



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ ARAD

Mun. Arad, Str. Mucius Scaevola, nr. 9 Telefon/fax: 0257/214.570,

e-mail: cjrae_arad@yahoo.com web: www.cjraearad.ro



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI ȘI
CERCETĂRII**

Nr: 3407/30.09.2025

Plan managerial

An școlar 2025 -2026

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad

ARGUMENT

Activitatea Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad (C.J.R.A.E. Arad) se structurează pe axele principalelor direcții formulate în documentele de politică educațională ale Ministerului Educației și Cercetării, în deplină concordanță cu tendințele actuale și de perspectivă ale învățământului românesc și cu standardele europene în domeniul educației.

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad este o instituție de învățământ special integrat, cu personalitate juridică, specializată în oferirea, coordonarea, monitorizarea și evaluarea de servicii educaționale specifice, acordate beneficiarilor direcți și indirecti ai educației, pentru a asigura tuturor accesul la o educație de calitate, precum și asistența necesară în acest sens. (art. 2 din *Regulament-cadru de organizare și funcționare a centrelor județene/al municipiului București de resurse și asistență educațională*, aprobat prin O.M.E. nr 5701/2024)

C.J.R.A.E. Arad și-a asumat o strategie care vizează asigurarea egalității de șanse și acces la performanță pentru toți beneficiarii: antepreșcolarii, preșcolarii și elevii din unitățile de învățământ preuniversitar din municipiul și județul Arad; concomitent, serviciile sale specializate sunt oferite și părinților/tutorilor/reprezentanților legali ai copiilor/tinerilor, dar și personalului angajat în unitățile de învățământ arădene ori membri ai comunității locale.

Misiunea și viziunea C.J.R.A.E. Arad

Perioada de implementare a precedentului Proiect de Dezvoltare Instituțională (2020 - 2025), având tema *Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad – Prezență vie în comunitate*, a fost marcată de consolidarea rolului instituției ca partener activ și indispensabil în sprijinul sistemului educațional și al întregii comunități. Activitățile derulate au vizat creșterea accesibilității serviciilor de consiliere, orientare, sprijin educațional și asistență educațională, întărirea relațiilor interinstituționale și susținerea elevilor, părinților și cadrelor didactice în fața diverselor provocări educaționale și sociale.

Evoluțiile legislative, sociale și educaționale recente, precum și nevoile tot mai complexe ale beneficiarilor, determină însă o reșezare a direcțiilor de dezvoltare. Astfel, tema noului P.D.I. – „*Împreună pentru echitate și performanță în educație*” reflectă trecerea firească de la accentul pus pe prezența activă în comunitate, către un cadru mai larg, centrat pe valorizarea diversității, pe incluziune, pe echitate și pe armonizarea relațiilor dintre toți actorii educaționali pentru reușită în viața individuală și comunitară.

Acest nou concept pune în prim-plan capacitatea instituției de a răspunde diferențiat nevoilor educaționale, emoționale și sociale ale copiilor, promovând o cultură a respectului, a acceptării și a sprijinului reciproc. Dacă în etapa anterioară prioritatea a fost să consolidăm vizibilitatea și impactul C.J.R.A.E. Arad în comunitate, acum ne asumăm un angajament profund pentru un demers de construire colaborativă unui mediu educațional echitabil, incluziv și armonios, în care fiecare copil să fie sprijinit să-și atingă potențialul, indiferent de diferențele individuale.

Tema *asumată pentru perioada 2025 - 2030* nu este doar un slogan, ci o direcție strategică ce reflectă angajamentul nostru constant pentru o transformare paradigmatică. Este vorba despre o schimbare fundamentală a modului în care comunitatea înțelege și abordează rostul, funcționalitatea și

rolul C.J.R.A.E. Arad. Noua percepție asupra Centrului județean de resurse și Asistență Educațională Arad va deveni bază pentru dezvoltarea identității instituționale, dar și pentru rezolvarea unor provocări din societatea contemporană. Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Arad perceput ca fiind o **comunitate** formată din persoane și grupuri cu profile identitare diferite, organizate sistemic pe principii homeostatice, pentru demersul formativ de tip sinergic, generator al culturii organizaționale proprii și caracterizându-se prin subsisteme interdependente: curriculum adecvat; resurse umane; spațiu, logistică și resurse financiare; comunicare și relaționare internă și cu parteneri externi, își asumă **MISIUNEA** de a promova incluziunea, echitatea și accesul egal la educație performantă, prin furnizarea de servicii psihopedagogice, logopedice, de orientare școlară și profesională și de sprijin educațional, adaptate nevoilor diverse ale elevilor, părinților și cadrelor didactice.

Instituția acționează ca un pilon esențial în sprijinul sistemului educațional județean, contribuind la prevenirea și combaterea riscurilor educaționale, la susținerea dezvoltării socio-emoționale și la facilitarea integrării școlare a tuturor copiilor, inclusiv a celor cu cerințe educaționale speciale (C.E.S.) sau aflați în situații de vulnerabilitate.

În concordanță cu principiile legislative actuale și cu valorile educației incluzive, C.J.R.A.E. Arad își propune să creeze, un mediu educațional echitabil, colaborativ și empatic, în care fiecare copil să fie valorizat, sprijinit și ghidat în dezvoltarea sa personală, educațională și profesională.

VIZIUNEA noastră: *Împreună pentru echitate și performanță în educație*, reflectă angajamentul de a ne construi pentru a susține un sistem educațional în care diversitatea este percepută ca o resursă, nu ca un obstacol, iar diferențele individuale pot fi valorificate sinergic în procesul de învățare și dezvoltare. În acest cadru, C.J.R.A.E. Arad acționează ca un incubator de performanță prin furnizarea de servicii psihopedagogice, logopedice, de consiliere și orientare, cât și de sprijin educațional, contribuind la creșterea calității educației, la bunăstarea emoțională a beneficiarilor și la coeziunea socială.

Împreună pentru echitate și performanță în educație exprimă aspirația noastră de a construi o comunitate educațională în care toți copiii, tinerii, părinții și cadrele didactice se simt valorizați, sprijiniți și încurajați să își dezvolte potențialul maxim, într-un mediu sigur, incluziv și colaborativ.

PRIORITĂȚI pentru anul școlar 2025-2026

1. Implementarea măsurilor de aplicare a prevederilor noilor acte normative, care reglementează activitatea C.J.R.A.E. Arad.
2. Realizarea/ funcționarea rețelei cabinetelor de consiliere psihopedagogică, a cabinetelor logopedice și a celor de sprijin educațional, pentru o mai bună corelare cu normativele legale și pe baza solicitărilor înaintate de unitățile de învățământ arădene.
3. Eficientizarea serviciilor de mediere școlară în unitățile de învățământ arădene, prin revizuirea rețelei unităților de învățământ arondate mediatorilor școlari de la C.J.R.A.E. Arad și prin activități inițiate/realizate de către mediatorii școlari în cadrul echipelor multidisciplinare.
4. Realizarea de activități motivaționale, de reziliență și dezvoltare personală pentru angajații C.J.R.A.E. Arad.
5. Creșterea calității activităților și a eficienței profesionale a specialiștilor C.J.R.A.E. Arad în concordanță schimbările din societate, cu noile nevoi ale beneficiarilor și în concordanță cu standardele profesionale europene, prin valorizarea potențialului sinergic al relaționării interne sau

interinstituționale, prin asigurarea funcționării mecanismelor de compensare a influențelor actorilor din spațiul educogen, dar și prin parteneriate cu instituții din alte state europene.

6. Asigurarea de dispozitive și softuri adecvate activităților specifice C.J.R.A.E. Arad.
7. Amenajarea unor spații noi dedicate specificului activității C.J.R.A.E. Arad,
8. Diversificarea resurselor și metodelor de desfășurare a activităților cu părinții copiilor/tinerilor.
9. Adaptarea ofertei educaționale pentru anul școlar 2025-2026 noilor contexte și nevoi identificate, asigurând ancorare autentică a C.J.R.A.E. Arad în comunitate.
10. Diversificarea paletei de servicii cu adresabilitate atât către beneficiarii direcți, cât și pentru beneficiarii indirecti, părinți, cadre didactice, comunitate, autorități, instituții și organizații interesate.

OBIECTIVELE GENERALE ale activității C.J.R.A.E. Arad în anul școlar 2025 – 2026, stabilite în temeiul noului context legislativ sunt:

1. Dezvoltarea profesională a angajaților de la C.J.R.A.E. Arad, prin lărgirea paletei de competențe profesionale funcționale și formarea de competențe alternative, cât și prin oferta de activități pentru dezvoltare holistică, pentru a răspunde în mod performant nevoilor de dezvoltare ale beneficiarilor, în contextul schimbărilor legislative, a celor din societate și din mediul educațional.
2. Eficientizarea asistenței educaționale prin activități realizate de echipe multidisciplinare de experți.
3. Dezvoltarea de parteneriate cu instituții/organizații din spațiul european.
4. Identificarea de noi spații, resurse materiale și financiare pentru o activitate specifică de calitate.
5. Afirmarea C.J.R.A.E. Arad ca prezență activă/ necesară în comunitatea locală, națională și europeană.

<i>Domeniul</i>	<i>Subdomeniul</i>	<i>Activități</i>	<i>Termen</i>	<i>Responsabili</i>	<i>Rezultate</i>
ADMINISTRATIV	Elaborare documente	- Elaborarea Raportului de activitate de la C.J.R.A.E. Arad, an școlar 2024-2025	octombrie 2025	Director CJRAE Arad	Document elaborat
		- Elaborarea documentelor de proiectare managerială: P.D.I. (2025-2030) – plan anual de acțiune (2025-2026) și Planul managerial (2025-2026)	octombrie 2025	Director CJRAE Arad	Documente elaborat
		- Completarea/ actualizarea Manualului de proceduri al C.J.R.A.E. Arad	Pe parcursul anului școlar	Comisia CIM	Proceduri de sistem/operationale
		- Realizarea/ actualizarea/ aprobarea formularului tipizat al fișei postului și al fișei de evaluare	octombrie 2025	Director CJRAE, Coord. din cadrul	Fișa postului, fișa de evaluare anuală

		anuală pentru personalul C.J.R.A.E. Arad - Actualizarea/aprobarea arondării unităților școlare la cabinetele consiliere psihopedagogică, la cabinetele logopedice și pentru sprijin educațional, revizuirea rețelei unităților de învățământ arondate mediatorilor școlari - Prezentarea fișei de evaluare anuală și a documentelor necesare desfășurării/evidenței activității curente a angajaților în Consiliul profesoral - Elaborarea documentelor de proiectare a activității serviciilor de consiliere psihopedagogică, serviciilor de terapie logopedică, serviciilor de sprijin educațional, cât și cea a comisiilor metodice, ori pe domenii de activitate - Întocmirea și aprobarea graficului și a tematicii ședințelor Consiliului de administrație și Consiliului profesoral	septembrie-octombrie 2025 octombrie 2025 octombrie 2025 octombrie 2025	CSES Director CJRAE Coord. din CSES Resp resurse umane Conducerea CJRAE Arad Coord. servicii, responsabili comisii Director C.J.R.A.E. Arad	Proces verbal CA Rețea cabinete Proces verbal CA Fișa de evaluare anuală Proces verbal CP Planuri de acțiune Graficul și tematica ședințelor
	Promovarea activității C.J.R.A.E. Arad	- Diseminarea <i>Ofertei educaționale a C.J.R.A.E. Arad pentru anul școlar 2025-2026</i> - Actualizarea site-ului oficial al C.J.R.A.E. Arad - Realizarea și transmiterea comunicatelor de presă și a materialelor specifice pentru promovarea activității instituției	octombrie 2025 Periodic Cf. programului activităților	Director C.J.R.A.E. Arad Informatician Responsabilii activităților, resp. difuzare inf. publice	Oferta educațională Site actualizat Nr. comunicatelor, materialelor
	ASIGURAREA RESURSEI UMANE	Încadrarea cu personal calificat - Actualizarea Organigramei C.J.R.A.E. Arad - Actualizarea dosarelor personale ale angajaților - Evidența angajaților – REVISAL, EDUSAL - Realizarea statelor de funcții, a situației la zi a posturilor - Ocuparea posturilor vacante/vacantate pe	sept. 2025 sau după caz Permanent Permanent Permanent, la solicitare Cf.calendar,	Director C.J.R.A.E. Arad Secretariatul CJRAE Secretariat/contabilitate Secretariat, contabilitate Director C.J.R.A.E.	Organigrama C.J.R.A.E. Arad Dosare personal Documente realizate Documente realizate Încadrare cu

	parcursul anului școlar cf. normelor în vigoare și cu respectarea procedurilor aprobate - Încheierea contractelor de muncă pentru angajații noi - Realizarea documentelor referitoare la resursa umană și transmiterea lor spre instituțiile ierarhic superioare	după caz Sept 2025 sau după caz Permanent, la solicitare	Arad Secretariatul C.J.R.A.E. Arad Secretariat, contabilitate	specialiști Documente specifice, CIM Documentele realizate
Motivarea personalului	- Organizarea de întâlniri nonformale cu impact pozitiv asupra coeziunii colectivului. - Realizarea de activități motivaționale, de reziliență și dezvoltare personală pentru angajați - Utilizarea de recompense motivaționale: aprecieri verbale în context public, conferirea de responsabilități onorifice, publicarea rezultatelor activității etc - Stimularea inițiativelor și susținerea activităților realizate prin echipe multidisciplinare	an școlar 2025-2026 an școlar 2025-2026 Permanent Permanent	Personalul C.J.R.A.E. Arad Director C.J.R.A.E. Arad Coord. servicii, responsabili comisii Director CJRAE Arad	Nr. întâlniri nonformale Nr. de activități Nr. de activități Documente de organizare/evidență a activităților
Formarea personalului	- Monitorizarea participării la programe/cursuri de formare a personalului de la C.J.R.A.E. Arad - Realizarea dosarelor pentru înscrierea la grade didactice și înaintarea documentelor către ISJ Arad - Realizarea unor programe de formare în colaborare cu CCD „Alexandru Gavra” Arad - Organizarea ediției a VIII-a Conferinței Internaționale inițiată de C.J.R.A.E. Arad și organizată anual, începând cu 15-17 decembrie 2017 – ediția I-a - Derularea de programe educaționale prin colaborare interinstituțională, transferul de competențe, abilități, resurse între specialiștii din mai multe domenii prin echipe multidisciplinare - Focusarea activităților metodico-științifice de la	Permanent la solicitare an școlar 2025-2026 modul 4 an școlar 2025-2026 Cf. calendarului programelor cf. Planului	Resp. Comisiei pentru formare și dezvoltare în cariera didactică Pers. didactic C.J.R.A.E. Arad Conducerea C.J.R.A.E. Arad Conducerea C.J.R.A.E. Arad Conducerea C.J.R.A.E. Arad Responsabili de	Nr. cursuri de formare Nr. persoane înscrise Nr. programe/beneficiari Programul și desfășurarea Conferinței Programul educațional /protocol de colaborare Documentele

		C.J.R.A.E. Arad pe: ➤ diversificarea competențelor, resurselor și metodelor de desfășurare a activităților corelate cu nevoile profesionale ale specialistilor C.J.R.A.E. Arad ➤ diversificarea resurselor și metodelor de desfășurare a activităților cu părinții copiilor/tinerilor - Implementarea proiectului de mentorat pentru profesorii consilieri școlari, profesorii logopezi și profesorii itineranți și de sprijin debutanți angajați la C.J.R.A.E. Arad	de activități al comisiilor metodice an școlar 2025-2026	comisii/ compartimente Responsabilii comisiilor metodice Comisia pentru formare și dezvoltare în cariera didactică	activității grupurilor metodice Documente proiectare mentorat
ASIGUAREA RESURSELOR MATERIALE	Asigurarea/ optimizarea resurselor materiale	- Completarea/ actualizarea/ modernizarea resurselor materiale de la C.J.R.A.E. Arad. Asigurarea cu articole de birotică, cu dispozitive și softuri specific Prelungirea/încheierea contractelor cu caracter de regularitate - Redactarea necesarului de consumabile, utilizarea cf. referatelor de necesitate - Inventarierea bunurilor instituției și actualizarea inventarului C.J.R.A.E. Arad - Atragerea unor surse de finanțare extrabugetară, inițiere/ implicare în proiecte cu finanțare EU	An școlar 2025-2026 Sept. 2025, la nevoie încheiere an financiar, la nevoie permanent	Director CJRAE Arad Administrator patrimoniu Responsabili/coordonatori servicii Comisia de inventariere Director CJRAE Arad, responsabil proiecte	Resurse materiale, obiectele de inventar Contractele încheiate Materiale achiziționate Ref. de necesitate Inventarul instituției Valoarea fondurilor extrabugetare
	Asigurarea cu material didactic	- Îmbogățirea fondului de carte de la C.J.R.A.E. Arad - Realizarea/achiziționarea de material didactic pe suport letric sau electronic.	permanent permanent	Personalul CJRAE Personalul CJRAE	Volume achiziționate Evidența materialului didactic
	Asigurarea cu spații	- Igienizarea spațiilor de desfășurare a activităților specifice și administrative la sediul C.J.R.A.E.	an școlar 2025-2026	Administrator patrimoniu	Spații existente Documente

	funcționale	Arad, adecvarea acestora la nevoile tuturor categoriilor de beneficiari - Extinderea spațiilor alocate activităților de specialitate/administrative	an școlar 2025-2026	Director CJRAE Arad	specifice Contract de comodat, evidența resurse extrabugetare
COORDONARE / MONITORIZARE	Supervizarea profesională a angajaților	- Realizarea controalelor periodice la cabinetele de consiliere, la cele logopedice, la cabinetele de sprijin, la compartimentele/ serviciile funcționale ale C.J.R.A.E. Arad - Completarea fișelor de evaluare anuală - Analiza documentelor de planificare a activității prof. consilieri școlari, prof. logopezi, prof. itineranți și de sprijin, mediatorilor școlari și CEOSP - Organizarea întâlnirilor de lucru periodice cu specialiștii de la C.J.R.A.E. Arad - Coordonarea activităților metodice - Realizarea inspecțiilor pentru obținerea definitivatului și a gradelor didactice	Cf. graficelor de control și îndrumare Cf. Calendarului de evaluare anuală octombrie 2025 Cf. planificării Cf. planificării Cf. calendarului	Director CJRAE Arad, coordonatorii serviciilor Director CJRAE Arad, comisia evaluare anuală, coord. /resp. servicii Coordonatorii servicii Director CJRAE Arad, coord./resp. servicii Responsabili comisii metodice Director CJRAE Arad, Comisia pentru formare și dezvoltare în cariera didactică	Procese verbale, fișe de asistență Fișe de evaluare anuală Documente de proiectare Rapoarte de activitate Procese verbale Procese verbale, fișe de inspecții
SERVICII ASIGURATE BENEFICIARI - LOR	Asigurarea serviciilor educaționale specializate	- Consilieri individuale și de grup organizate la nivelul cabinetelor de consiliere psihopedagogică și CSES - Activități de terapie logopedică realizate la nivelul cabinetelor logopedice din cadrul CSES sau din unitățile de învățământ - Inițierea unor programe de prevenție/ intervenție/	permanent permanent Permanent, la	Coordonator servicii de consiliere școlară și psihologică, profesori consilieri școlari prof. consilieri școlari Coordonator servicii de terapie logopedică prof. logopezi specialiștii C.J.R.A.E.	Număr activități, materiale realizate, rapoarte Număr activități, materiale realizate, rapoarte Programe,

	dezvoltare personală și profesională, potrivit nevoilor beneficiarilor - Asigurarea de servicii de sprijin, consiliere a cadrelor didactice, cât și servicii de educație parentală - Asigurarea serviciilor de consiliere psihopedagogică, de terapie logopedică și de sprijin educațional pentru preșcolari și elevi în unitățile de învățământ arădene unde nu funcționează cabinet (la solicitare) - Implementarea „Ofertei educaționale a C.J.R.A.E. Arad” - Identificarea și monitorizarea copiilor/ elevilor/ părinților aflați în situație de risc, Implicarea în campanii de combatere și prevenire a consumului de substanțe interzise, a discriminării, bullying-ului, excluziunii și delincvenței juvenile în școală - Asigurarea serviciilor de sprijin educațional tuturor elevilor din jud. Arad, prin activități de mediere școlară la solicitare sau de prevenție - Oferirea de suport /sprijin educațional (învățare, stimulare, compensare, recuperare și consolidare) de către profesorii itineranți și de sprijin, - Realizarea de activități în echipe multidisciplinare	nevoie La solicitare Permanent An școlar 2025-2026 Permanent Permanent Permanent După caz	Arad Coordonatori servicii Coordonatori/resp. servicii Prof. consilieri școlari/logopezi/itineranți și de sprijin Director C.J.R.A.E. Coordonator servicii de consiliere școlară și psihologică Mediatorii școlari Profesorii itineranți și de sprijin Specialistii CJRAE Arad, părinți, alți specialiști	materiale informative Nr. activități Documente de evidență Nr. solicitări Nr. protocoale de colaborare Nr. activităților, impactul lor Baza de date realizată Nr. activități, nr. beneficiari Nr. solicitări/ rapoarte Nr. activități, nr. beneficiari Nr. activități, nr. beneficiari
Orientarea școlară și profesională	- Inițierea și derularea de programe/ acțiuni de consiliere vocațională, orientare școlară și profesională pentru toți elevilor, servicii de facilitare a integrării sociale și culturale a antepreșcolarilor/preșcolarilor/elevilor în colectivul clasei/grupeii și al unității de învățământ - Consilierea părinților privind debutul și parcursul școlar al copiilor	Permanent Modulele 3, 4, 5, la cerere	Coordonator servicii de consiliere școlară și psihologică Responsabil CEOSP Profesorii consilieri școlari, itinenanți, personalul C.E.O.S.P.	Nr. activități Nr. Solicitări consilieri Baza de date C.E.O.S.P.

		- Asigurarea servicii de evaluare, orientare/ reorientare dinspre învățământul special spre învățământul de masă și invers	An școlar 2025-2026		
	Servicii asigurate pentru copii cu C.E.S.	- Identificarea și monitorizarea copiilor cu CES, a copiilor cu tulburări de comportament - Servicii de sprijin psihopedagogic pentru elevii cu CES integrați în învățământul de masă; Informarea părinților/ susținătorilor legali cu privire la întocmirea dosarelor pentru obținerea certificatului de orientare școlară și profesională - Realizarea dosarelor pentru copiii cu C.E.S. - Evaluarea psihoeducațională a copiilor în vederea obținerii certificatului de orientare școlară și profesională - Analizarea cazurilor copiilor pentru care CEOSP propune acordarea certificatului de orientare școlară și profesională - Centralizarea datelor cu privire la copiii cu CES și a celor instituționalizați	Permanent La solicitare Permanent Permanent Permanent Bilunar/ la nevoie Bilunar/ori de câte ori este nevoie Octombrie 2025	Specialiștii de la C.J.R.A.E. Arad Profesori consilieri Personal C.E.O.S.P. Personal C.E.O.S.P. Specialiștii C.E.O.S.P. Membrii C.O.S.P. Responsabil C.E.O.S.P	Număr copii identificați și monitorizați Fișe de consiliere Număr elevi cu certificat de orientare Nr. dosare Număr copii evaluați Număr certificate eliberate Baza de date existentă
	Evaluarea nivelului de dezvoltare a copiilor	- Organizarea și realizarea procesului de evaluare a nivelului de dezvoltare a copiilor în vederea înscrierii în învățământul primar pentru anul școlar 2026-2027	Cf. Calendarului	Director și personal C.J.R.A.E. Arad	Număr copii evaluați
ACTIVITATE DE CERCETARE	Elaborare studii	- Studiu privind opțiunile elevilor din cls. a VIII-a an școlar 2025-2026, cât și a condițiilor de eficientizare a orientării școlare și profesionale - Editarea volumului cu lucrările Conferinței internaționale <i>Provocările echipei multidisciplinare în asigurarea egalității de șanse în educație</i> – ediția a VII-a și ale Simpozionului național cu participare internațională <i>Educație pentru viitor</i> – ediția a V-a (8-9 mai 2025)	Octombrie-decembrie 2025 Februarie 2026	Director C.J.R.A.E., profesori consilieri școlari din CSES Director C.J.R.A.E. Arad	Studiu realizat Volumul

COLABORĂRI, PARTENERIATE	Implicarea altor instituții, organizații în realizarea obiectivelor educaționale	- Încheierea acordurilor de parteneriat cu unitățile de învățământ arădene, cu alte instituții, ONG-uri	An școlar 2025-2026	Director CJRAE Arad	Număr parteneriate
		- Inițierea și derularea unor programe educative de către echipe de experți de la C.J.R.A.E. Arad în colaborare cu instituții, O.N.G.-uri, implicarea în programele organizațiilor locale	An școlar 2025-2026	Director CJRAE Arad	Număr și impact acțiuni
		- Inițierea de activități educative realizate la nivel județean, prin implicarea unităților de învățământ arădene, având ca tematică: promovarea stilului de viață sănătos, managementul învățării, furiei, prevenirea violenței și a consumului de droguri, măsuri de eficientizare a terapiei logopedice cât și a activităților de sprijin educațional	Cf. Planurilor de activitate	Director CJRAE, responsabil activitate	Activități realizate, număr participanți, impact Proiecte aprobate/ în derulare.
		- Participarea reprezentanților C.J.R.A.E. Arad la activitățile grupului de lucru al ISJ Arad constituit pentru activitatea de monitorizare a activităților de prevenire/combateră a bullyingului și a consumului de droguri în unitățile de învățământ arădene	Cf. calendarului de activitate a grupului de lucru	Mediatori școlari	Activități desfășurate
		- Participarea specialiștilor C.J.R.A.E. Arad la implementarea programelor de formare și a workshop-urilor cu tematică specifică, prin C.C.D. Arad	Cf. Ofertei de formare a CCD Arad	Cadre didactice de la C.J.R.A.E. Arad abilitate în formarea adulților	Activități de formare realizate
		- Derularea activităților din cadrul proiectelor Erasmus+ aflate în implementare la C.J.R.A.E. Arad	Cf. calendarului	Responsabil Comisie pentru programe și proiecte educative	Activități realizate/ nr. beneficiari
		- Colaborarea cu universitățile arădene pentru coordonarea practicii studenților de la Facultatea de Psihologie.	Cf. planificării	Director C.J.R.A.E. Arad	Nr. specialiști C.J.R.A.E./ studenți

**Director C.J.R.A.E. Arad,
Prof. Milencovici Svetlana Zagorka**

