activităților Semestrial	-Culegerea datelor și analiza fenomenului neparticipării/ abandonului școlar -Derularea activităților din cadru P.O.C.U. 2014-2020 proiect 106615: <i>Măsuri integrate de îmbunătățire a accesului la educație al copiilor din școli defavorizate</i> -Promovarea unor strategii didactice activ-participative -Evaluarea rezultatelor	Documentele de proiect Raport semestrial și anual	-
3.	Studiul dinamicii opțiunilor școlare și profesionale ale elevilor din clasele terminale	Cnsilieri școlari Elevii claselor a VIII-a an școlar 2017-2018	Coordonatorul CJAP, Cadrele didactice din CJAP Arad	Noiembrie 2017 – decembrie 2017	-Culegerea datelor - chestionar -Analiza informațiilor și elaborarea studiului -Diseminarea studiului opțiunilor	Studiul opțiunilor elevilor absolvenți ai claselor a VIII-a	-

7. Editare de publicații, producerea de materiale și mijloace de învățământ necesare desfășurării unei educații de calitate

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Asigurarea unor materiale și mijloace de învățământ suport necesare desfășurării educației de calitate în funcție de potențialul bio-psiho-social al fiecărui copil/ tânăr	Materiale suport	Echipa multidisciplinară CJRAE Arad	Semestrial Ianuarie 2018 Cf. planif. activităților metodice Ianuarie 2018	-Identificarea nevoilor de resurse materiale -Achiziționarea de mobilier specific, PC-uri, laptopuri, copiatoare, multifuncționale, material diactic. -Inițierea- producerea materialelor didactice identificate ca necesare -Difuzarea/ diseminarea materialelor -Inventarierea bunurilor instituției și actualizarea inventarului C.J.R.A.E. Arad	Referate de necesitate Inventarul actualizat	
2.	Realizarea de publicații proprii și materiale promoționale	Specialiștii CJRAE Arad	Director CJRAE Arad	Cf. calendarului activităților An școlar 2017-2018	-Realizarea de materiale promoționale pentru activitățile CJRAE Arad -Realizarea de publicații cu ISBN/ISSN de către specialiștii CJRAE Arad	Creșterea gradului de vizibilitate în comunitatea locală a CJRAE Arad Editarea a cel puțin un volum cu ISBN	

8. Dezvoltarea profesională a echipei

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Asigurarea formării profesionale continue a specialiștilor și angajaților din serviciile proprii	Angajații CJRAE Arad Oferta de formare profesională continuă an școlar 2017-2018	Directorul CJRAE Arad Responsabil formare continuă	An școlar 2017-2018	-Actualizarea bazei de date privind formarea profesională a angajaților CJRAE Arad -Informarea permanentă a angajaților privind oferta de formare profesională continuă -Monitorizarea formării profesionale	100 % dintre cadrele didactice participă la activități de formare continuă	
2.	Evaluarea activității specialiștilor, a personalului didactic	Cadrele didactice Personalul didactic auxiliar	Consiliul de administrație Directorul	An școlar 2017-2018	-Evaluarea continuă prin asistențe la activități, controale periodice, interviuri, discuții formale și informale, schimburi	100% personal evaluat anual	



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD

Mun. Arad, Str. Gheorghe Barițiu, nr. 16; Telefon/fax: 0257/214.570,
Tel.: 0357/430.820, e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	auxiliar și a personalului nedidactic din CJRAE Arad	și nedidactic Legislația în vigoare privind evaluarea anuală	CJRAE	Octombrie 2017 Ianuarie, august 2018	de experiență, interevaluare -Cunoașterea de către angajați a prevederilor legale privind evaluarea anuală și a fișei de evaluare -Evaluarea anuală prin fișe de evaluare, rapoarte, acte doveditoare ale activităților desfășurate		
5.	Stabilirea sarcinilor de serviciu prin fișa postului în raport cu specificul fiecărei poziții profesionale din organigrama CJRAE Arad	Legislația în vigoare Fisa postului	Consiliul de administrație Directorul CJRAE	Septembrie 2017 La ocuparea postului	-Realizarea organigramei CJRAE Arad -Actualizarea/elaborarea fișelor postului -Asumarea prevederilor fișei postului de către angajați -Monitorizarea îndeplinirii sarcinilor de serviciu	Organigrama actualizată Toate posturile din organigramă definite prin fisa postului specifică	
6.	Creșterea coeziunii echipei CJRAE Arad și a încrederii în instituție prin activități nonformale	Personalul CJRAE Arad	Directorul CJRAE Responsabili comisiilor	An școlar 2017-2018	-Organizarea de întâlniri nonformale cu impact pozitiv asupra coeziunii colectivului -Organizarea de team building la nivel instituțional	Nr. întâlniri nonformale Nr. participanți	

9. Marketing educațional

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Sărbătorirea a 10 ani de la înființarea C.J.R.A.E. Arad	Angajații CJRAE Arad Partenerii la nivel local, național, internațional	Director CJRAE Arad Echipa de organizare a conferinței	Decembrie 2017	-Organizarea Conferinței Internaționale „Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică”.	Realizarea Conferinței internaționale Volumul cu ISBN cuprinzând studiile prezentate la Conferință	
2.	Promovarea serviciilor oferite de CJRAE Arad la nivel județean, în unitățile de învățământ arădene	Specialiștii CJRAE Arad	Responsabili comisii CJRAE, Directori de școli ISJ Arad	Cf. calendarului activităților metodice	-Participarea la activitățile metodico - științifice organizate la nivel județean -Participarea la activitățile metodico - științifice organizate în unitățile de învățământ arădene	Onorarea 100% a solicitărilor	
3.	Dezvoltarea culturii organizaționale și a	Specialiștii CJRAE Arad	Director CJRAE Arad,	Mai-iunie 2018	Realizarea ediției anuale a proiectului educațional județean „Scrișul pe axa	Nr. ateliere /nr.scoli participante	

**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD**

Mun. Arad, Str. Gheorghe Barițiu, nr. 16; Telefon/fax: 0257/214.570,
Tel.: 0357/430.820, e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

	identității instituționale prin activități de tradiție CJRAE Arad	Colaborarea cu mass-media	Responsabilii comisiilor metodice	Decembrie 2017 Semestrul II Semestrul I Aprilie-mai 2018	timpului” - Organizarea „Galei SNAC” - 2017 - Proiectul educațional anual „La un ceai cu logopedul” an șolar 2017-2018 - Proiectul educațional anual „La un ceai cu logopedul an șolar 2017-2018 - Participare la „Târgul educației – ediția 2018”	Programul Galei Materiale specifice Stand interactiv	
4.	Prezența studiilor/lucrărilor realizate de specialiștii CJRAE Arad, în publicații naționale, regionale și locale	Specialiștii CJRAE Arad	Angajații CJRAE Arad	An școlar 2017-2018	-Elaborarea și publicarea lucrărilor -Monitorizarea aparițiilor	Numărul lucrărilor publicate	
5.	Sensibilizarea copiilor, tinerilor, părinților, cadrelor didactice, factorilor responsabili din comunitate prin diseminarea exemplelor de bune practici și a poveștilor de succes din activitatea specialiștilor de la CJRAE Arad	Activitatea specialiștilor de la CJRAE Arad	Directorul CJRAE Coordonatorii serviciilor specializate	An școlar 2017-2018	-Identificarea exemplelor de bune practici și a poveștilor de succes -Diseminarea rezultatelor prin implicare/ inițiere de activități de marketing	Evidența exemplelor de bune practici și a poveștilor de succes	

Director C.J.R.A.E. Arad

Prof. dr. Toderici Florin Ovidiu



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD
Mun. Arad, Str. Mucius Scaevola, nr. 9 Telefon/fax: 0257/214.570
e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



**MINISTERUL EDUCAȚIEI
NAȚIONALE**



PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2018-2019

1. Dezvoltare instituțională

Nr. crt	Obiective	Resurse	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1.	Asigurarea coerenței manageriale prin diagnoza, proiectarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea periodică	Analiza și diagnoza-plan managerial, operațional pentru an școlar 2018-2019, monitorizare și evaluare	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor, comisii	Proiectarea anuală: septembrie 2018 Monitorizare pe parcursul anului școlar Evaluarea anuală 31.08.2019	-Elaborarea rapoartelor de activitate, a documentelor de proiectare managerială și de evaluare Prezentare în Consiliul profesoral, aprobare în Consiliul de administrație -Acordarea calificativelor anuale	Documentele de proiectare managerială (pe unitate, servicii, comisii) realizate la termen Documentele de proiectare/organizare a activității fiecărui angajat Raport de activitate realizat la termen Acordarea calificativelor de evaluare cf. normativelor în vigoare	
2.	Asigurarea calității serviciilor furnizate, prin articularea unei rețele	Specialiști din serviciile/ comisiile de la CJRAE Arad	Consiliul de administrație	Cf. calendarului de mobilitate	-Ocuparea posturilor în cf. cu O.M.E.N. nr. 5485/13.11.2017 pentru aprobarea <i>Metodologiei cadru privind mobilitatea personalului didactic din învățământul</i>	Încadrarea cu specialiști	

	multidisciplinare de specialiști		Directorul CJRAE Conducerea CJRAE Arad Coordonatori servicii/comisii	semestrial februarie-martie 2019 semestrial, anual	<i>preuniversitar în anul școlar 2018-2019 și cu Procedura privind ocuparea posturilor didactice/ catedrelor care se vacantează pe parcursul anului școlar în unitățile de învățământ preuniversitar de stat</i> Cod: PO-004-17 I.S.J. Arad -Intercunoașterea specialiștilor prin organizarea unor acțiuni comune, întâlniri nonformale, team building -Organizarea Conferinței Internaționale <i>Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică</i>, ediția a II-a -Evaluarea calitativă semestrială/ anuală	Întâlnirea comună a tuturor specialiștilor. la începutul și sfârșitul anului școlar/ semestrului Realizarea rețelei multidisciplinare de specialiști prin întâlniri directe/indirecte Raportul privind calitatea activității	
3.	Asigurarea corectitudinii și transparenței actului decizional	Respectarea normelor în vigoare Consultarea angajaților în adoptarea deciziilor	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE, Responsabilii comisiilor	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	-Informare și documentare permanentă -Comunicarea intrainstituțională, interinstituțională permanentă	Site-ul CJRAE Arad procese verbale ale întâlnirilor periodice pe parcursul anului școlar	
4.	Asigurarea unor canale de informare / comunicare între unitățile de învățământ arădene și rețeaua de servicii specializate din CJRAE	Accesarea/transmiterea informațiilor de la/către școli, ISJ Arad, CJ Arad, MEN Realizarea de intervenții prompte și adecvate pentru beneficiari	Directorul CJRAE Arad Coordonatorii comisiilor metodice Directorii unităților de învățământ	An școlar 2018-2019	-Identificarea și instituirea unor canale eficiente de comunicare -Comunicarea permanentă -Intervenții adecvate și prompte pentru beneficiari	Rețea de comunicare telefonică, e-mail, forum Numărul de cazuri și intervenții	
5.	Promovarea lucrului în echipă și stimularea unei conduceri bazate pe cultura cooperării	Echipele de specialiști	Directorul CJRAE Arad Responsabilii comisiilor metodice	Semestrial Permanent	-Organizarea de întâlniri nonformale cu impact pozitiv asupra coeziunii colectivului -Identificarea și rezolvarea sarcinilor care solicită intervenția în echipă	Existența și funcționarea echipelor Număr de intervenții/semestru	

6.	Asigurarea bazei materiale adecvate funcționării eficiente a serviciilor specializate în asistență educațională	Asigurarea de spații și dotări adecvate Asigurarea cu teste/ probe psihologice, logopedice, psihopedagogice	Consiliul de administrație Serviciul contabilitate Administrator patrimoniu Responsabilii comisiilor metodice Director CJRAE	Decembrie 2018 Pe parcursul anului școlar 2018-2019	-Realizarea/actualizarea inventarului -Achiziționarea de teste/ probe psihologice, logopedice, psihopedagogice alte materiale specifice -Asigurarea și amenajarea unui spațiu adecvat pentru primirea documentelor și evaluarea copiilor/ tinerilor cu deficiențe locomotorii -Instalarea unui sistem de pază și supraveghere video	Inventarul corect realizat Dotarea corespunzătoare a 85% din cabinete Spațiu și acces în instituție pentru persoanele cu deficiențe locomotorii	
7.	Identificarea cazurilor de copii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES și propunerea către ISJ a normării adecvate a posturilor de profesori de sprijin/ itineranți	Realizarea bazei de date cu copiii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES Realizarea normării cf. normativelor în vigoare	SEOSP Director CJRAE Arad	Permanent septembrie 2018 februarie 2019	-Identificarea cazurilor -Propunerea de înființare / normare a posturilor -Inființarea posturilor	Baza de date actualizată Transformarea / înființarea de posturi cf. nevoilor identificate/ solicitărilor	
8.	Propunerea de înființare a unor clase integrate	Realizarea bazei de date cu copiii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES Realizarea rețelei școlare/proiectele de încadrare cf. normativelor în vigoare	ISJ Arad Consiliul de administrație al CJRAE Arad Unități de învățământ arădene	Permanent octombrie 2018 februarie 2019	-Identificarea cazurilor -Propunerea de înființare a claselor integrate -Inființarea claselor integrate	Baza de date actualizată Proiectul de încadrare al unității de învățământ	
9.	Inițierea și promovarea prin PDI a proiectelor cu finanțare internă/ externă	Optimizarea serviciilor educaționale prin proiecte cu finanțare internă/ externă	Directorul CJRAE Arad Responsabil proiecte	Anual	-Identificarea nevoilor CJRAE Arad -Identificarea programelor/ finanțărilor -Elaborarea proiectelor -Implementarea proiectelor	Implementarea a cel puțin un proiect cu finanțare internă și cel puțin un proiect cu finanțare externă în anul școlar 2018-2019	

10.	Realizarea bazei de date pentru centralizarea serviciilor oferite beneficiarilor	Evidența actualizată și monitorizarea cazurilor asistate	Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor Informatician	Anul școlar 2018-2019	-Construirea formatului bazei de date -Strângerea informațiilor -Completarea bazei de date -Actualizarea datelor	Baza de date funcțională	
11.	Avizarea/aprobarea documentele elaborate de profesioniștii de la CJRAE Arad	Întocmirea documentelor cf. normativelor în vigoare și în concordanță cu PDI al CJRAE Arad	Directorul CJRAE Arad Coordonator CJAP Responsabili comisii	Permanent	-Raportări, documente de proiectare, alte documente elaborate la nivel de unitate, serviciu, comisie, individual	Documentele avizate/aprobate	
12	Cooperarea cu CJRAE din alte județe pentru stimularea schimbului de experiență și bune practici	Specialiștii din CJRAE Cazurile speciale identificate	Directorul CJRAE Arad Responsabili comisii	An școlar 2018-2019 Mai 2019	-Identificarea cazurilor -Organizarea/participarea la întâlnirea regională a reprezentanților CJRAE – schimb de bune practici	Cazurile rezolvate Activități realizate cf. programului	
18.	Cooperarea cu toate instituțiile județene implicate în procesul de asigurare a inserției sociale optime a copiilor/ elevilor/ tinerilor	Specialiștii CJRAE Arad Reprezentanți de la Direcția Județeană pentru Protecția Drepturilor Copilului, D. S P. Arad, Direcția Județeană pentru Tineret, I.P. J. Arad, A. J. O. F. M. Arad ș.a.	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor/ comisiilor de la CJRAE Arad Specialiștii din rețea	Permanent	-Identificarea cazurilor care necesită cooperarea cu instituții județene -Propunerea de colaborare/ acord de parteneriat -Inițierea și proiectarea unor activități cu scop de prevenție -Implicarea în proiecte/ programe organizate de alte instituții județene cu rol în inserția socială optimă -Continuarea unor proiecte de cooperare/ colaborare inițiate anterior	Număr colaborări/parteneriate Număr activități/participanți la activități de prevenție Număr proiecte începute în anii anteriori	
19.	Atragerea de venituri extrabugetare prin implicarea în programe de parteneriat furnizoare de resurse financiare	Programele Erasmus+ și EEA Grants, programe cu finanțare națională, județeană, locală, Cadrele didactice, specialiștii din rețea	Directorul CJRAE Arad responsabil comisie proiecte și programe educative Echipa de	An școlar 2018-2019 cf. calendarului/	-Studierea programului și raportarea la nevoile instituției -Identificarea proiectelor și depunerea documentației specifice -Implementarea proiectelor -Derularea activităților din cadru P. O.C.U.	Cel puțin două proiecte implementate pe parcursul anului școlar 2018-2019 100% activitățile cf.	

			implementare a proiectului	program	2014-2020 Axa prioritară 6, Prioritate de investiție 10i, apel de proiecte nr. 4 “Școala pentru toți”, cod proiect 106615: <i>Măsuri integrate de îmbunătățire a accesului la educație al copiilor din școli defavorizate</i>	calendarului proiectului	
--	--	--	----------------------------	---------	---	--------------------------	--

2 Dezvoltarea și implementarea programelor de asistență educațională

<i>Nr crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Depistarea precoce a cazurilor care au nevoie de asistență psihopedagogică, logopedică sau de educație specială Intervenția timpurie Elaborarea unor instrumente	Instrumente specifice de tipul planurilor de intervenție personalizată, studii de caz s.a.; Echipa multidisciplinară Programele educaționale	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor Specialiștii din rețea	An școlar 2018-2019	-Identificarea cazurilor -Acțiunea echipei multidisciplinare de elaborare a programelor de intervenție personalizată -Implementarea programelor -Monitorizarea rezultatelor/ efectelor	Evidența cazurilor identificate precoce Evidența programelor de intervenție Rapoarte, documente de monitorizare	
2.	Coordonarea și monitorizarea cuprinderii și menținerii în sistemul de învățământ obligatoriu a tuturor copiilor/ tinerilor indiferent de particularitățile lor psiho- individuale și sociale	Rezultatele recensământului anual Cadrele didactice din școlile de masă Specialiștii din rețea Instituții/organizații din comunitate	ISJ Arad, Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor cadrele didactice Specialiștii din rețea	Octombrie - noiembrie 2018 Permanent Semestrial	-Recenzarea tuturor copiilor de vârstă preșcolară și școlară -Identificarea cazurilor de copii/ tineri care nu frecventează școala -Inițierea și coordonarea măsurilor necesare cuprinderii în sistem a cazurilor identificate -Identificarea cazurilor de abandon școlar și instituirea măsurilor de recuperare și reinserție școlară -Inițierea de proiecte educaționale/activități de prevenire a absenteismului și abandonului școlar	Scăderea cu 50% a ratei de abandon școlar până în anul 2019 Minim 2 proiecte educaționale	
3.	Oferirea prin CJAP a unor servicii și programe de	Programele de consiliere psihopedagogică și	Coordonatorul CJAP	Octombrie 2018 Pe parcursul	-Identificarea nevoilor de de consiliere psihopedagogică și orientare școlară și profesională	Rezolvarea 100% a cazurilor identificate	

	consiliere psihopedagogică și orientare școlară și profesională, consiliere și orientare în carieră	OSP Prof consilieri școlari Protocol colaborare cu unitățile de învățământ Autoturism CJRAE		anului școlar 2018-2019	-Cuprinderea în Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2018-2019, a serviciilor de consiliere pentru toate categoriile de beneficiari -Acțiunea echipei de specialiști ai CJAP conform nevoilor și solicitărilor -Monitorizarea rezultatelor	Oferta educațională a CJRAE Arad an școlar 2018-2019 Evidența cazurilor și a programelor desfășurate Nr. protocoalelor de colaborare încheiate	
4.	Oferirea unor servicii de terapie a tulburărilor de limbaj, prin centrele și cabinetele logopedice interscolare	Rețeaua de cabinete logopedice Profesorii logopezi Protocol colaborare cu unitățile de învățământ Autoturism CJRAE	Coordonatorul CLI Arad	Octombrie 2018 Pe parcursul anului școlar 2018-2019	-Identificarea cazurilor care necesită asistență logopedică -Acțiunea echipei de logopezi prin programele de intervenție personalizată -Monitorizarea rezultatelor -Cuprinderea în Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2018-2019, a serviciilor de terapie logopedică	Rezolvarea 100% a cazurilor identificate Nr. protocoalelor de colaborare încheiate Evidența cazurilor și a programelor desfășurate Oferta educațională a CJRAE Arad an școlar 2018-2019	
5.	Oferirea unor servicii de mediere școlară, prin mediatorii școlari	Arondarea unit. de învățământ/mediator Protocol colaborare cu unitățile de învățământ Autoturism CJRAE	Mediatori școlari	Pe parcursul anului școlar 2018-2019	-Identificarea nevoilor de mediere -Stabilirea zonelor de intervenție a mediatorilor școlari -Stabilirea colaborării cu autoritatea locală, alți parteneri specifici -Acțiunea mediatorului cf. programelor de intervenție -Monitorizarea rezultatelor	Fișa unității de învățământ Nr. protocoalelor de colaborare încheiate Evidența cazurilor și a programelor desfășurate Evidența rezultatelor	
6.	Urmărirea evoluției școlare a copiilor cu CES diagnosticați și orientați școlar/profesional de SEOSP	Serviciile specializate CJRAE Cadrele didactice	Directorul CJRAE Arad, Coord. SEOSP COSP	An școlar 2018-2019	-Asigurarea reprezentării CJRAE Arad în COSP -Participarea la activitățile comisiei -Evidența copiilor cu CES -Urmărirea evoluției școlare/ profesionale a acestora	Baza de date privind cazurile diagnosticate 100% cazuri urmărite	
7.	Inițierea/implementarea programelor educaționale de dezvoltare a personalității tuturor elevilor/ tinerilor	Profesorii consilieri CJAP Cadrele didactice din unitățile de învățământ arădene	Coordonator CJAP Arad Specialiștii CJAP	Octombrie 2018 Cf.	-Identificarea nevoilor de la unitățile de învățământ arădene - Realizarea/diseminarea Ofertei educaționale a CJRAE Arad pentru anul școlar 2018-2019 -Derularea programelor educaționale	Oferta educațională a CJRAE Arad - realizată	

	pentru integrarea în viața școlară, socială și profesională			programării/ solicităților în anul școlar 2018-2019	-Coordonarea și monitorizarea activităților	Evidența activităților desfășurate	
8.	Orientarea asistenței psihopedagogice și logopedice spre corectarea, recuperarea, compensarea și integrarea școlară, profesională și socială a elevilor proveniți din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES	Instrumente specifice cazurilor identificate Echipa multidisciplinară Programele educaționale Autoturismul CJRAE Arad Părinții copiilor	Consiliul de administrație Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor CJRAE Arad Cadrele didactice Specialiștii din rețea	Pe parcursul anului școlar 2018-2019 Cf. calendar activități	-Identificarea și diagnosticarea cazurilor -Constituirea de echipe multidisciplinare, după caz -Acțiunea echipei multidisciplinare în vederea corectării, recuperării, compensării, adaptării și integrării școlare, profesionale și sociale -Monitorizarea rezultatelor/ efectelor -Derularea activităților din cadrul proiectului, cod proiect 106615: „Măsuri integrate de îmbunătățire a accesului la educație al copiilor din școli defavorizate”	Evidența cazurilor și a intervențiilor 100% cazuri urmărite Documentele proiectului	
9.	Coordonarea demersurilor educative care previn și diminuează influența factorilor generatori de tulburări de comportament, comportamente de risc sau disconfort psihic	Echipe multidisciplinare Parteneriate cu factori resursă educațională la nivel național și internațional Programele educaționale Cadrele didactice	Consiliul de administrație Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor Specialiștii din rețea	An școlar 2018-2019 februarie-martie 2019	-Dezvoltarea programelor de prevenire, identificare și diminuare a factorilor generatori de risc -Aplicarea programelor în raport cu nevoile din unitățile de învățământ arădene -Evaluarea impactului -Diseminarea rezultatelor -Organizarea ediției a II-a a Conferinței Internaționale „Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică în context european”	Fișa unității de învățământ, Chestionare completate Baza de date privind factorii de risc sau disconfort psihic Evidența programelor desfășurate Programul Conferinței	
10.	Realizarea bazei de date centralizate cu copiii care necesită sprijin suplimentar în procesul de adaptare școlară	Informațiile despre copiii care necesită sprijin suplimentar în procesul de adaptare școlară Specialiștii SEOSP	Directorul CJRAE Arad Coordonator SEOSP Asistenții sociali	An școlar 2018-2019 Semestrial	-Inregistrarea cazurilor -Realizarea bazei de date -Actualizarea semestrială a datelor	Baza de date actualizată	

3. Asigurarea caracterului continuu și eficient al activității de informare, documentare, consultanță/ consiliere

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Achiziționarea de resurse informative și documentare actuale și utile pentru asistență educațională complexă (pedagogie, psihopedagogie specială, psihologie, logopedie, sociologie, pedagogie și asistență socială, dezvoltare comunitară)	Materialele informative și documentare Administrator patrimoniu al CJRAE Arad	Directorul CJRAE Arad Serviciul contabilitate de la CJRAE Arad Administrator patrimoniu CJRAE Specialiștii de la CJRAE Arad	Semestrial Permanent	-Identificarea nevoilor privind materialele informative, legislative, documentare și a resurselor financiare -Achiziționarea și inventarierea materialelor -Asigurarea accesului la resursele de informare și documentare	Inventarul CJRAE Arad Creșterea anuală a fondului de materiale informative cu cel puțin 20%	
2.	Facilitarea accesului la informații și a transparenței comunicării, relevante pentru educație și asistență educațională, prin organizarea corespunzătoare a serviciilor	Serviciile specializate	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad Directorii unităților de învățământ arădene	Cf. Calendarului de mobilitate a personalului didactic An școlar 2018-2019	-Asigurarea repartiției echilibrate în teritoriu a specialiștilor din rețea - Organizarea cabinetelor în unitățile de învățământ arădene -Realizarea acordurilor de colaborare între CJRAE Arad și unitățile de învățământ în care funcționează/ nu funcționează cabinete de specialitate	Minimum 65 % din școlile din municipiul Arad și 45% din județ beneficiare de servicii și asistență educațională specifică Acorduri de colaborare funcționale .	
3.	Informarea și consilierea părinților în vederea implicării în activități specifice unei relații eficiente: școală - familie - comunitate, ca bază a adaptării școlare și integrării sociale a copiilor/ tinerilor	Serviciile specializate Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2018-2019	Coordonatorii serviciilor de la CJRAE Arad Reprezentanții autorităților locale	An școlar 2018-2019 Ianuarie 2019	-Identificarea nevoilor de informare și consiliere a părinților -Realizarea programelor de informare și consiliere -Monitorizarea activităților -Organizarea simpozionului transfrontalier „Școala și familia vectori ai integrării copilului”	Evidența programelor desfășurate Programul simpozionului	

4.Dezvoltarea relațiilor de parteneriat intern și extern

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Participarea la formarea inițială a cadrelor didactice, prin asigurarea practicii pedagogice în unități de învățământ preuniversitar din județ	Cadre didactice Acor de parteneriat cu universitățile arădene	Compartimentul de specialitate ISJ Arad Specialiștii CJRAE Arad	An școlar 2018-2019	-Inițierea parteneriatului cu universitățile arădene -Organizarea corpului propriu de mentori -Asigurarea practicii pedagogice specifice	Acordurile de parteneriat funcționale Decizie internă Onorarea 100 % a cererilor de practică pedagogică	
2.	Participarea la formarea continuă a cadrelor didactice prin identificarea nevoii de formare continuă și colaborarea cu instituțiile acreditate (C.C.D .Arad, instituții de învățământ superior, ONG-uri etc.);	Cadrele didactice Programe de formare continuă	Furnizorii de formare autorizați Compartimentul de specialitate ISJ Arad Responsabil formare continuă CJRAE Arad	Octombrie 2018 Cf. calendarului programelor de formare	-Inițierea parteneriatului cu furnizorii autorizați de formare a cadrelor didactice -Organizarea corpului propriu de formatori/ metodiști/ mentori -Identificarea nevoilor de formare continuă -Participarea la formarea continuă a cadrelor didactice, colaborarea cu instituțiile acreditate	Acorduri de parteneriat funcționale Evidența formatorilor/ metodiștilor/ mentorilor de la CJRAE Arad Numărul programelor de formare continuă	
3.	Facilitarea relaționării unităților din învățământul preuniversitar cu comunitatea, prin parteneriate, proiecte și programe	Unitățile de învățământ preuniversitar Specialiștii CJRAE Arad	Echipe multidisciplinare Directorii unităților de învățământ Reprezentanți ai autorităților locale	La cerere, pe parcursul anului școlar 2018-2019	-Identificarea nevoilor de colaborare -Inițierea programelor / proiectelor -Facilitarea relaționării, realizarea programelor/ proiectelor -Monitorizarea rezultatelor și a impactului	Numărul de solicitări Numărul de programe Rapoarte de feedback	

5 Organizarea activităților științifice, metodice

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Stabilirea unor relații de parteneriat / colaborare cu	Instituții de educație și	Consiliul de administrație al CJRAE	Octombrie 2018	-Identificarea partenerilor -Realizarea acordurilor de colaborare	Numărul de parteneriate stabilite	

	instituții de educație și cultură la nivel local, regional, național și internațional	cultură	Arad	An școlar 2018-2019	cu unitățile de învățământ arădene -Realizarea acordurilor de parteneriat cu instituții de educație și cultura -Implementarea activităților proiectate		
2.	Stabilirea responsabililor comisiilor metodice de la CJRAE Arad	Colectivele de specialitate	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad	Septembrie 2018	- Numirea prin decizie a responsabililor comisiilor metodice pentru anul școlar 2018-2019	Decizii interne	
3.	Instituirea unui calendar propriu de activități științifice și metodice specifice domeniilor de activitate din serviciile specializate din structura CJRAE Arad	Comisiile metodice ale profesorilor consilieri și ale profesorilor logopezi	Director CJRAE Arad Responsabil formare continuă de la CJRAE Arad	Septembrie 2018 An școlar 2018-2019	-Planificarea activității comisiilor metodice -Desfășurarea activităților cf. calendarului -Monitorizarea activităților și diseminarea exemplelor de bune practici (site-ul CJRAE Arad, Oferta educațională, Târgul educației – ediția 2019, massmedia etc.)	Documentele comisiilor metodice Site-ul actualizat, Oferta educațională, standul CJRAE Arad– Târgul educației – ediția 2019	
4.	Asigurarea corelării și complementarității intervențiilor oferite, prin organizarea de întâlniri ale coordonatorilor serviciilor de specialitate de la CJRAE Arad	Serviciile de specialitate de la CJRAE Arad	Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor	Semestrial Octombrie 2018 mai 2019 Februarie - septembrie 2019	-Planificarea întâlnirilor -Desfășurarea întâlnirilor -Proiectarea activităților comune: a)Realizarea/achiziționarea de material didactic pe suport letric sau electronic b)Realizarea, diseminarea și implementarea „Ofertei educaționale a C.J.R.A.E. Arad” c)Participare la organizarea „Târgului Ofertelor Educaționale”, activitate realizată în parteneriat cu Camera de Comerț și Industrie a Jud. Arad d)Organizarea și realizarea procesului de evaluare psihosomatică a copiilor preșcolari, în vederea înscrierii în clasa pregătitoare	Evidența întâlnirilor Material didactic existent Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2018-2019 Stand CJRAE Arad Documente specifice	

6. Realizarea unor studii și cercetări

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Corelarea „Ofertei educaționale a CJRAE Arad” cu cererea pieței forței de muncă	Specialiștii CJRAE Arad Parteneri resursă ai CJRAE Arad	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad	Octombrie 2018	-Monitorizarea cererii de pe piața forței de muncă -Stabilirea colaborării cu factorii implicați: ISJ Arad, AJOFM Arad -Armonizarea ofertei educaționale cu cererea pieței de muncă	Îmbunătățirea ratei de încadrare a absolvenților sistemului educațional cu 40 %	
2.	Studiul/diminuarea fenomenului neparticipării la educație, a abandonului școlar prin implementarea strategiilor didactice moderne	Strategii didactice moderne Cadrele didactice Proiecte educaționale	Directorul CJRAE Arad Responsabilii comisiilor metodice	An școlar 2018-2019 Cf. calendarului activităților Semestrial	-Culegerea datelor și analiza fenomenului neparticipării/ abandonului școlar -Derularea activităților din cadru P.O.C.U. 2014-2020 proiect 106615: <i>Măsuri integrate de îmbunătățire a accesului la educație al copiilor din școli defavorizate</i> -Promovarea unor strategii didactice activ-participative -Evaluarea rezultatelor	Documentele de proiect Raport semestrial/ anual	-
3.	Studiul dinamicii opțiunilor școlare și profesionale ale elevilor din clasele terminale	Consilierii școlari Elevii claselor a VIII-a an școlar 2018-2019	Coordonatorul CJAP, Cadrele didactice din CJAP Arad	Noiembrie – decembrie 2018	-Culegerea datelor - chestionar -Analiza informațiilor și elaborarea studiului -Diseminarea studiului opțiunilor	Studiul opțiunilor elevilor absolvenți ai claselor a VIII-a	

7. Editare de publicații, producerea de materiale și mijloace de învățământ necesare desfășurării unei educații de calitate

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Asigurarea unor materiale și mijloace de învățământ suport necesare desfășurării educației	Materiale suport	Echipa multidisciplinară CJRAE Arad	Semestrial Cf. planif.	-Identificarea nevoilor/ achiziționarea de resurse materiale -Inițierea- producerea materialelor	Referate de necesitate Material didactic existent	

	de calitate în funcție de potențialul bio-psiho-social al fiecărui copil/ tânăr			activităților metodice Ianuarie 2019	didactice identificate ca necesare -Difuzarea/ diseminarea materialelor -Inventarierea bunurilor instituției și actualizarea inventarului C.J.R.A.E. Arad	Inventarul actualizat	
2.	Realizarea de publicații proprii și materiale promoționale	Specialiștii CJRAE Arad	Director CJRAE Arad	Cf. calendarului activităților An școlar 2018-2019	-Realizarea de materiale promoționale pentru activitățile CJRAE Arad -Realizarea de publicații cu ISBN/ISSN de către specialiștii CJRAE Arad	Creșterea gradului de vizibilitate a CJRAE Arad Editarea a cel puțin un volum cu ISBN	

8. Dezvoltarea profesională a echipei

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Asigurarea formării profesionale continue a specialiștilor și angajaților din serviciile proprii	Angajații CJRAE Arad Oferta de formare profesională continuă an școlar 2018-2019	Directorul CJRAE Arad Responsabil formare continuă	An școlar 2018-2019	-Actualizarea bazei de date privind formarea profesională a angajaților CJRAE Arad -Informarea permanentă a angajaților privind oferta de formare profesională continuă -Monitorizarea formării profesionale	100 % cadre didactice participă la activități de formare continuă	
2.	Evaluarea activității specialiștilor, a personalului didactic auxiliar și a personalului nedidactic din CJRAE Arad	Cadrele didactice Personalul didactic auxiliar și nedidactic Legislația în vigoare privind evaluarea anuală	Consiliul de administrație Directorul CJRAE	An școlar 2018-2019 Octombrie 2018 Ianuarie, august 2019	-Evaluarea continuă prin asistențe la activități, controale periodice, interviuri, discuții formale și informale, schimburi de experiență, interevaluare -Cunoașterea de către angajați a prevederilor legale privind evaluarea anuală și a fișei de evaluare -Evaluarea anuală prin fișe de evaluare, rapoarte, acte doveditoare ale activităților desfășurate	100% personal evaluat anual Fișa de evaluare anuală – tipizat Calificativele anuale ale angajaților	
5.	Stabilirea sarcinilor de serviciu prin fișa postului în raport cu specificul fiecărei poziții profesionale din organigrama CJRAE Arad	Legislația în vigoare Fișa postului	Consiliul de administrație Directorul CJRAE	Septembrie 2018 La ocuparea postului	-Realizarea organigramei CJRAE Arad -Actualizarea/elaborarea fișelor postului -Asumarea prevederilor fișei postului de către angajați -Monitorizarea îndeplinirii sarcinilor de	Organigrama actualizată Fișa postului specifică pentru toate posturile din organigramă	

					serviciu		
6.	Creșterea coeziunii echipei CJRAE Arad și a încrederii în instituție, prin activități nonformale	Personalul CJRAE Arad	Directorul CJRAE Responsabilii comisiilor	An școlar 2018-2019	-Organizarea de întâlniri nonformale cu impact pozitiv asupra coeziunii colectivului -Organizarea de team building-uri la nivel instituțional	Nr. întâlniri nonformale Nr. participanți	

9. Marketing educațional

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1.	Promovarea serviciilor oferite de CJRAE Arad la nivel internațional, național, județean, local în unitățile de învățământ arădene	Angajații CJRAE Arad Partenerii la nivel local, național, internațional	Director CJRAE Arad Responsabili comisii CJRAE Directori de școli ISJ Arad	Februarie martie 2019 Mai 2019 Cf. calendarului activităților metodice	-Organizarea Conferinței Internaționale „Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică” ediția aII-a -Organizarea/participarea la întâlnirea regională a reprezentanților CJRAE – schimb de bune practici -Participarea la activitățile metodico - științifice organizate la nivel județean -Participarea la activitățile metodico - științifice organizate în unitățile de învățământ arădene	Realizarea Conferinței internaționale Volumul cu ISBN Programul și desfășurarea întâlnirii Onorarea 100% a solicitărilor	
3.	Dezvoltarea culturii organizaționale și a identității instituționale prin activități de tradiție CJRAE Arad	Specialiștii CJRAE Arad Colaborarea cu mass-media	Director CJRAE Arad, Responsabilii comisiilor metodice	Semestrul II Semestrul I Aprilie-mai 2019	Realizarea ediției anuale a: -proiectului educațional județean „Scrișul pe axa timpului” -proiectului educațional anual „La un ceai cu logopedul” -Participare la Târgul educației – ediția 2019	Nr. ateliere /nr.școli participante Materiale specifice Stand interactiv	
4.	Prezentarea studiilor/ lucrărilor realizate de specialiștii CJRAE Arad, în publicații naționale, regionale	Specialiștii CJRAE Arad	Responsabil formare continuă	An școlar 2018-2019	-Elaborarea și publicarea lucrărilor -Monitorizarea aparițiilor	Numărul lucrărilor publicate	

	și locale						
5.	Diseminarea exemplelor de bune practici și a poveștilor de succes din activitatea specialiștilor de la CJRAE Arad	Activitatea specialiștilor de la CJRAE Arad	Directorul CJRAE Coordonatorii serviciilor specializate	An școlar 2018-2019	-Identificarea exemplelor de bune practici și a poveștilor de succes -Diseminarea rezultatelor prin implicare/ inițiere de activități de marketing	Evidența exemplelor de bună practică și a poveștilor de succes	

Director C.J.R.A.E. Arad

Prof. dr. Toderici Florin Ovidiu





CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD
Mun. Arad, Str. Mucius Scaevola, nr. 9 Telefon/fax: 0257/214.570
e-mail: office@cjraearad.ro web: www.cjraearad.ro



**MINISTERUL EDUCAȚIEI
NAȚIONALE**

Nr. 2178/07.10.2019

PLAN OPERAȚIONAL **an școlar 2019-2020**

(Cf. Hotărârii Consiliului de administrație al C.J.R.A.E. nr. 50/04.10.2019)

1 Dezvoltarea și implementarea programelor de asistență educațională

Nr. crt	Obiective	Resurse	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1	Asigurarea bazei materiale adecvate funcționării eficiente a serviciilor specializate în asistență educațională	Asigurarea de spații și dotări adecvate Asigurarea cu teste/ probe psihologice, logopedice, psihopedagogice	Administrator patrimoniu Responsabilii comisiilor metodice	Mai 2020 Pe parcursul anului școlar 2019-2020	-Asigurarea și amenajarea unui spațiu adecvat pentru primirea documentelor și evaluarea copiilor/ tinerilor cu deficiențe locomotorii -Achiziționarea de teste/ probe psihologice, logopedice, psihopedagogice alte materiale specifice	Spațiu și acces în instituție pentru persoanele cu deficiențe locomotorii Dotarea corespunzătoare a 90% din cabinete	
2	Identificarea cazurilor de copii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES și propunerea către ISJ a normării adecvate a posturilor de profesori de sprijin/	Realizarea bazei de date cu copiii din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES Realizarea normării cf. normativelor în vigoare	SEOSP Director CJRAE Arad	Permanent septembrie 2019 februarie 2020	-Identificarea cazurilor -Propunerea și înființarea / normarea posturilor	Baza de date actualizată Transformarea / înființarea de posturi cf. nevoilor identificate/ solicitărilor	

	itineranți						
3	Depistarea precoce a cazurilor care au nevoie de asistență psihopedagogică, logopedică sau de educație specială Intervenția timpurie Elaborarea unor instrumente	Instrumente specifice de tipul PIP, studii de caz Echipa multidisciplinară Programele educaționale	Consiliul de administrație, Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor Experții din rețea	An școlar 2019-2020	-Identificarea cazurilor -Acțiunea echipei multidisciplinare de elaborare a programelor de intervenție personalizată -Implementarea programelor -Monitorizarea rezultatelor/ efectelor	Evidența cazurilor identificate precoce Evidența programelor de intervenție Rapoarte, documente de monitorizare	
4	Oferirea prin CJAP a unor servicii și programe de consiliere psihopedagogică și orientare școlară și profesională, consiliere și orientare în carieră	Programele de consiliere psihopedagogică și OSP Prof consilieri școlari	Coordonatorul CJAP	Octombrie 2019 Pe parcursul anului școlar 2019-2020	-Identificarea nevoilor de de consiliere psihopedagogică și orientare școlară și profesională -Cuprinderea în Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2019-2020, a serviciilor de consiliere pentru toți beneficiarii: copii, cadre didactice, părinți -Acțiunea echipelor de experți ai CJAP conform nevoilor și solicitărilor -Monitorizarea rezultatelor	Nr. solicitări înregistrate Oferta educațională a CJRAE Arad an școlar 2019-2020 Evidența cazurilor și a programelor desfășurate Nr. protocoalelor de colaborare încheiate	
5	Oferirea unor servicii de terapie a tulburărilor de limbaj, prin centrele și cabinetele logopedice interșcolare	Rețeaua de cabinete logopedice Profesorii logopezi Protocol colaborare cu unitățile de învățământ	Coordonatorul CLI Arad	Octombrie 2019 Pe parcursul anului școlar 2019-2020	-Identificarea cazurilor care necesită asistență logopedică -Acțiunea echipei de logopezi prin programele de intervenție personalizată -Monitorizarea rezultatelor -Cuprinderea în Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2019-2020, a serviciilor de terapie logopedică, vizând beneficiari direcți și indirecti	Rezolvarea 100% a cazurilor identificate Nr. protocoalelor de colaborare încheiate Evidența cazurilor și a programelor desfășurate Oferta educațională a CJRAE Arad an școlar 2019-2020	
6	Oferirea unor servicii de mediere școlară, prin mediatorii școlari	Arondarea unităților de învățământ/ mediator Protocol colaborare cu unitățile de învățământ	Coordonator mediatorii școlari	Pe parcursul anului școlar 2019-2020	-Identificarea nevoilor de mediere -Stabilirea zonelor de intervenție a mediatorilor școlari, sau a echipelor multidisciplinare -Stabilirea colaborării cu autoritatea locală, alți parteneri specifici -Acțiunea mediatorului cf. programelor de	Fișa unității de învățământ Nr. protocoalelor de colaborare încheiate Evidența cazurilor și a programelor desfășurate	

					intervenție -Monitorizarea rezultatelor	Evidența rezultatelor	
7	Urmărirea evoluției școlare a copiilor cu CES diagnosticați și orientați școlar/ profesional de SEOSP	Serviciile specializate CJRAE Cadrele didactice	Directorul CJRAE Arad Coord. SEOSP COSP	An școlar 2019-2020	-Asigurarea reprezentării CJRAE Arad în COSP -Evidența copiilor cu CES -Urmărirea evoluției școlare/ profesionale a acestora	Baza de date privind cazurile diagnosticate 100% cazuri monitorizate	
8	Orientarea asistenței psihopedagogice și logopedice spre integrarea școlară, profesională și socială a elevilor proveniți din grupuri dezavantajate, defavorizate sau cu CES	Instrumente specifice cazurilor identificate Echipa multidisciplinară Programele educaționale Părinții copiilor	Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor CJRAE Arad Cadrele didactice	An școlar 2019-2020 Cf. calendar activități	-Identificarea și diagnosticarea cazurilor -Constituirea de echipe multidisciplinare, cu structură adecvată, după caz -Monitorizarea rezultatelor/ efectelor -Derularea activităților din cadrul proiectului, cod proiect 106615: „Măsuri integrate de îmbunătățire a accesului la educație al copiilor din școli defavorizate”	Evidența cazurilor și a intervențiilor 100% cazuri urmărite Documentele proiectului	
9	Coordonarea demersurilor educative cu caracter preventiv pentru diminuarea factorilor de risc și depășirea barierelor în educație, de tipul prejudecăților, intoleranței etc.	Echipe multidisciplinare Parteneriate cu factori resursă educațională la nivel național și internațional Programele educaționale Cadrele didactice	Consiliul de administrație Directorul CJRAE Arad Coordonatorii serviciilor Specialiștii din rețea	An școlar 2019-2020 Semestrul II	-Dezvoltarea programelor de prevenire, identificare și diminuare a factorilor generatori de risc -Aplicarea programelor în raport cu nevoile din unitățile de învățământ arădene -Evaluarea impactului -Diseminarea rezultatelor -Organizarea ediției a III-a a Conferinței Internaționale „Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică în context european”	Fișa unității de învățământ, Chestionare completate Baza de date privind factorii de risc sau disconfort psihic Evidența programelor desfășurate Programul Conferinței	

2.Dezvoltarea relațiilor de parteneriat intern și extern

Nr crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1	Optimizarea serviciilor	Proiectele de parteneriat intern/	Directorul CJRAE Arad	An școlar 2019-2020	-Măsuri integrate de îmbunătățire a accesului la educație al copiilor din școlai	Implementarea proiectelor cf. calendarului	

	educaționale prin implementarea proiectelor cu finanțare internă/externă	extern ale CJRAE Arad	Responsabil proiecte		defavorizate (POCU „Școala pentru toți”) 2018-2021 - Policies for Roma Inclusive Dimension in Europe P.R.I.D.E (Erasmus+ KA201) 2019-2021 - Social Entrepreneurship to battle Youth Social Exclusion (Erasmus+ KA205) 2019-2021 - Development of support guidance system for emotional and physical inclusive education for school (Erasmus+ KA201) 2019-2021 - Montessori Method in Teaching 2nd Language to Adults (Erasmus+ KA204) 2019-2021 - Education is a Must (Erasmus+ KA201) 2019-2021		
2	Cooperarea cu CJRAE din alte județe pentru stimularea schimbului de experiență și bune practici	Experții din CJRAE	Directorul CJRAE Arad Responsabili comisii	noiembrie 2019 mai 2020	-Atelier de formare și informare privind Erasmus + și ECVET pentru organizații din domeniul educației speciale - activitate interjudețeană: jud. Timiș, jud. Bihor, jud. Arad -Organizarea unei întâlniri regionale a reprezentanților CJRAE – diseminare de bune practici	Număr de participanți Activități realizate cf. programului	
3	Informarea și consilierea părinților în vederea implicării în activități specifice dedicate unei relații eficiente: școală - familie - comunitate, ca bază a adaptării	Serviciile specializate Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2019-2020	Coordonatorii serviciilor de la CJRAE Arad	An școlar 2019-2020 Semestrul II	-Identificarea nevoilor de informare și consiliere a părinților -Realizarea/ monitorizarea programelor de informare și consiliere -„Toleranță și diversitate” program de prevenție desfășurat în unități de învățământ arădene de echipe multidisciplinare	Evidența programelor desfășurate Nr. participanți Chestionarele de feedback	

	școlare și integrării sociale a copiilor/ tinerilor						
4	Participarea la formarea inițială a cadrelor didactice, prin asigurarea practicii pedagogice în unități de învățământ preuniversitar din județ	Cadre didactice Acord de parteneriat cu universitățile arădene	Specialiștii CJRAE Arad	An școlar 2019-2020	-Inițierea parteneriatului cu universitățile arădene -Organizarea corpului propriu de mentori -Asigurarea practicii pedagogice specifice	Acordurile de parteneriat funcționale Decizie internă Onorarea 100 % a cererilor de practică pedagogică	
5	Stabilirea unor relații de parteneriat/ colaborare cu instituții de educație și cultură la nivel local, regional, național și internațional	Instituții de educație și cultură	Consiliul de administrație al CJRAE Arad	Octombrie 2019 An școlar 2019-2020	-Realizarea acordurilor de colaborare cu unitățile de învățământ arădene -Realizarea acordurilor de parteneriat cu instituții de educație și cultura -Implementarea activităților proiectate	Numărul de parteneriate stabilite	

3 . Realizarea unor studii și cercetări

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1	Studiu privind eficientizarea educației elevilor de etnie roma	Școli și autorități publice din România, Italia, Turcia, Serbia, Grecia	Echipele de proiect: Policies for Roma Inclusive Dimension in Europe P.R.I.D.E	Martie 2020	- Analiza situației prezente a modului de incluziune a romilor în școala și în societate - Realizarea unui raport comparativ privind strategiile aplicate în țările partenere din cadrul proiectului, privind incluziunea romilor în școală și în societate	Documentele de proiect Raportul comparativ	
2	Studiul privind optimizarea educației incluzive în școli	Experți din Finlanda	Echipele de proiect: Development of support guidance system for	Martie 2020	-Diagnoza situației prezente privind incluziunea în școlile de masă, personalul specializat existent și normarea acestuia, legislația în vigoare în România, Letonia și	Documentele de proiect Raportul comparativ	

			emotional and physical inclusive education for school – Letonia, România, Finlanda		Finlanda prin analiza SWOT -Realizarea unui raport comparativ privind învățământul integrat, identificarea nevoilor de formare și informare		
3	Studiul dinamicii opțiunilor școlare și profesionale ale elevilor din clasele terminale	Consilierii școlari Elevii claselor a VIII-a an școlar 2019-2020	Coordonatorul CJAP, cadrele didactice din CJAP Arad	noiembrie 2019 – ianuarie 2020	-Culegerea datelor - chestionar -Analiza informațiilor și elaborarea studiului -Diseminarea studiului opțiunilor	Studiul opțiunilor elevilor absolvenți ai claselor a VIII-a	

4 .Dezvoltarea profesională a echipei

<i>Nr. crt</i>	<i>Obiective</i>	<i>Resurse educaționale</i>	<i>Responsabilități</i>	<i>Termene de realizare</i>	<i>Etape de lucru</i>	<i>Indicatori de performanță</i>	<i>Obs.</i>
1	Asigurarea calității serviciilor furnizate, prin articularea unei rețele multidisciplinare de experți	Experții din serviciile/ comisiile de la CJRAE Arad	Directorul CJRAE Conducerea CJRAE Arad Coordonatori servicii/comisii	semestrial semestrul II semestrial, anual	-Intercunoaștere prin organizarea unor acțiuni comune, întâlniri nonformale, team building -Organizarea Conferinței Internaționale „Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică”, ediția a III-a -Evaluarea calitativă semestrială/ anuală	Întâlnirea comună a tuturor angajaților de la CJRAE Arad cel puțin o dată/semestru Realizarea rețelei multidisciplinare de specialiști prin întâlniri directe/indirecte Raportul privind calitatea activității	
2	Promovarea lucrului în echipă și stimularea unei conduceri bazate pe cultura cooperării	Echipele de experți	Directorul CJRAE Arad Responsabilii comisiilor metodice	Semestrial Permanent	-Organizarea de întâlniri nonformale cu impact pozitiv asupra coeziunii colectivului -Identificarea și rezolvarea sarcinilor care solicită intervenția în echipă	Existența și funcționarea echipelor Număr de intervenții/semestru	

3	Instituirea unui calendar propriu de activități științifice și metodice cu caracter integrat, specifice domeniilor de activitate ale serviciilor specializate din structura CJRAE Arad	Comisiile metodice ale profesorilor consilieri și ale profesorilor logopezi	Director CJRAE Arad Responsabil formare continuă de la CJRAE Arad	Septembrie 2019 An școlar 2019-2020	-Planificarea activității comisiilor metodice, vizând beneficiile sinergice ale multidisciplinarității și parteneriatului -Desfășurarea activităților cf. calendarului -Monitorizarea activităților și diseminarea exemplelor de bune practici	Documentele comisiilor metodice Site-ul CJRAE Arad, Oferta educațională a CJRAE Arad, protocoale de colaborare, articole în massmedia	Instituirea unui calendar propriu de activități științifice și metodice cu caracter integrat, specifice domeniilor de activitate ale serviciilor specializate din structura CJRAE Arad
4	Asigurarea corelării și complementarității intervențiilor oferite, prin organizarea de întâlniri ale coordonatorilor serviciilor de specialitate de la CJRAE Arad	Serviciile de specialitate de la CJRAE Arad	Directorul CJRAE Arad, Coordonatorii serviciilor	An școlar 2019-2020 Octombrie 2019 mai 2020 Cf. Calendarului (ordin de ministru)	-Proiectarea activităților comune: a)Realizarea/achiziționarea de material didactic pe suport letric sau electronic b)Realizarea, diseminarea și implementarea „Ofertei educaționale a C.J.R.A.E. Arad” c)Participare la activitățile metodice ale cadrelor didactice prin oferta de expertiză d)Organizarea și realizarea procesului de evaluare psihosomatică a copiilor preșcolari, în vederea înscrierii în clasa pregătitoare	Evidența întâlnirilor, minim semestrial Material didactic existent Oferta educațională a CJRAE Arad, an școlar 2019-2020 Documente specifice	Asigurarea corelării și complementarității intervențiilor oferite, prin organizarea de întâlniri ale coordonatorilor serviciilor de specialitate de la CJRAE Arad

5. Marketing educațional

Nr. crt	Obiective	Resurse educaționale	Responsabilități	Termene de realizare	Etape de lucru	Indicatori de performanță	Obs.
1	Promovarea serviciilor oferite de CJRAE Arad la	Angajații CJRAE Arad	Director CJRAE Arad	Semestrul II	- Mediatizarea activităților și diseminarea volumului cu lucrările	Programul Conferinței internaționale	

	nivel internațional, național, județean, local în unitățile de învățământ arădene	Partenerii la nivel local, național, internațional	Responsabili comisii CJRAE Directori de școli ISJ Arad	Mai 2019 Cf. calendarului activităților metodice	Conferinței Internaționale „Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică” ediția a III-a - Diseminarea întâlnirii regionale a reprezentanților CJRAE – schimb de bune practici -Promovarea expertizei angajaților CJRAE Arad prin participarea la activitățile metodico -științifice organizate la nivel județean, local	Volumul cu lucrările Conferinței Programul și desfășurarea întâlnirii Onorarea 100% a solicitărilor	
2	Promovarea identității instituționale prin activități de tradiție CJRAE Arad	Specialiștii CJRAE Arad Colaborarea cu mass-media	Director CJRAE Arad, Responsabilii comisiilor metodice	Semestrul II Semestrul I Iunie-iulie 2020	Realizarea ediției anuale a: -Proiectului educațional județean „Scrișul pe axa timpului” -Proiectului educațional „La un ceai cu logopedul” -Proiectul educațional „Școala de vară – ediția 2019”	Nr. ateliere /nr.școli participante Materiale specifice Programul proiectului, documente specifice	

Director C.J.R.A.E. Arad

Prof. dr. Toderici Florin Ovidiu

