



Nr. 3084/09.10.2024

P.D.I.

PLANIFICAREA ACTIVITĂȚILOR DE LA C.J.R.A.E. ARAD

AN ȘCOLAR 2024-2025

I. ANALIZA DE NEVOI

Planificarea activităților subsumate Proiectului de dezvoltare instituțională al C.J.R.A.E. Arad: *Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad – prezentă vie în comunitate* pentru anul școlar 2024-2025 are ca reper misiunea, viziunea și cele patru ținte strategice din cadrul P.D.I., dar și rezultatele analizei de nevoi care a fost realizată după încheierea a patru ani de implementare a proiectului strategic.

Analiza de nevoi realizată la C.J.R.A.E. Arad în luna septembrie 2024 a facilitat identificarea stadiului de îndeplinire a țăintelor propuse prin P.D.I. și a oferit suportul necesar stabilirii și planificării activităților din cadrul proiectului, în ultimul an de derulare a acestuia, pentru: cristalizarea unei baze obiective în luarea deciziilor manageriale, stabilirea priorităților în vederea soluționării problemelor și precizarea criteriilor privind alocarea resurselor materiale, financiare, umane și de timp.

Un număr de 85 angajați de la C.J.R.A.E. Arad au răspuns cerințelor specifice analizei SWOT, formulate astfel:

- *Puncte tari. Care sunt caracteristicile/activitățile C.J.R.A.E. Arad pe care le apreciați ca fiind benefice și considerați că ar trebui să se desfășoare în anul școlar 2024-2025?*
- *Puncte slabe. Care sunt caracteristicile/activitățile C.J.R.A.E. Arad care ar necesita optimizare sau la care ar fi recomandabil să se renunțe în anul școlar 2024-2025?*
- *Oportunități. Ce tendințe/caracteristici din mediul extern instituției considerați că sunt favorabile pentru funcționarea C.J.R.A.E. Arad în anul școlar 2024-2025?*
- *Amenințări. Ce tendințe/caracteristici din mediul extern instituției considerați că sunt dăunătoare/împiedică funcționarea/dezvoltarea C.J.R.A.E. Arad în anul școlar 2024-2025?*

Informațiile obținute prin prelucrarea răspunsurilor la itemii chestionarului, indică următoarele repere necesare realizării planului de acțiune pe anul școlar 2024-2025:

a) Puncte tari

Respondenții evidențiază aspecte de valoare din toate domeniile organizatorice și funcționale ale C.J.R.A.E. Arad, însă cele mai frecvente mențiuni vizează domeniul Resurse umane (ex.: activitățile metodice, activități de intercunoaștere și dezvoltare personală, activitățile de mentorat, comunicarea și gestionarea unor situații de risc, formare și dezvoltare profesională, activitățile în echipe multidisciplinare, profesionalism etc.); urmat de domeniul Relații comunitare (ex.: colaborarea cu unitățile de învățământ și cu comunitatea locală, proiectele și parteneriatele realizate, „Școala de vară”, Conferința Internațională „Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică în contextul provocărilor actuale” etc.).

b) Puncte slabe

Răspunsurile înregistrate indică necesitatea prioritara de optimizări în domeniul Resurse materiale și financiare (ex.: digitalizarea și acces la platformele online pentru a facilita interacțiunile, colectarea și utilizarea datelor, instrumente standardizate insuficiente, resurse financiare și materiale insuficiente, locația instituției etc.). De asemenea, sunt de remarcat mențiuni privitoare la dificultăți/neaajunsuri în gestionarea Resursei timp (ex. suprapunerea unor activități administrative cu activități profesionale de specialitate, activități de natură birocratică consumatoare de timp etc.) Alte aspecte considerate că ar necesita îmbunătățiri sunt: promovarea instituțională pentru o mai bună vizibilitate a C.J.R.A.E. Arad în comunitate, dar și dezvoltarea motivațională a angajaților.

c) Oportunități

Participanții la analiza de nevoi apreciază ca benefice ofertele/posibilitățile de implicare a C.J.R.A.E. Arad în proiecte, parteneriate și schimburi de experiență, deschiderea instituțiilor/specialiștilor din alte domenii de activitate față de colaborarea cu C.J.R.A.E. Arad, dar și interesul mass-media pentru acestea. Alte aspecte menționate ca oportunități sunt: posibilitatea accesării de fonduri europene ori din PNNR, oferta de resurse educaționale deschise, atenția acordată elevilor cu CES prin politicile educaționale, deschiderea tot mai mare a comunității pentru servicii de consiliere școlară, terapie logopedică, mediere școlară.

d) Amenințări

Răspunsurile participanților la analiza SWOT descriu ca obstacole pentru funcționarea C.J.R.A.E. Arad: implicațiile schimbărilor legislației specifice și a incoerenței prevederilor din diferitele acte normative în vigoare, prejudecățile în percepția socială a specialiștilor C.J.R.A.E., concurența din partea altor structuri de profil, subfinanțarea și numărul insuficient de norme alocate pentru C.J.R.A.E. Arad având ca efect supradimensionarea numărului de beneficiari/specialist, dar și rezistența la schimbare.

II. PLAN OPERATIONAL pentru implementarea în anul școlar 2024-2025 a proiectului strategic
Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad – prezență vie în comunitate (2020-2025)

ȚINTA STRATEGICĂ 1

Asigurarea accesului la o educație de calitate, promovarea sănătății și a stării de bine, dezvoltarea personală și prevenția comportamentelor de risc prin servicii educaționale la standarde europene oferite de C.J.R.A.E. Arad pentru copii/ elevi, cadre didactice, părinți și membrii ai comunității.

ACTIVITĂȚI MANAGERIALE	OBIECTIVE	TERMENE	STADII DE REALIZARE	RESURSE NECESARE	RESPONSABILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	EVALUARE
Coordonarea demersurilor educative cu caracter preventiv	Diminuarea factorilor de risc și depășirea barierelor în educație, generate de noile realități sociale, de schimbare, ori de prejudecăți, intoleranță etc.	An școlar 2024-2025 modul 4 an școlar 2024-2025	-Implementarea programelor de prevenire, identificare și diminuare a factorilor generatori de risc, în raport cu nevoile din unitățile de învățământ arădene -Organizarea ediției a VII-a a Conferinței Internaționale <i>Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică în context european</i>	Echipe multidisciplinare Parteneriate cu factori resursă educațională la nivel național și internațional Programele educaționale	Consiliul de administrație Directorul CJRAE Arad Coord. serviciilor Specialiștii din rețea	Chestionare completate Baza de date privind factorii de risc Evidența programelor desfășurate Documentele specifice/Programul Conferinței	-Fișa unității de învățământ, -Evaluarea impactului rezultatelor -Nr. participanți/ lucrări
Corelarea cu noile particularități ale mediului educațional, legislativ, prin strategii de intervenție cognitivă, motivațională, emoțională și comportamentală la nivel individual, cât	Oferirea prin CSES a serviciilor de sprijin, a programelor de consiliere psihopedagogică și consiliere și orientare în carieră, a unor servicii de terapie logopedică, cât și de mediere școlară Monitorizarea evoluției școlare a copiilor cu CES	Octombrie 2024 Pe parcursul anului școlar 2024-2025	-Cuprinderea în Oferta educațională a C.J.R.A.E. Arad, an școlar 2024-2025, a serviciilor de consiliere pentru toți beneficiarii: copii, cadre didactice, părinți, membrii ai comunității Acțiunea sinergică a echipelor de experți ai C.J.R.A.E. Arad, implicare în echipe multidisciplinare -Intervenție logopedică personalizată -Cuprinderea în Oferta educațională a C.J.R.A.E. Arad, an școlar 2024-2025, a serviciilor de terapie logopedică, vizând beneficiari direcți, cu implicarea	Prof consilieri școlari Profesorii logopezi Protocol colaborare cu unitățile de	Coordonator servicii de consiliere școlară și psihologică Coordonator servicii de terapie logopedică	Nr. solicitări înregistrate Oferta educațională a C.J.R.A.E Arad an șc. 2024-2025 Nr. protocoalelor de colaborare încheiate Nr. protocoalelor de colaborare încheiate Oferta educațională a C.J.R.A.E Arad	Aprecierea impactului rezultatelor Evidența cazurilor și a programelor desfășurate Impactul programelor de intervenție/prevenție față în față/online

și la nivel de grup	<p>diagnosticați și orientați școlar/profesional de CEOSP</p> <p>Identificarea de parteneri și asigurarea colaborării cu aceștia pentru asigurarea de servicii la standarde europene</p> <p>Dezvoltarea capacității instituționale a CJRAE Arad ca furnizor de formare</p>	<p>An școlar 2024-2024</p> <p>Cf. Ofertei CCD</p>	<p>părinților, cadrelor didactice</p> <p>-Stabilirea zonelor de intervenție/prevenție a mediatorilor școlari, sau a echipelor multidisciplinare</p> <p>-Stabilirea colaborării cu autoritățile locale, alți parteneri specifici</p> <p>-Evidența copiilor cu CES</p> <p>-Urmărirea evoluției școlare/profesionale a acestora</p> <p>-Constituirea de echipe multidisciplinare, cu structură adecvată, după caz, cu implicarea altor instituții și organizații</p> <p>-Schimb de bune practice între parteneri</p> <p>-Implicarea în activitatea de furnizor de formare a CCD „A. Gavra” Arad</p>	<p>învățământ</p> <p>Arondarea unităților de învățământ/mediator</p> <p>Serviciile specializate CJRAE Cadrele didactice</p> <p>Coordonatorii serviciilor CJRAE Arad Logistica specifică</p> <p>Specialiști ai CJRAE Arad</p>	<p>Mediatorii școlari de la C.J.R.A.E. Arad</p> <p>Directorul CJRAE Arad Coord. dinCSES</p> <p>Directorul CJRAE Arad Responsa-bil proiecte</p> <p>Director C.J.R.A.E. Arad</p>	<p>an șc. 2024-2025</p> <p>Nr. protocoalelor de colaborare încheiate</p> <p>Numărul cazurilor/programelor</p> <p>100% cazuri monitorizate</p> <p>Indicatorii specifici situațiilor de intervenție</p> <p>Nr. formatori/ nr. programe de formare</p>	<p>Baza de date</p> <p>Evidența cazurilor și a intervențiilor</p> <p>Nr. beneficiari Tematica cauzisticii</p> <p>Nr. formabili, chestionare de feedback</p>
---------------------	--	---	--	--	--	---	---

ȚINTA STRATEGICĂ 2

Eficientizarea gradului de profesionalizare a personalului angajat la C.J.R.A.E. Arad prin lărgirea paletii de competențe profesionale funcționale și formarea de competențe alternative, valorificând posibilitățile de dezvoltare profesională și personală prin implicare în proiecte Erasmus+, pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale beneficiarilor, în contextul schimbărilor din societate și din mediul educațional.

ACTIVITĂȚI MANAGERIALE	OBIECTIVE	TERMENE	STADII DE REALIZARE	RESURSE NECESARE	RESPONSABILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	EVALUARE
Operaționalizarea unor strategii de management al resurselor	-Optimizarea profesionalizării specialiștilor CJRAE Arad prin implicare în	Cf. Calendarului de proiect	-Derularea activităților planificate pentru anul școlar 2024-2025 din cadrul proiectelor aprobate spre finanțare prin Programul	Conform documentelor de proiect	Responsabil proiect	6 proiecte în derulare.	Eficiența activităților și adecvarea competențelor profesionale

umane vizând reconfigurarea ofertei C.J.R.A.E. Arad, prin raportare la noua legislație și la standardele europene	activități de formare, schimb de bune practici din cadrul proiectelor naționale / europene -Transferul de competențe, abilități, resurse între specialiștii din mai multe domenii, prin colaborare interinstituțională	An școlar 2024-2025	Erasmus + în vederea dezvoltării competențelor profesionale prin activități de formare și schimb de bune practici cu partenerii -Acțiuni formale și nonformale pentru conștientizarea de către angajații C.J.R.A.E. Arad a nevoii de noi competențe, abilități, resurse; identificarea acestora. Identificarea partenerilor și realizarea de programe interinstituționale cu rol educogen	Specialiști de la CJRAE Arad Mijloacele / materialele de specialitate	Coordonatorii de servicii/ responsabili de comisii	Număr parteneriate Grad de diversitate al specialiștilor Evidența diversității domeniilor și sinergiei colaborării	ale specialiștilor CJRAE Arad Monitorizarea activităților Chestionar de feedback
Creșterea capacității specialiștilor de la C.J.R.A.E. Arad de a răspunde nevoilor beneficiarilor în situații de criză/ risc	-Focusarea activităților metodico-științifice de la CJRAE Arad pe diversificarea competențelor resurselor și metodelor de desfășurarea a activităților - Asigurarea corelării și complementarității intervențiilor oferite, prin organizarea de întâlniri ale coordonatorilor serviciilor de la CJRAE Arad	Periodic pe parcursul anului școlar 2024-2025 la nevoie	cf. Planului de activități al comisiilor metodice Cooperare în proiectarea activităților comune: ➤ realizarea, diseminarea și implementarea <i>Ofertei educaționale a C.J.R.A.E. Arad pentru anul școlar 2024-2025</i> ➤ implicare în activitățile metodice ale cadrelor didactice din unitățile de învățământ arădene prin oferta de expertiză ➤ elaborarea unor strategii de intervenție în situații atipice	Materiale, mijloace, expertiza adecvată activităților planificate Logistica aferentă activităților proiectate, expertiza de specialitate a angajaților CJRAE Arad	Responsabili comisii metodice Coordonatorii de servicii	Derularea 100% a activităților planificate Materiale resursă identificate/ generate prin activitățile realizate Numărul de întâlniri ale coordonatorilor serviciilor	Monitorizarea activităților Chestionar de satisfacție Rapoarte/ materiale realizate Analiza anuală a eficienței colaborării intra- și inter instituționale Oferta educațională a CJRAE Arad

ȚINTA STRATEGICĂ 3

Gestionarea eficientă și dezvoltarea resurselor materiale și financiare ale C.J.R.A.E. Arad în concordanță cu disponibilitățile existente și oportunitățile identificate la nivel local, județean, național și european.

ACTIVITĂȚI MANAGERIALE	OBIECTIVE	TERMENE	STADII DE REALIZARE	RESURSE NECESARE	RESPONSABILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	EVALUARE
Modernizarea și adecvarea resurselor materiale	Identificarea de noi resurse materiale și financiare pentru o activitate specifică de calitate.	Pe parcursul anului școlar 2024-2025	-Atragerea unor surse de finanțare extrabugetară, prin: ➤ accesarea de noi proiecte finanțate la nivel național sau internațional ➤ identificarea de sponsori -Asigurarea de noi dispozitive și softuri pentru desfășurarea activităților	Resurse financiare Logistica necesară implementării proiectelor	Director C.J.R.A.E. Arad, administrator financiar, administrator patrimoniu, responsabil proiecte	Asigurarea resurselor de realizare a activităților specifice online și față în față de către toți	Materiale achiziționate Inventarul instituției Documente de proiect
	Asigurarea sediului CJRAE Arad cu spații funcționale adecvate activităților specifice	An școlar 2024-2025 Septembrie 2024	-Extinderea spațiilor de desfășurare a activităților specifice și administrative de la sediul C.J.R.A.E. Arad; -Asigurarea resurselor materiale și umane pentru întreținerea și igienizarea a tuturor spațiilor; -Prelungirea/încheierea contractelor cu caracter de regularitate -Adecvarea spațiilor și căilor de acces la nevoile tuturor categoriilor de beneficiari	Spații existente Contract de comodat Materiale pentru întreținere și igienizare Resurse financiare	Director CJRAE Arad Administrator patrimoniu Coordonatori servicii	Spații specifice tuturor activităților CJRAE Arad Respectarea normelor de igienă Asigurarea funcționării logisticii	Documente privind spațiile utilizate la sediul CJRAE Arad Evidența contractelor cu caracter de regularitate și a fondurilor extrabugetare atrase

ȚINTA STRATEGICĂ 4

Asigurarea unei deveniri permanente conectând strategiile de soluționare a nevoilor proprii cu cele ale comunității, prin parteneriate la nivel local, național, european, astfel încât Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad să devină prezență activă și necesară în comunitate

ACTIVITĂȚI MANAGERIALE	OBIECTIVE	TERMENE	STADII DE REALIZARE	RESURSE NECESARE	RESPONSABILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	EVALUARE
Inițierea/ implementarea de colaborări, parteneriate pentru creșterea rolului social și a vizibilității CJRAE Arad	Realizarea obiectivelor educaționale/misiunii CJRAE Arad prin aport sinergic de expertiză și experiență	Octombrie 2024 și pe parcursul anului școlar 2024-2025 Cf. calendarului Cf. planificării	-Încheierea acordurilor de parteneriat cu unitățile de învățământ arădene, cu alte instituții, ONG-uri -Implicarea în campanii județene de combatere și prevenire a discriminării, bullying-ului, absenteismului, excluziunii și delincvenței juvenile în școală -Derularea în anul școlar 2024-2025 a activităților din cadrul proiectelor aprobate spre finanțare prin Programul Erasmus+pentru CJRAE Arad -Colaborarea cu universitățile arădene pentru coordonarea practicii studenților de la Facultatea de Psihologie.	Cabinetele de consiliere psihopedagogică/ logopedice Profesorii consilieri școlari, profesori logopezi, mediatori școlari Materiale resursă pentru activități la distanță și față în față Logistica specifică derulării activităților Materiale și expertiză în mentorat	Director CJRAE Arad Coordonatorii din CSES Responsabil proiecte Director CJRAE Arad	Număr parteneriate Număr acțiuni Proiecte aprobate/ în derulare. Nr. specialiști CJRAE/studenți	Raport de impact Activități realizate Activități realizate Comunicate de presă Protocol de colaborare, raportari
	Elaborare studii/ cercetări cu impact comunitar	Decembrie 2024	-Studiu privind opțiunile elevilor din cls. a VIII-a an școlar 2024-2025 privind continuarea parcursului lor educațional	Logistica pentru derularea activităților față în față și online	Director CJRAE Arad	Studii realizate	Impact în OSP și în realizarea planului de școlarizare din jud. Arad

	Pe parcursul anului școlar	-Studii realizate pentru eficientizarea managementului instituțional și pentru evaluarea gradului de realizare a misiuni asumate de către CJRAE Arad prin PDI (2020-2025)		Personal didactic din cadrul CSES	Studii realizate Analiza de nevoi	Masuri de optimizare a managementul ui Elaborarea noului PDI
Marketing privind serviciile oferite de C.J.R.A.E. Arad	An școlar 2024-2025	-Informarea comunității privind oferta/activitățile de consiliere, sprijin emoțional, intervenție de specialitate adecvate activității realizate față în față și online - Mediatizarea activităților prin colaborare cu mass-media - Realizarea și diseminarea volumului cu lucrările Conferinței Internaționale <i>Asigurarea egalității de șanse prin management educațional și servicii de asistență psihopedagogică în contextul provocărilor actuale</i> - ed. a VI-a	Site CJRAE Arad	Director CJRAE Arad	Număr de materiale informative/volume publicate	Raportări periodice privind adecvarea ofertei CJRAE Arad la nevoile comunității Prezentarea volumului în noi contexte educaționale
	Februarie 2025	-Promovarea expertizei angajaților C.J.R.A.E. Arad prin: ➤ participarea la activitățile metodico -științifice ale cadrelor didactice din Arad ➤ participarea la acțiuni de interes pentru comunitate/ implicarea în echipe multidisciplinare	Massmedia Resurse financiare	Responsabili activități Director CJRAE Arad	Volumul cu lucrările Conferinței internaționale	
	An școlar 2024-2025		Forum ISJ Arad Rețele de comunicare în spațiul virtual	Responsabilii din CSES coordonator CEOSP	Număr activități metodico - științifice Număr acțiuni cu impact în comunitate	Materiale/ documente privind participarea la activități

Director C.J.R.A.E. Arad

Prof. Milencovici Svetlana Zagorka


