

P.D.I.
PLANIFICAREA ACTIVITĂȚILOR DE LA C.J.R.A.E. ARAD
AN ȘCOLAR 2025-2026

ȚINTA STRATEGICĂ 1.

Diversificarea ofertei de activități curriculare și extracurriculare a C.J.R.A.E. Arad și actualizarea continuă a acesteia, prin raportare multidimensională, la: misiunea asumată pentru următorii cinci ani; resursele proprii și oportunitățile identificate în mediul extern; extinderea și nuanțarea paletelor de beneficiari, cât și la nevoile izvorâte din provocările complexe ale societății contemporane.

ACTIVITĂȚI MANAGERI- ALE	OBIECTIVE	TERMENE	STADII DE REALIZARE	RESURSE NECESARE	RESPONSA BILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	EVALUARE
Coordonarea demersurilor educative cu caracter preventiv și monitorizarea eficienței intervențiilor de specialitate	Diminuarea factorilor de risc și depășirea barierelor în educație, generate de noile realități sociale și legislative, de remodelarea paradigmelor, ori de prejudecăți, intoleranță etc	An școlar 2025-2026 Modul IV	-Dezvoltarea programelor de prevenire/ de intervenție, identificarea și diminuarea factorilor generatori de risc -Aplicarea programelor în raport cu nevoile din unitățile de învățământ arădene - Organizarea ediției a VIII-a Conferinței Internaționale inițiată de C.J.R.A.E. Arad și organizată anual, începând cu decembrie 2017	Echipe multidisciplinare Parteneriate cu factori resursă educațională la nivel național și internațional Programele educaționale	Consiliul de administrație Directorul C.J.R.A.E. Arad Coord. serviciilor Specialiștii din rețea	Chestionare completate Baza de date privind factorii de risc Evidența programelor desfășurate Programul Conferinței	Fișa unității de învățământ Evaluarea impactului Diseminarea rezultatelor

Corelarea cu noile particularități ale mediului educațional, prin strategii de intervenție cognitivă, motivațională, emoțională și comportamentală, la nivel individual, cât și la nivel de grup	Oferirea prin C.S.E.S. de servicii de consiliere școlară și psihologică prin activități individuale sau de grup Oferirea prin C.S.E.S. a unor servicii de terapie a tulburărilor de limbaj Oferirea prin C.S.E.S. a serviciilor de sprijin educațional Monitorizarea evoluției școlare a copiilor cu C.E.S. diagnosticați și orientați școlar/profesional de C.E.O.S.P. Identificarea/formarea de parteneri și asigurarea condițiilor pentru activități cu aceștia în vederea asigurării echității și performanței în educație	Octombrie 2025 Pe parcursul anului școlar 2025-2026	-Identificarea nevoilor de intervenție de specialitate -Cuprinderea în Oferta educațională a C.J.R.A.E. Arad, an școlar 2025-2026, a serviciilor de specialitate pentru toți beneficiarii: copii, tineri, cadre didactice, părinți, tutori, comunitate -Acțiunea sinergică a echipelor de experți ai C.J.R.A.E. Arad -Stabilirea zonelor de intervenție a mediatorilor școlari, sau a echipelor multidisciplinare -Asigurarea colaborării cu autoritățile locale, cu alți parteneri specifici -Asigurarea reprezentării C.J.R.A.E. Arad în C.O.S.P. -Evidența copiilor cu C.E.S. -Urmărirea evoluției școlare/profesionale a acestora	Prof consilieri școlari, profesori logopezi, profesori itineranți și de sprijin, mediatori școlari Rețeaua cabinetelor de specialitate; Arondarea unităților de învățământ/mediator Protocol colaborare cu unitățile de învățământ	Coordonatorii serviciilor din cadrul C.S.E.S.	Nr. solicitări înregistrate Oferta educațională a C.J.R.A.E. Arad an școlar 2025-2026 Nr. protocoalelor de colaborare încheiate Rezolvarea 100% a cazurilor identificate Nr. cazurilor/programelor desfășurate Evidența rezultatelor 100% cazuri monitorizate	Monitorizarea activităților și rezultatelor Evidența cazurilor și a programelor desfășurate Fișa unității de învățământ
		An școlar 2020-2021 Cf. Calendarul pentru anul școlar 2025-2026	-Constituirea de echipe multidisciplinare, interinstituționale cu structură adecvată, după caz -Schimb de bune practici între parteneri -Derularea conform calendarului a activităților propuse pentru primul an de implementare, din cadrul proiectelor cu finanțare aprobată de Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, pentru următoarele proiecte: (1)	Coordonatorii serviciilor C.J.R.A.E. Arad Echipele de proiect Resurse materiale, logistica specifică	Responsabilul C.E.O.S.P. Directorul C.J.R.A.E. Arad Responsa - bili proiecte	Nr. de echipe constituite Indicatori de eficiență/caz Indicatorii specifici proiectelor	Baza de date privind cazurile diagnosticate Evidența cazurilor și a intervențiilor Programele de intervenție Realizarea 100% a activităților de proiect

			<i>Incluziunea copiilor și tinerilor cu cerințe educaționale speciale; (2) Incluziune prin recuperare – o nouă șansă; (3) Șanse egale la educație prin parteneriate educaționale.</i>	întâlnirilor de proiect			
ȚINTA STRATEGICĂ 2. <i>Centrarea managementului instituțional pe domeniul resurselor umane și cel al relațiilor comunitare - având în vedere caracterul lor preponderent dinamic, cu accent pe stimularea competențelor de a proiecta și realiza în echipă activități cu impact în optimizarea funcțională a C.J.R.A.E. Arad și în comunitate, promovând asumarea responsabilității pentru echitate și performanță în spațiul educațional.</i>							
ACTIVITĂȚI MANAGERIALE	OBIECTIVE	TERMENE	STADII DE REALIZARE	RESURSE NECESARE	RESPONSABILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	EVALUARE
.Operaționalizarea unor strategii de management al resurselor umane vizând reconfigurarea ofertei C.J.R.A.E. Arad	-Optimizarea profesionalizării specialiștilor C.J.R.A.E. Arad prin implicare în activități de formare, schimb de bune practici între cadre didactice ori specialiști din alte domenii cu impact în educație -Implementarea proiectului de mentorat/ shadowing pentru debutanți, noii angajați, activități în echipe mixte ori în contexte noi,	Cf. calendarului din ofertele de formare	-Derularea activităților pentru anul școlar 2025-2026 din cadrul proiectelor aflate în desfășurare - Cf. ofertei de formare a C.C.D. „A. Gavra” Arad și a universităților arădene, ori a altor furnizori acreditați de formare -Cooperarea/colaborarea cu specialiști din alte domenii	Programe de formare Specialiști în domeniul educațional	Director C.J.R.A.E. Arad Responsabil formare Responsabil proiecte	Numărul proiecte aprobate/ în derulare. Activități realizate Numărul protocoalelor	Eficiența activităților și adecvarea competențelor profesionale ale specialiștilor C.J.R.A.E. Arad
		An școlar 2025-2026	Identificarea nevoilor de suport pentru integrare și adecvare la specificul activității din C.J.R.A.E. Arad Realizarea proiectului de mentorat Motivarea pentru implicare a debutanților	Specialiști de la C.J.R.A.E. Arad Mijloacele / materialele de specialitate	Coordonatori servicii/ responsabili de comisii	Implicarea 100% a debutanților Numărul de echipe/ eficiența raportată la nevoia identificată	Rapoartele de activitate Evaluarea parțială și anuală a debutanților Frecvența

	atipice						
	- Inițierea și operaționalizarea strategiei de realizare la C.J.R.A.E. Arad a unui hub educațional.	An școlar 2025-2026	Identificarea nevoilor, a resurselor proprii și a partenerilor Realizarea proiectelor/protocoalelor de colaborare Programarea și derulare activităților specifice proiectelor interinstituționale, în cadrul hubului educațional: (1) „Școala de vară”, (2) „Școala Părinților”, (3) „Atelierul Speranței” – amenajarea unei săli multifuncționale și asigurarea funcționalității ei	Specialiști de la C.J.R.A.E. Arad Specialiști de la instituții, organizații partenere Mijloacele / materialele de specialitate Spațiul adecvat pentru activități	Director C.J.R.A.E. Arad	Număr parteneriate/ protocoale de activitate Grad de diversitate al specialiștilor Nr. programe educaționale Evidența beneficiarilor	participării la activitățile formale și nonformale Monitorizarea activităților - impact Chestionar de feedback
Creșterea capacității specialiștilor de la C.J.R.A.E. Arad de a răspunde nevoilor beneficiarilor	-Focusarea activităților metodico-științifice de la C.J.R.A.E. Arad pe diversificarea competențelor resurselor și metodelor de desfășurare a activităților Asigurarea corelării și complementarității	Cf. planificării activităților comisiilor metodice La începutul fiecărui modul sau la nevoie	Cf. Planului de activități al comisiilor metodice Proiectarea activităților comune: realizarea, diseminarea și implementarea „Ofertei educaționale a C.J.R.A.E. Arad”;	Materiale, mijloace, expertiza adecvată activităților planificate Logistica aferentă activităților proiectate,	Responsabili comisii metodice Coordonatori servicii/ responsabili de comisii	Derularea 100% a activităților planificate Materiale resursă identificate/ generate prin activitățile realizate Numărul de întâlniri ale coordonatorilor serviciilor de	Monitorizarea activităților Chestionar de satisfacție Frecvența diseminării bunelor practici Rapoarte/ materiale realizate Analiza anuală

	intervențiilor oferite, prin organizarea de întâlniri ale coordonatorilor serviciilor de specialitate de la C.J.R.A.E. Arad		participare la activitățile metodice ale cadrelor didactice din unitățile de învățământ arădene prin oferta de expertiză; organizarea și realizarea procesului de evaluare a copiilor în vederea debutului școlar; elaborarea unor strategii de intervenție în situații atipice	expertiza de specialitate a angajaților C.J.R.A.E. Arad		specialitate de la C.J.R.A.E. Arad	a eficienței colaborării intrainstituționale Oferta educațională a C.J.R.A.E. Arad
--	---	--	---	---	--	------------------------------------	---

ȚINTA STRATEGICĂ 3.

Gestionarea eficientă, modernizarea, adecvarea și dezvoltarea resurselor materiale și financiare ale C.J.R.A.E. Arad în concordanță cu disponibilitățile existente și oportunitățile identificate la nivel local, județean, național și european, ca suport pentru asigurarea egalității de șanse.

ACTIVITĂȚI MANAGERIALE	OBIECTIVE	TERMENE	STADII DE REALIZARE	RESURSE NECESARE	RESPONSA BILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	EVALUARE
Adecvarea resurselor materiale și financiare la noua ofertă de servicii a C.J.R.A.E. Arad, conform legislației în vigoare	Identificarea de noi resurse materiale și financiare pentru activitatea diversificată a C.J.R.A.E. Arad, cu impact crescut în asigurarea egalității de șanse	Pe parcursul anului școlar 2025-2026	-Inventarierea bunurilor instituției și actualizarea inventarului C.J.R.A.E. Arad -Reorganizarea arhivei C.J.R.A.E. Arad, conform legislației în vigoare -Atragerea unor surse de finanțare extrabugetară, inițiere/ implicare în proiecte finanțate -Asigurarea oportunităților de participare a angajaților la activități de formare privind atragerea/gestionarea resurselor	Comisia de inventariere Resurse financiare cf. contract Logistica necesară implementării proiectelor Ofertele de formare specifice	Director C.J.R.A.E. Arad, administrat or patrimoniu, responsabil proiecte	Respectarea termenelor de realizare a activităților specifice Numărul de proiecte aprobate pentru finanțare Numărul de programe/cursuri de formare accesate	Inventarul instituției Funcționalitatea arhivei Documente de proiect Impactul formării asupra optimizării

	Asigurarea sediului C.J.R.A.E. Arad cu spații funcționale adecvate activităților specifice	An școlar 2025-2026	-Extinderea modernizarea și eficientizarea spațiilor de desfășurare a activităților specifice și administrative de la sediul C.J.R.A.E. Arad; -Realizarea unei săli multifuncționale și asigurarea funcționalității acesteia pentru copii cu C.E.S. integrați în școlile de masă	Spații existente și logistica adecvată specificului activităților Parteneriatul cu Cetatea Voluntarilor Arad	Director C.J.R.A.E. Arad	Nr. de spații specifice tuturor activităților C.J.R.A.E. Arad Finalizarea cf. calendarului, a sălii multifuncționale de la demisolul clădirii sediului C.J.R.A.E.	activității Funcționalitatea spațiilor Impactul asupra incluziunii educaționale și sociale a copiilor cu C.E.S.
--	--	---------------------	---	---	--------------------------	--	---

ȚINTA STRATEGICĂ 4.

Conectarea strategiilor de identificare, de intervenție și de soluționare a nevoilor proprii cu cele ale comunității, prin parteneriate, prin constituirea și derularea activităților în echipe mixte de profesioniști din diverse domenii de activitate și prin programe intersectoriale.

ACTIVITĂȚI MANAGERIALE	OBIECTIVE	TERMENE	STADII DE REALIZARE	RESURSE NECESARE	RESPONSABILITĂȚI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	EVALUARE
Inițierea/ implementarea de colaborări, parteneriate pentru creșterea rolului social și a vizibilității C.J.R.A.E. Arad	Realizarea obiectivelor educaționale/misiunii C.J.R.A.E. Arad prin aport sinergic de expertiză și experiență	An școlar 2025-2026	-Încheierea acordurilor de parteneriat cu unitățile de învățământ arădene, cu alte instituții, O.N.G.-uri -Derularea activităților din cadrul proiectelor aprobate spre finanțare -Colaborarea cu universitățile arădene pentru coordonarea practicii studenților de la	Cabinetele de specialitate Expertii C.J.R.A.E. Arad Cf. documentelor de proiect Materiale și expertiză în mentorat	Director C.J.R.A.E. Arad Responsabil proiecte Director C.J.R.A.E.	Număr parteneriate Proiecte aprobate/ în derulare Nr. specialiști C.J.R.A.E. Arad/	Raport de impact Activități realizate Număr participanți, impact Protocol de colaborare,

			Facultatea de Psihologie, Psihopedagogie Specială și Asistență Socială.		Arad	studenți	raportari
	Elaborare studii/ cercetări cu impact comunitar	Decembrie 2025	-Studiu privind opțiunile elevilor din cls. a VIII-a an școlar 2025-2026, cât și a condițiilor de eficientizare a O.S.P. -Studiul privind opțiunile educaționale și profesionale ale elevilor din clasele terminale de liceu, an școlar 2025-2026	Logistica specifică derulării activităților	Director C.J.R.A.E. Arad	Studiu realizat	Impact în O.S.P. și în realizarea planului de școlarizare Diseminarea rezultatelor, prin elaborarea și prezentarea rapoartelor de cercetare
	Marketing privind serviciile oferite de C.J.R.A.E. Arad	An școlar 2025- 2026	- Mediatizarea activităților și diseminarea volumului cu lucrările Conferinței Internaționale a C.J.R.A.E. Arad -Promovarea expertizei angajaților C.J.R.A.E. Arad prin participarea la activitățile metodico - științifice organizate la nivel județean, local	Site C.J.R.A.E. Arad, massmedia Forum I.S.J. Arad	Director C.J.R.A.E. Arad Responsab ili comisii metodice	Număr de materiale informativ/ volume cu lucrările Conferinței internaționale distribuite Număr activități metodico - științifice	Materiale/ documente ale participării la activități metodico- științifice.
Organizarea activității	Eficientizarea activității,	An școlar 2025-2026	-Realizarea analizei de nevoi în școli din municipiul și județul	Specialiști din cadrul C.S.E.S.	Coordonat orii	Număr unități de învățământ	Programul activităților,

echipelor mixte de profesioniști din diverse domenii de activitate și prin programe inter-sectoriale	sporirea performanțelor și a oportunităților de egalizare a șanselor	Calendarul activităților	Arad și programarea activității echipelor multidisciplinare ale specialiștilor de la C.J.R.A.E. Arad în vederea dezvoltării și implementării strategiilor de lucru cu copiii cu C.E.S. integrați în învățământul de masă, cu cadrele didactice și cu părinții acestora -Derularea activităților din cadrul programului de alfabetizare „Educația nu are gratii”, la Penitenciarul de maximă siguranță Arad, realizat în colaborare cu Asociația ADES Dulcis	Logistica specifică derulării activităților propuse prin proiect Logistica și expertiza specifică derulării activităților propuse prin proiect	serviciilor C.S.E.S. Director C.J.R.A.E. Arad, coordonator servicii sprijin educațional	implicate Programarea activităților/ participarea beneficiarilor înscriși	documente feedback Nr. beneficiari Documente de evaluare a impactului
--	--	--------------------------	--	---	--	--	---

Director C.J.R.A.E. Arad
prof. Milencovici Svetlana Zagorka

